

AUTO.PARTS JAPONÉS S.A.
INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO 2014

Señores Accionistas::

En el periodo económico del año 2014 las actividades empresariales, en forma particular en lo que hace referencia a nuestra línea de producción, no se han desarrollado con normalidad, por cuanto han existido algunos cambios económicos que han influido notablemente en nuestras ventas, entre los mas importantes tenemos:

En el mes de enero suben los aranceles en un 5% valor que debe ser cargado al costo de ventas y en consecuencia sube el valor de venta, situación por la que bajan notablemente las ventas en el mes de febrero, por lo que no vimos obligados a asumir el incremento y volver a los precios de venta anteriores y recuperar a nuestros clientes.

En esta situación, el Gobierno ayuda y apoya a la producción nacional con algunos incentivos por lo que la competencia no realizó incremento en los precios de venta, siendo esto una desventaja para nuestra Empresa.

A partir del mes de mayo había la posibilidad de que exista una restricción en las importaciones en la que constaba nuestros productos, considerando esta posibilidad se hizo un estudio y presupuesto para importar una buena cantidad de baterías y tener una provision de mercaderías para los próximos meses, pero esto quedó solo en proyecto porque no se disponía de un capital o un financiamiento que nos permita realizar esta provision de mercadería,

Para el mes de julio nosotros ya teníamos realizado los trámites de importacion que lo hacemos en forma normal, pero estos ya se vieron con problemas por los motivos antes indicados, quedándonos con un stock de mercaderías que no cubrían las necesidades de nuestros clientes.

Cabe indicar que nuestro proveedor nos dió todo el apoyo necesario para tratar de cumplir con nuestros requerimientos y pedidos.

Con la finalidad de buscar ayuda con respecto a la restricción al 70% del cupo de importaciones se realizaron visitas al Ministerio de Industrias(MIPRO) y al INEN y a otras instituciones para tratar de conseguir alguna exoneración o ampliacion de fechas al respecto, tramites que han sido algo beneficioso para la Empresa.

Otro aspecto de importancia es la competencia de las otras marcas, y que al tratarse de producción Nacional, realizan grandes ofertas, descuentos y promociones, que nosotros tambien las realizamos pero en forma restringida.

Los aspectos antes indicados podríamos señalar como principales causas para que las ventas en el presente ejercicio hayan bajados como lo demuestran los balances.

Dentro del aspecto técnico en este año se ha realizado una actualización del sistema de contabilidad a una version 2014 las mismas que cumplen con las normas contables vigentes y tambien con todo lo que tiene que ver con la facturación electrónica, y todos las actualizaciones que exige el Servicio de Rentas Internas, esto con un costo de aproximadamente \$6.000,00 dolares

La empresa sigue manteniendo la imagen de ser YUASA, la batería No.1 del mundo con la misma calidad y garantías para nuestros distribuidores y clientes.

Al igual que en años anteriores hemos recibido la visita de Directivos y Técnicos de nuestra empresa

proveedora, a quienes como siempre se le ha brindado las mejores atenciones.

En lo que respecta al campo administrativo, para el personal que viene laborando en la empresa no se ha realizado ningún incremento en los sueldos, salvo los autorizados por el Gobierno.

Cabe indicar que el señor Paul Rojas renunció en el mes de noviembre, su vacante no fue reemplazada

En el Departamento de Ventas se continúa con nuestra campaña de publicidad y de imagen de la marca, con la finalidad de mantener y de incrementar las ventas, la Gerencia y el departamento de ventas realizan visitas y viajes por todas las provincias en busca de nuevos distribuidores.

Dentro del comportamiento de los factores de comercialización, económico y administrativo me permito exponer a ustedes lo siguiente:

Las ventas en este ejercicio económico alcanzan al valor de \$ 928.243.55, que representa una baja del 7.19% con respecto al ejercicio anterior que fue de \$ 1.000.153.27

Las ventas en unidades físicas en el presente período son de 9.697 baterías teniendo un decremento del 9.68% en relación del año 2013 que fue de 10.737 unidades.

El costo de ventas de este año es de \$683.911.39, que representa un decremento del 4.73% con respecto al período anterior, que fue de \$716.251.88, esto también como consecuencia de la baja que se produce en las ventas.

El total de los gastos bajaron al valor de \$251.450.86, este rubro tiene un decremento del 6.39% con respecto al año 2013 que fue de \$ 267.519.47, en todo caso cabe recalcar que se ha logrado reducir los gastos, considerando que en este período también se hizo la provisión para los pagos por Jubilación Patronal y pagos por Desahucio.

GASTOS EN VENTAS: ascienden al valor de \$ 62.861.32, en este rubro se tiene una baja del 14.50% con respecto al año anterior que fue de \$ 71.974.63

GASTOS ADMINISTRATIVOS: ascienden al valor de \$127.624.69, en este rubro se tiene un decremento del 3.81% con respecto al período anterior que fue 13.2475.71.

GASTOS FINANCIEROS: ascienden al valor de \$ 56.376.78, que representa un decremento del 8.18% con respecto al año anterior que fue de \$60.985.08

El total de los gastos generales \$ 251.450.86, representa el 27.06% con respecto a las ventas totales del presente ejercicio económico

Los Gastos Administrativos representan el 13.75% con respecto a las ventas totales del ejercicio.

Los Gastos en Ventas representan el 6.77% con respecto a las ventas totales del ejercicio.

Los Gastos Financieros representan el 6.08% con respecto a las ventas totales del ejercicio.

Las Importaciones en este período son de \$ 555.950.25, teniéndose un decremento del 5.59%

con relación al período anterior que fue de \$ 586.998,79

Los Inventarios tienen un valor de \$150.211,76 con una variación del 19,36% en menos con respecto al ejercicio anterior que fue de \$ 246.223,92

Las Importaciones en Tránsito ascienden al valor de \$ 91.403,66, con un decremento del 148,33% con respecto al año anterior que fue de \$ 226.979,86, esto como consecuencia de la restricción de las importaciones

Cuentas por Cobrar este rubro tiene un valor de \$ 228.253,87, demostrando incremento del 19,05% con relación al ejercicio anterior que fue de \$191.703,98

Las Cuentas y Documentos por Pagar ascienden al valor de \$ 451.487,22, lo que representa un decremento del 10,03%, con respecto al año anterior que fue de \$ 496.736,87, esto se produce ya que se vienen realizando varios pagos de los préstamos que tenemos vigentes.

Estos son los resultados obtenidos en el presente ejercicio económico en el cual se presenta una pérdida por el valor de \$5.874,34, que se produce por las causas indicadas anteriormente, esperando que el próximo año se superen los inconvenientes externos y podamos recuperar y mejorar nuestras ventas.

Debo manifestar también, que al bajar los ingresos por ventas, los gastos no se pueden disminuir ya que se tratan de gastos fijos, pero de todas maneras como lo indicamos en los rubros anteriores en algunos aspectos se han reducido los gastos.

Para el período 2015 nuevamente solicito a los señores accionistas, ayuden a conseguir fuentes de financiamiento, para mejorar nuestra liquidez, ya que es necesario tener un capital fresco para las importaciones y solucionar los inconvenientes que se presenten

Por parte de la Gerencia General y el personal administrativo y de producción hemos puesto todo el empeño y capacidad que son necesarias para lograr un mejor desempeño de la Empresa



Ing. Pedro Malo Vintimilla,
Gerente
Cuenca, abril 6 del 2015