



Guayaquil, 08 de marzo de 2002

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE MAMUT ANDINO C. A.

Presente.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General y representante legal de MAMUT ANDINO C. A., cumpto en presentar a ustedes el informe de administración correspondiente al ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 2001.

Siendo nuestro objetivo principal la prestación de servicios de movilización de grandes cargas, servicio de grúas y adicionalmente la explotación de canteras y movimiento de tierras, me es grato informales que se ha cumplido satisfactoriamente las metas propuestas en nuestro presupuesto para el año 2001, sin embargo de haber experimentado un periodo difícil por la inestabilidad política y económica que vive el país marcada aún por una recesión en el Comercio y la Industria, la dolarización de nuestra moneda y su paulatino ajuste de precios, la ausencia de una política económica clara que controle la inflación y reactive la economía etc, lo cual sigue generando inestabilidad e incertidumbre. Es así que la inflación anual llegó al 22,4% (Oficial), lo cual ha afectado directamente nuestros costos de operación, que prácticamente ya no pueden ser transferidos a nuestros clientes vía aumento de tarifas. La única industria que ha tenido un notable repunte es la de la Construcción, la cual ha beneficiado nuestra actividad y es así como hemos logrado que nuestros ingresos se incrementen en un 38,7 % respecto del año anterior mientras nuestros costos aumentaron un 22,4%, arrojando a pesar de todo un 5,1 % más de utilidad que el año 2000.

En este año, al igual que en anteriores, MAMUT ANDINO C. A. cumplió eficientemente con los contratos de prestación de servicios de transporte celebrados con diversas compañías del Grupo de LA CEMENTO NACIONAL - nuestro principal cliente - preocupándonos de brindar un excelente y personalizado servicio de transporte de carga en sus diferentes modalidades, como a su vez en la explotación de canteras Huayco, alquiler de equipos y explotación de la cantera de Cerro Blanco. La actividad minera representa el 47 % de nuestros ingresos.



Por otra parte, se inició en Diciembre, con atraso, el transporte de clinker desde Cerro Blanco hasta la nueva planta de La Cemento Nacional en Latacunga y puzzolana desde allí de retorno a Cerro Blanco. Para este contrato con Rocacem hemos adquirido 55 camiones Mercedes Benz nuevos y 40 bañeras de diseño especial, que se construyeron localmente bajo nuestras especificaciones. Los camiones llegaron en el primer / segundo trimestre del 2001 y las bañeras se entregaron 30 entre Octubre y Diciembre. Las 10 restantes se fabricarán en el 2002.

Para la operación y logística del Contrato de Transporte de clinker y puzzolana, hemos adquirido un terreno de 0.9 hectáreas en la cercanía de la Planta de Cemento en Latacunga con el fin de instalar una pequeña base para atender la recepción y despacho de clinker y coordinación y despacho de cemento al granel que transportaremos desde esta planta a Quito y otros lugares en la Sierra.

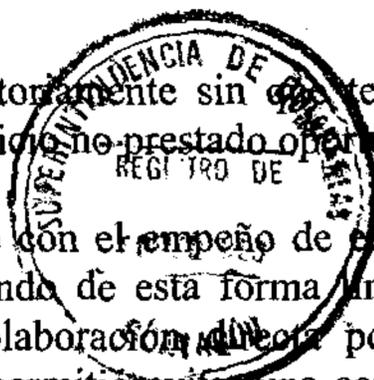
Hemos sido informados que los transportistas de Cotopaxi, que ya no tendrán el transporte de cemento en sacos desde Guayaquil a la sierra y el retorno con puzzolana desde Latacunga a Cerro Blanco, están amenazando parar nuestras bañeras si es que no se les cede parte de nuestra carga. Esta contingencia está pendiente para el próximo año cuando ya trabajemos a full entre Guayaquil y Latacunga.

Además se compraron de ocasión 20 cabezales Mack nuevos y se procedió a vender 20 camiones del año 1980 al 1988, quedando nuestra flota, salvo algunas excepciones, con una antigüedad del 93 en adelante.

A lo anterior debo agregar que ha sido preocupación de esta Gerencia el impulso a la ampliación de la celebración de otros contratos de largo plazo de servicios de transporte y grúas en un ámbito fuera de la Cemento Nacional, como el Contrato de Transporte de Combustible celebrado con REPSOL o con el GRUPO AZUL donde hemos alquilado por períodos largos una serie de equipos para la operación de la torre de perforación de gas de EDC en su terminal de Puerto Bolívar y en el Oriente Petrolero. También el transporte y montaje de vigas largas en pasos a nivel en Guayaquil y puentes en reconstrucción a lo largo de toda la costa han resultado ser un interesante nicho que estamos queriendo mantener como exclusivos.

Todos estos clientes fueron atendidos satisfactoriamente sin que tengamos reclamos pendientes que atender por ninguna carga o servicio no prestado oportunamente.

Debo indicarles además que hemos proseguido con el empeño de estrechar lazos con otros gremios del transporte en general, logrando de esta forma limar asperezas del pasado, obteniendo en algunos casos una colaboración directa por parte de estas empresas para transportes específicos, lo cual permitió evitar una competencia desleal en los diferentes mercados y por consiguiente una mejoría en los precios de los diferentes servicios.



