



Guayaquil, enero 21 del 2000

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE MAMUT ANDINO C.A.

Presente.-

En mi calidad de Gerente General y representante legal de MAMUT ANDINO C.A., cumpla en presentar a ustedes el informe de administración correspondiente al ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre de 1999.

Siendo nuestro objetivo principal la prestación de servicios de movilización de grandes cargas, servicio de grúas y adicionalmente la explotación de canteras y movimiento de tierras, me es grato informales que se ha cumplido satisfactoriamente las metas propuestas para el año 1999, sin embargo de haber experimentado un periodo difícil por la inestabilidad política y económica que vive el país y marcada por una recesión grave en el Comercio y la Industria, ocasionados por la ausencia de consensos en temas de trascendental importancia que permitan encontrar salidas a la crisis; el congelamiento de las cuentas bancarias; la ausencia de una política económica clara que controle la inflación y devaluación, lo cual ha generado inestabilidad e incertidumbre; y, la falta de liderazgo y acción del ex-Presidente Mahuad para encontrar salidas viables. Esta recesión también afectó nuestros ingresos, que disminuyeron alrededor de un 30% respecto al 98.

El congelamiento de cuentas nos sorprendió con saldos bajos, teniendo solo USD\$ 50.000 en el Banco del Pacifico, con vencimiento al 22 de Marzo. Hemos abierto por esta razón una cuenta en el Citibank de Nueva York.

En este año, al igual que en anteriores, MAMUT ANDINO C.A. cumplió eficientemente con los contratos de prestación de servicios de transporte celebrados con diversas compañías del Grupo de LA CEMENTO NACIONAL- nuestro principal cliente- preocupándonos de brindar un excelente y especializado servicio de transporte de carga en sus diferentes modalidades, como en la explotación de canteras Huayco y alquiler de equipos en Cerro Blanco.

A lo anterior debo agregar que ha sido preocupación de esta Gerencia General el impulso a la ampliación de la celebración de otros contratos de servicios de transporte en un ámbito fuera de la Cemento Nacional: Se ha continuado con el contrato de transporte de combustible celebrado con REPSOL ECUATORIANA S.A. en el año 1997, aunque reduciendo su alcance, dadas las bajas tarifas y se hizo un intento similar con Vepamil, que duró solo pocos meses, por la misma razón. Se han realizado otros transportes especiales y servicio de grúas, donde el transporte y montaje de vigas extralargas en pasos a desnivel



en Guayaquil y puentes en reconstrucción a lo largo de toda la costa han resultado ser un interesante nicho que estamos queriendo mantener como exclusivos. Para DRAGADOS hemos explotado más de 60.000 toneladas de piedra de río y transportado más de 50.000 toneladas de mezcla asfáltica para la reconstrucción de la vía Jujan -Quevedo. Por otra parte a través del GRUPO AZUL nos estamos promocionando en el área petrolera donde estamos a punto de contratar el alquiler de una serie de equipos para la operación de EDC en su terminal de Puerto Bolívar y apuntando a ofrecer servicios para la construcción del nuevo oleoducto de crudos pesados.

También en el año 1999 hemos trabajado con ABBEYSA S.A. en la operación de grúas en el Puerto de Guayaquil, de manera positiva para ambas partes y fortaleciendo la producción de este servicio. Se ha adelantado también conversaciones para instalar, conjuntamente, un terminal de transferencia de contenedores en Quito.

Todos estos clientes fueron atendidos satisfactoriamente sin que tengamos reclamos pendientes que atender por ninguna carga o servicio no prestado oportunamente.

La paz con el Perú nos posiciona ventajosamente para abrir ese mercado, por lo que se están realizando las gestiones para registrarnos en ambos países como transportistas internacionales, además de auscultar la posibilidad de formar un Mamut peruano.

Quizá la más importante de las gestiones de esta Gerencia tiene relación con la negociación y consecución del Contrato de Explotación de la Cantera de Cerro Blanco de ROCACEM S.A. y el transporte interno de todas las materias primas utilizadas para la fabricación de cemento. Este contrato empezó a operar el 1ro. de Enero del 2000.

