

AUTO PARTS. JAPONES S.A

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO

AÑO 2017

AUTO PARTS JAPONES S.A
INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO 2017

Señores Accionistas

Dando cumplimiento a las disposiciones legales vigentes, y a los estatutos de la Compañía, en mi calidad de Gerente, pongo a consideración de ustedes el presente informe correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

En el ejercicio económico del periodo 2017 las actividades empresariales y en lo que hace referencia a nuestra línea de BATERIAS, se ha venido desarrollando con normalidad, salvo algunos inconvenientes que son consecuencia de disposiciones y aspectos del año anterior.

La principal fuente de ingresos para la compañía son las ventas que las hacemos a través de las importaciones, pero a pesar de que se ha eliminado un impuesto como son las salvaguardias, ahora tenemos que presentar documentos, certificaciones, etc referentes a las normas INEN, aspectos que de alguna manera nos causan costos y tiempo en preparar la documentación pertinente, razón por la que en los últimos meses se han retrasado nuestras importaciones, y en consecuencia hemos tenido bajas notables en las ventas del periodo.

Cabe indicar que como nuestras BATERIAS, son importadas la calidad que ofrecemos es superior a la que ofrece la competencia y en consecuencia nuestros precios son más altos.

Para realizar importaciones en este año los Ministerios correspondientes y Aduana exigen que tanto los Importadores como los Exportadores deben cumplir con algunas disposiciones como son LAS NORMAS INEN Y CUMPLIMIENTO DE CALIDAD ISO INTERNACIONALES, trámites que nosotros tenemos muy poca información y al solicitar ayuda a las autoridades respectivas no recibimos mucha ayuda teniendo la administración que buscar asesoramiento en empresas dedicadas a estas actividades.

Con los aspectos administrativos indicados me permito analizar los siguientes:

CAPITAL DE TRABAJO: las ventas de nuestros productos se han mantenido más o menos igual a los del ejercicio anterior, y para mejorar nuestro capital de trabajo se ha tenido que solicitar préstamos a corto plazo a instituciones financieras locales,

Debo manifestar que a pesar de haber conseguido algún financiamiento para mejorar nuestro capital de trabajo, la empresa necesita urgente contar con un incremento de capital propio y fresco para tener mayor facilidad de importar y disponer de mercaderías y mejorar las ventas.

INVENTARIO DE MERCADERIAS: Con el incremento de nuestro capital de trabajo se ha podido mejorar la rotación de mercaderías el incremento de las importaciones.

VENTAS: En los meses que hemos recibido las importaciones las ventas han mejorado notablemente, no así cuando el stock ha disminuido las ventas han bajado por falta de variedad del producto.

GASTOS EN IMPORTACIONES: al igual que en el análisis del ejercicio anterior al realizar una importación se debe considerar el traer más mercadería ya que su costo administrativo no tiene mucha variación.

INFLUENCIA EN LAS VENTAS: si se aprovecha la reducción de gastos al traer un mayor número de unidades se tendría un stock de mercaderías suficiente lo que a vez mejorarían nuestras ventas.

RECUPERACION DE CARTERA: la recuperación de cartera se ha mejorado con relación al año anterior pues hemos bajado en un 2.50% ,así como se están cumpliendo con los plazos establecidos.

CUENTAS POR PAGAR: a pesar de que nuestro circulante es reducido, la administración realiza todas las gestiones necesarias cumplir con los compromisos, tanto es así que en el presente año ha bajado la cartera en un 17.15% con relación al ejercicio anterior.

GASTOS GENERALES: nuestros gastos en su mayor parte son fijos, por lo que se mantienen similares a los del año anterior, en todo caso se ha obtenido una baja que representa un 1.27% con respecto a los del periodo anterior.

ASPECTOS GENERALES: con respecto a la promoción y publicidad de nuestro producto, la Gerencia y el departamento de ventas en forma continua realizan visitas a nuestros clientes y distribuidores, así como la búsqueda de nuevas plazas para nuestro producto.

