



Guayaquil, 7 de febrero del 2.005

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS MAMUT ANDINO C.A.

Ciudad.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Presidente del Directorio y de la Compañía y como tal subrogante del Gerente General de **MAMUT ANDINO C.A.**, presento a ustedes el informe de la Administración correspondiente al ejercicio económico cerrado al 31 de diciembre del 2004.

La empresa Mamut Andino C.A. está posicionada como empresa de servicio de transporte pesado y extrapesado (plataformas, camas bajas, plataformas extensibles, hidráulicas y dollys), transporte de cemento a granel en cisternas, transporte de combustibles (bunker, diesel, gasolina, asfalto, etc.), transporte de graneles desde los puertos (bauxita, yeso, carbón, etc.), transporte de áridos desde las canteras y alquileres de grúas desde 20 ton. hasta 200 ton. de capacidad de izaje. A su vez Mamut Andino C.A. factura a sus filiales las compañías Concerroazul S.A. y Rematec S.A. en concepto de utilización de la infraestructura de la Base San Eduardo.

Los ingresos producto de la operación alcanzaron **US\$ 11.06 millones**, un 22% más que los obtenidos en el ejercicio 2003.

Haciendo un breve resumen de los hechos más relevantes del entorno socio económico del país, cabe mencionar que no obstante conformado el gabinete del gobierno de Lucio Gutiérrez éste ha sido cambiado en varias ocasiones, lo cual en nuestra opinión, ha provocado una inestabilidad política que es percibida por los inversionistas, y en especial por los extranjeros, como un país de alto riesgo. Esto se ha traducido en pocas obras y de reducido volumen y consecuentemente el no requerimiento de servicios de transporte pesado y extrapesado. Cabe señalar que el

efecto de la dolarización se dejó notar con una paulatina disminución de la inflación (IPC) la cual se situó en el 1.95% comparada con el 6.02% del 2003.

A pesar del crecimiento moderado del mercado de la construcción, nuestras operaciones de transporte de cemento a granel aumentaron. Sin embargo, el volumen de áridos transportados disminuyó, como se aprecia en el siguiente cuadro:

CONCEPTO	Acumulados		
	Año 2003	Año 2004	Diferencia (%)

Transporte de cemento al granel [Ton]

Cemento Guayaquil	136,078	153,751	12.99
Cemento Latacunga	115,458	131,659	14.03
Total transporte cemento	251,536	285,409	13.47

Transporte de áridos [Ton]

Áridos Guayaquil	402,330	344,503	-14.37%
Áridos Quito	118,843	143,012	20.34%
Total transporte de áridos	521,173	487,515	-6.46%

Por otro lado, en el frente de transporte de combustibles para Repsol no llegó al punto de equilibrio, por lo que se decidió reformar el contrato anterior y dedicarnos sólo a la distribución dentro de Guayaquil, ya que los costos de logística son menores. Dependiendo de los resultados obtenidos con esta estrategia continuaremos dando servicio o se declarará terminado completamente el contrato.

En el frente de grúas y transportes especiales, incluyó sensiblemente la disminución de grandes obras en el país durante el año respecto al anterior.

CONCEPTO	Acumulados		
	Año 2003	Año 2004	Diferencia (%)
Transportes especiales (viajes)	706	701	-0.71%
Alquiler de grúas (horas)	13,508	12,362	-8.49%

Un hecho relevante fue el cambio de nombre e imagen de nuestro principal cliente, La Cemento Nacional C.A., que a partir del mes de septiembre pasó a llamarse Holcim Ecuador S.A. e implementaron procedimientos corporativos para la homologación de proveedores en lo referente a contratación, seguridad industrial y medio ambiente los cuales ya han sido implantados con éxito en esta empresa.

Se ha prestado especial interés en seguir manteniendo buenas relaciones con las asociaciones de transporte y en especial con la Federación de Transporte Pesado, en la cual se solicitó la afiliación en el mes de noviembre.

Durante el año no subió el precio del diesel ni de los lubricantes, aunque se consiguió un ahorro del 22% al cambiar al proveedor de lubricantes. Tampoco subieron los precios de los repuestos ni de los neumáticos; sin embargo, se prevean subidas a futuro debido al incremento de los fletes marítimos por la creciente demanda hacia China principalmente.