Se ha seguido contratando la totalidad del personal a través de ECUALABOR y sus compañías afiliadas, pudiendo informar que las relaciones con los trabajadores se han mantenido dentro de un ambiente de cordialidad y respeto, no habiendo problemas laborales. Se ha aumentado en el año desde 354 hasta 414 trabajadores.

Se ha puesto mucho énfasis en mejorar nuestra competitividad para lo cual hemos desarrollado e implementado una serie de acciones tendientes a incrementar nuestra eficiencia operativa (mayor disponibilidad de equipos y mejor mantenimiento), como a su vez, se han invertido importantes recursos en la capacitación de operadores, mecánicos y chóferes, para estos últimos además con métodos avanzados de selección vía laboratorio psico-senso-técnico. También se ha adquirido e instalado en 15 cabezales un sistema localizador y controlador de camiones, por GPS, con el fin de observar el comportamiento de los chóferes en ruta y mejorar los tiempos perdidos, velocidad, etc.

Gracias al fuerte impulso que hemos dado a sistemas, cuyos programas hemos diseñado nosotros mismos, hemos logrado mejorar notablemente nuestros procedimientos de facturación, contabilidad y costeo, herramienta esta última que nos permite hacer seguimientos detallados de los diferentes items que lo componen y reducir muchos de ellos. A su vez se ha destinado personal de control, que bajo la dirección de Michelín, han logrado aumentar notablemente la duración de nuestras llantas.

En otro aspecto hemos desarrollado, con la estadística lograda en estos 2 últimos años, índices de productividad de nuestras canteras, consumos de combustible por Km de nuestros camiones, rendimientos de lubricantes, etc, que permitirán, a partir del 2002, introducir bonificaciones al personal basadas en ahorros específicos que compartiremos con ellos.

Dada la fuerte incidencia que tiene en nuestros costos la reparación de equipos hemos programado y presupuestado para el 2002:

- a) Overhauled la mayoría de nuestros equipos de arrastre (bañeras, cisternas, etc) que son muy antiguas y
- b) Adquirir, vía leasing, 1 cargadora CAT 988G y 1 tractor CAT D10R para sustituir los mismos equipos del año 82 en cantera.
- c) Profundizar a implementar planes más ambiciosos de mantenimiento preventivos y predictivos

Esta Gerencia General ha cumplido con todas las resoluciones de las Juntas Generales y de Directorio celebradas en el ejercicio, habiendo solicitado la correspondiente autorización al Organismo de control respectivo para la celebración de los actos y contratos, de conformidad con lo determinado en los Estatutos Sociales de la empresa.

La utilidad neta del ejercicio a disposición de los accionistas asciende a la suma de un millón ciento setenta y cinco mil setecientos ocho dólares (**USD\$ 1'175,708**), utilidad que propongo sea repartida como dividendo en efectivo a vuestro favor a prorrata de la participación que cada uno de Ustedes posee dentro del capital de la empresa.

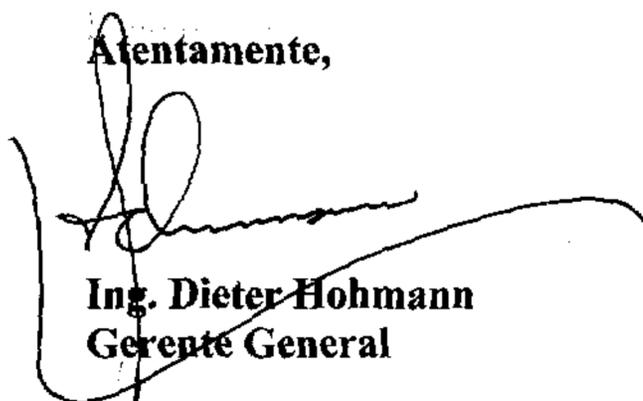
Me permito indicar a continuación algunas razones financieras interesantes que además reflejan la situación financiera de la compañía al cierre de este ejercicio comparado con el anterior:

		Año 1999	Año 2000	Año 2001
MARGEN BRUTO DE UTILIDAD	Margen Bruto	60.94 %	42.46 %	52.10 %
	Ventas Netas			
MARGEN NETO DE UTILIDAD	Utilidad Neta	10.14 %	6.75 %	5.11 %
	Ventas Netas			
RENDIMIENTO DE PATRIMONIO	Utilidad Neta	17.90 %	17.51 %	17.87 %
	Patrimonio			
RENDIMIENTO DE LA INVERSIÓN	Utilidad Neta	10.65 %	6.69 %	6.16 %
	Activo Total			
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	Total Pasivo con Terceros	40.47 %	61.79 %	65.51 %
	Total Activo			
RAZON CORRIENTE	Activo Corriente	1.67 %	2.31 %	1.92 %
	Pasivo Corriente			

Espero que en el 2002, el país, a pesar de ser un año electoral, pueda profundizar la leve recuperación económica que hubo en el 2001, y aunando esfuerzos mantengamos a esta empresa en el nivel de desarrollo que se encuentra actualmente, ampliando aún más nuestro mercado de clientes, y brindando como siempre un servicio de transporte eficiente, puntual, especializado y competente.

Tengo que agradecer a Ustedes señores accionistas por la confianza y respaldo en mi gestión administrativa, así como a todo el personal que directa o indirectamente presta servicios en esta empresa, sin los cuales no habiéramos llegado a cumplir los objetivos propuestos.

Atentamente,



Ing. Dieter Hohmann
Gerente General



30 ABR. 2002