

**AUTO.PARTS JAPONES S.A**

**INFORME DE GERENCIA**

**EJERCICIO ECONOMICO**

**AÑO 2015**

---

**AUTO.PARTS JAPONÉS S.A.**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO 2015**

Señores Accionistas::

En el ejercicio económico del año 2015 , las importaciones de los productos que nosotros distribuimos y que representan el principal ingreso económico de la empresa, no se han podido realizar con normalidad, porque al momento de presentar la solicitud de las importaciones, nos indican que no se pueden dar trámite ya que se deben cumplir con nuevas disposiciones como son :

NORMAS INEN: para obtener estas normas se deben cumplir con los siguientes aspectos:

\*PRUEBAS DE CONFIRMACION, que es un análisis de las características de las baterías.

\*FRECUENCIA D E LAS PRUEBAS, por cada imprtación que se realice se deben seleccionar 10 unidades por cada tipo y modelo de batería, estas pruebas se debían hacer en forma mensual o en cada importación este trámite tenía un costo elevado, pero luego de algunas gestiones realizadas se consiguió que las pruebas se realice en forma anual.

\*LUGAR DE LAS PRUEBAS, estas deben ser realizadas en el lugar de origen de su fabricación y en lo posterior los resultados ser enviados al Ministerio de Industrias para su aceptación, para obtener el respectivo permiso y ser enviado a nuestros proveedores.

Entre todas estas actividades y documentos que se han presentados los trámites se han demorado alrededor de cinco meses, cabe anotar que hemos tenido que viajar a la Ciudad de Quito en algunas ocasiones para agilizar trámites y se logró conseguir que los certificados Inen se los presente cada año obteniendo una agilidad para las próximas importaciones.

Debemos también indicar que nuestro proveedores, no aceptaban nuestros pedidos para iniciar con los trámites de producción si antes no teníamos las correspondientes certificaciones, todo esto se logró superar desde el mes de octubre del presente año.

Otro aspecto que interviene también en nuestros costos, es la exigencia de la cancelación de un 45 a 50% de los costos para la desaduanización, valores que se deben cancelar con mucha anticipación a la llegada de la importación, creándose un problema de liquidez por falta de un capital fresco.

Señores accionistas, como consecuencia de los problemas expuestos las ventas de este año fueron bajas ya que no se disponía de la mercadería necesaria aproximadamente desde el mes de mayo.

debo indicar que en el año 2014 quedaron dos importaciones en trámite que llegaron en el mes de marzo del 2015, mas las mercaderías en existencia pudimos cubrir las ventas, hasta el mes de mayo aproximadamente, en los tipos y modelos de baterías que nos quedaron en stock, tratando siempre de pedir a los distribuidores y clientes que se reemplaz en los modelos por otros similares que en muchos de los casos resultaron mejores por las características de las baterías.

En octubre y noviembre luego de cumplir con las exigencias, llegaron las nuevas importaciones con lo que se incrementan las ventas, pero no en el porcentaje que se esperaba, pues en los meses antes indicados se perdió mercado ya que muchos clientes por las circunstancias por esta vez cambiaron de marca:

Con respecto a la promoción y publicidad, con el departamento de ventas, hemos realizado vistas a nuestros distribuidores y clientes a nivel nacional y local, haciéndoles conocer que nuestros productos están nuevamente en el mercado y con mejor calidad y certificación.

Otro aspecto importante que se debe considerar y que influyen directamente en las ventas, son los precios de la competencia, ya que al tratarse de producción nacional no se presentan problemas en las importaciones y sus correspondientes costos y gastos que se originan, como es nuestro caso, para poner la mercadería en nuestras bodegas.

Dentro del aspecto técnico en este año al igual que el anterior se continúan manteniendo con todas las normas y disposiciones legales de los distintos órganos de control.

En lo que respecta al campo administrativo, para el personal que viene laborando en la empresa no se ha realizado ningún incremento en los sueldos, salvo los autorizados por el Gobierno.