Los salarios del personal tercerizado asignado se incrementaron en un 6% de promedio en el mes de enero para compensar la inflación, en abril la tercerizadora aplicó una evaluación de desempeño para incentivar la promoción interna que significó un costo del 2% en el total de la nómina. El número de personal asignado no varió significativamente respecto al año anterior.

Con este escenario la estrategia seguida durante el año 2004 ha sido afianzar la relación con nuestros principales clientes y aumentar nuestra competitividad en el mercado. Para conseguirlo se han mantenido los precios en el transporte, ofreciendo descuentos por volumen. En los alquileres de grúas se han bajado un 8% los precios en las grúas de mayor capacidad, con descuentos en alquileres por semana y/o mes.

El Directorio autorizó a la Presidencia aumentar la flota y reemplazar quince camiones marca "Mercedes Benz" modelo 3340, por otros más aptos para el trabajo, habiéndose terminado en el mes de diciembre las negociaciones con los proveedores para la compra de diez camiones marca "Renault" modelo Kerax 420 y quince camiones marca "Mack", modelo Granito. Sobre los vehículos marca "Renault" se hará una prueba extensiva de los mismos, ya que de obtener muy buenos resultados sería una alternativa para el futuro, pues representan una rebaja del 16% en costo frente a los camiones marca "Mack" y "Mercedes Benz". Así como también fue decisión de la Presidencia renovar los vehículos de uso de los

ejecutivos que tenían más de cinco años de uso, reemplazándolos por vehículos a diesel, y entregando como parte de pago a los proveedores los vehículos usados. Entre otras, la compañía fue intervenida por Auditoría Tributaria de la Dirección General del Servicio de Rentas Internas del Litoral Sur por los ejercicios económicos 1999, 2000 y 2001. Las actas de determinación tributaria fueron debidamente impugnadas mediante sendos Reclamos Administrativos ante el Director General del Servicio de Rentas Internas del Litoral Sur. La glosa del año 1999 es por un monto de US\$ 88.978,72, la del año 2000 por un monto de US\$ 464,317.50 y la del año 2001 por un monto total de US\$ 226.648.59. Esperamos que nuestros reclamos sean atendidos favorablemente, caso contrario se presentarán las respectivas impugnaciones ante el H. Tribunal Distrital de lo Fiscal No. 2.

Los quince camiones usados marca "Mercedes Benz" que serían reemplazados por los nuevos fueron prometidos vender según contrato celebrado con el promitente comprador el 7 de Diciembre del 2004, el plazo para entrega de los camiones prometidos vence el 30 de Abril del 2005, dejándose expresa constancia en el contrato que mientras el proveedor no cumpla con entregar los nuevos a MAMUT ANDINO C.A., ésta no podrá a su vez entregar los prometidos.

Al finalizar el ejercicio 2004 la utilidad neta después de impuestos y Reserva Legal fue de US\$ 876,468.14, que propongo se reparta como dividendo en efectivo a favor de los accionistas.

Esta Presidencia ha cumplido con las disposiciones del Directorio y de la Junta General de accionistas, solicitándose las autorizaciones necesarias, así como ha respetado la ley de Propiedad Intelectual y las Normas sobre Derechos del Autor.

Se ha mantenido la decisión de la Administración de contratar el personal necesario a través de empresas tercerizadoras que prestan esta clase de servicios especializados, con lo cual, hemos evitado posibles conflictos laborales.

Para concluir, debo indicar que la principal ventaja competitiva de Mamut Andino C.A. es el equipo humano que presta sus servicios, no obstante que en su totalidad es contratado a través de tercerizadoras. Esto hace posible que nuestra compañía siga siendo la empresa líder en servicio de transporte pesado en el Ecuador.



En nombre del Directorio de Mamut Andino C.A. quisiera agradecerles por la confianza depositada en nuestra gestión, así como manifestarles el compromiso de mantener y transmitir la actitud de mejora continua que siempre nos ha caracterizado, lo cual considero clave para asegurar un crecimiento sostenible.

Atentamente,

Ing. Julio de Blas Caballero
Presidente