En relación a los aspectos técnicos y legales y de control, la empresa viene cumpliendo mes a mes con las entidades como son : CONSEP, SRI, IESS, etc. con la presentación de sus obligaciones.

SITUACION POLITICA Y ECONOMICA DEL PAIS: con el cambio del Gobierno en nuestro País se crearon muchos ofrecimientos y expectativas que beneficiarían al sector comercial y en especial a los importadores como es nuestro caso, pero aún no vemos los beneficios ofrecidos al menos en lo que ha transcurrido en el presente año, esperamos que para el 2018 se cumplan las expectativas.

Señores accionistas dentro del comportamiento de los factores de comercialización y económicos, me permito exponer lo siguiente:

VENTAS: en el presente ejercicio económico alcanzan al valor de \$663.036.49, que representa una baja del 2.01% con respecto al año anterior que fue de \$ 676.648.84

VENTA DE UNIDADES FISICAS las ventas en unidades del presente periodo son de 6.656 baterías teniendo un decremento del 1.65% en relación del año 2016 que fue de 6.768 unidades.

COSTO DE VENTAS: en este año es de \$ 490.061.49, que representa un decremento del 1.31% con respecto al año anterior que fue de \$ 496.445.01, esto porque las ventas no tienen mucha variación con relación al 2016

GASTOS TOTALES el total de gastos bajaron al valor de \$ 216.605.77 este rubro tiene un decremento del 1.27% con respecto al año 2016 que fue de \$ 219.341.29.

GASTOS EN VENTAS: ascienden al valor de \$45.108.84, en este rubro se tiene una baja del 10.06% con respecto del año anterior que fue de \$ 50.154.86.

GASTOS ADMINISTRATIVOS: ascienden al valor de \$ 116.090.49, en este rubro se mantiene un decremento del 1.12% con respecto al periodo anterior que fue de \$ 117.413.43

GASTOS FINANCIEROS: ascienden al valor de \$ 52.228.47, que representa un incremento del 4.94% con respecto al año anterior que fue de \$ 49.773.66, en este periodo se han obtenido nuevos créditos.

El valor de los gastos generales es de \$216.605.77, representa el 32.67% con respecto a las ventas totales del presente ejercicio económico.

Los gastos financieros representan el 7.88% con respecto a las ventas totales del ejercicio.

Las importaciones en este período son de \$ 404.226.19, teniendo un incremento del 32.79%, con relación al período anterior que fue de \$ 304.420.79.

LOS INVENTARIOS: tienen un valor de \$ 90.642.21 con una variación del 26.25% en menos con respecto al ejercicio anterior, que fue de \$ 122.904.13.

LAS IMPORTACIONES EN TRANSITO, asciende al valor de \$ 135.3180.21 con un decremento del 8.82% con respecto al año anterior que fue de \$.147.223.90

CUENTAS POR COBRAR: este rubro tiene un valor de \$ 167.769.38, demostrando un decremento del 2.05% con relación al ejercicio anterior que fue de \$171.206.03.

CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR: ascienden al valor de \$ 320.485.47 que representa un decremento del 17.51% con respecto al año anterior que fue de \$ 388.526.76. esta baja se da por cuanto se han realizado varios pago y abonos a los préstamos que tenemos vigente.

Con respecto a los resultados obtenidos en este año, la administración se propone agotar todos los esfuerzos necesarios y conjuntamente con los señores directivos y el departamento de ventas para mejorar y obtener las metas y mejorar nuestro ingresos.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento al personal directivo, administrativo, de ventas y de producción por su valiosa colaboración y desempeño en las diferentes actividades y funciones que siempre las cumplen en beneficio y desarrollo de la empresa.



Ing. Pedro Malo Vintimilla
GERENTE

Cuenca, abril 06 del 2018