Debo indicar que en el mes de septiembre la señora Gladys Cadmilema encargada de importaciones por asuntos personales se separó de la empresa, la misma que fue indemnizada de acuerdo a la Ley.

Dentro del comportamiento de los factores de comercialización, económico y administrativo me permito exponer a ustedes lo siguiente:

VENTAS, en este ejercicio económico alcanzan al valor de \$ 669.663,12, que representa una baja del 27,86% con respecto al ejercicio anterior que fue de \$ 928.243,55.

Las ventas en unidades físicas en el presente periodo son de 6.684 baterías teniendo un decremento del 31,07% en relación del año 2014 que fue de 9.697 unidades.

EL COSTO DE VENTAS, de este año es de \$ 499.329,47, que representa un decremento del 30,28% con respecto al año anterior que fue de \$883.911,39, esto también como consecuencia de la baja que se produce en las ventas.

El total de los gastos bajaron al valor de \$227.498,65, este rubro tiene un decremento del 14,96% con respecto al año 2014 que fue de \$251.450,86. cabe indicar que en este período también se han reducido los gastos.

GASTOS EN VENTAS: ascienden al valor de \$ 53.140,83, en este rubro se tiene una baja del 14,96% con respecto al año anterior que fue de \$ 62.861,32.

GASTOS ADMINISTRATIVOS: ascienden al valor de \$119.393,04, en este rubro se tiene un decremento del 6,41% con respecto al periodo anterior que fue \$ 127.624,69.

GASTOS FINANCIEROS: ascienden al valor de \$ 52.411,35, que representa un decremento del 7,03% con respecto al año anterior que fue de \$ 56.376,78.

El total de los gastos generales \$ 227.498,65, representa el 33,97% con respecto a las ventas totales del presente ejercicio económico.

Los Gastos Administrativos representan el 13.48% con respecto a las ventas totales del ejercicio.  
Los Gastos en Ventas representan el 7.94% con respecto a las ventas totales del ejercicio.  
Los Gastos Financieros representan el 7.83% con respecto a las ventas totales del ejercicio.

Las Importaciones en este período son de \$ 555.654.25, teniéndose un decremento del 5.43% con relación al período anterior que fue de \$ 586.735.12.

Los Inventarios tienen un valor de \$ 264.26.18 con una variación del 75.95% en más con respecto al ejercicio anterior que fue de \$ 150.211.76

Las Importaciones en Tránsito ascienden al valor de \$ 29.892.64, con un decremento del 32.70% con respecto al año anterior que fue de \$ 91.403.66.

Cuentas por Cobrar este rubro tiene un valor de \$179.530.04, demostrando un decremento del 21.365% con relación al ejercicio anterior que fue de \$ 228.253.87

Las Cuentas y Documentos por Pagar ascienden al valor de \$ 411.654.66, lo que representa un decremento del 8.82%, con respecto al año anterior que fue de \$ 451.487.22, esto se produce ya que se vienen realizando varios pagos de los préstamos que tenemos vigentes.

Estos son los resultados obtenidos en el presente ejercicio económico en el cual se presenta una pérdida por el valor de \$ 44.803.54, que se produce por las causas indicadas anteriormente, esperando que el próximo año una vez superado los problemas de las importaciones se recupere el mercado

Debo manifestar también, que al recibir menores ingresos por ventas, los gastos no se pueden reducir en un mayor porcentaje ya que se tratan de gastos fijos, pero de todas maneras la administración está pendiente y busca la manera de tener menores gastos.

Espero que para el nuevo ejercicio económico se consigan fuentes de financiamiento para obtener una provisión en inventarios para evitar inconvenientes como los anotados anteriormente, y mejorar nuestra liquidez contando siempre con la ayuda de los señores accionistas.

Un agradecimiento al personal Directivo, de administración y de producción por su gran colaboración en el desempeño de las actividades de la Empresa.

Ing. Pedro Malo Vintimilla,  
GERENTE  
Cuenca, abril 7 del 2016