Es importante señalar que durante el ejercicio anterior, se continuó con la renovación y la unificación de la flota vehicular liviana. Para lo cual se financiaron con Mack Truck diez cabezales, y con Caterpillar Financiamiento una excavadora Caterpillar 330 y un tractor D6, con lo cual se pudo satisfacer la demanda de nuestros clientes, particularmente de INDUSTRIAS ROCACEM S.A. en su frente correspondiente a la explotación de la cantera de Cerro Blanco. También se compraron 5 cisternas de combustible de 6.000 galones, una de 10.000 galones y dos cisternas de asfalto de 9.000 galones.

En razón de la situación económica del país, fue decisión de la Gerencia General dolarizar los precios de diferentes servicios de transporte y grúas, en casos, y en otros ajustar los precios de acuerdo a la fórmula polinómica conformada por las diferentes variables que intervienen en la estructura de costo.

Debo indicarles además que hemos proseguido con el empeño de estrechar lazos con otros gremios del transporte en general, logrando de esta forma limar asperezas del pasado, obteniendo en algunos casos una colaboración directa por parte de estas empresas para transportes específicos, lo cual permitió evitar una competencia desleal en los diferentes mercados y por consiguiente una mejoría en los precios de los diferentes servicios.



Las relaciones con los trabajadores y obreros se han mantenido dentro de un ambiente de cordialidad y respeto, no habiendo problemas laborales. Se ha continuado capacitando al personal técnico en el área de mecánica e hidráulica con el objetivo de profundizar los conocimientos en lo que se refiere a mantenimiento preventivo y reparación de grúas, así como para el área de maquinaria pesada, con la finalidad de tener varios profesionales con los conocimientos suficientes y especializados para solucionar los diferentes problemas de nuestro parque automotor y no se concentre este conocimiento únicamente en los supervisores y Jefes de Area. Se ha seguido con la política de contratar la mayor parte del personal, especialmente: choferes, mecánicos, técnicos y otros administrativos, a través de compañías especializadas que brindan estos servicios y de esta forma prevenir posibles conflictos laborales que pudieran afectar el desarrollo normal de la empresa.

Esta Gerencia General ha cumplido con todas las resoluciones de las Juntas Generales y de directorio celebradas en el ejercicio, habiendo solicitado la correspondiente autorización al Organismo de control respectivo para la celebración de los actos y contratos, de conformidad con lo determinado en los Estatutos Sociales de la empresa.

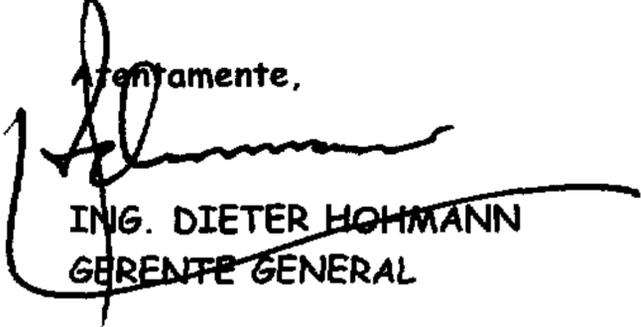
La utilidad neta del ejercicio a disposición de los accionistas asciende a la suma de once mil novecientos ochenta y cinco millones setecientos sesenta y dos mil doscientos cuarenta y cinco sucres (S/. 11.985'762.245) equivalente a USD\$ 469.430,49, utilidad que propongo sea repartida como dividendo en efectivo a vuestro favor a prorrata de la participación que cada uno de Ustedes posee dentro del capital de la empresa.

Espero que en el año 2000, el país, dentro de la aguda crisis que atraviesa, pueda tener una recuperación económica, y aunando esfuerzos mantengamos a esta empresa en el nivel de desarrollo que se encuentra actualmente, ampliando aún más nuestro mercado de clientes, y brindando como siempre un servicio de transporte eficiente, puntual, especializado y competente.

A pesar de ser el redactante y firmante de este informe, debo dejar constancia que recién me he incorporado en Octubre del año 99, siendo por lo tanto mérito del Gerente anterior, el Ing. Julio De Blas, la mayoría de los asuntos que se reportan en este informe.

Tengo que agradecer a Ustedes señores accionistas por la confianza y respaldo en mi gestión administrativa, así como a todo el personal que directa o indirectamente presta servicios en esta empresa, sin los cuales no habiéramos llegado a cumplir los objetivos propuestos.

Atentamente,


ING. DIETER HOHMANN
GERENTE GENERAL