

Quito DM Junio 23 de 2020

Señores
DIRECTORES METROCAR S.A.
Presente.-

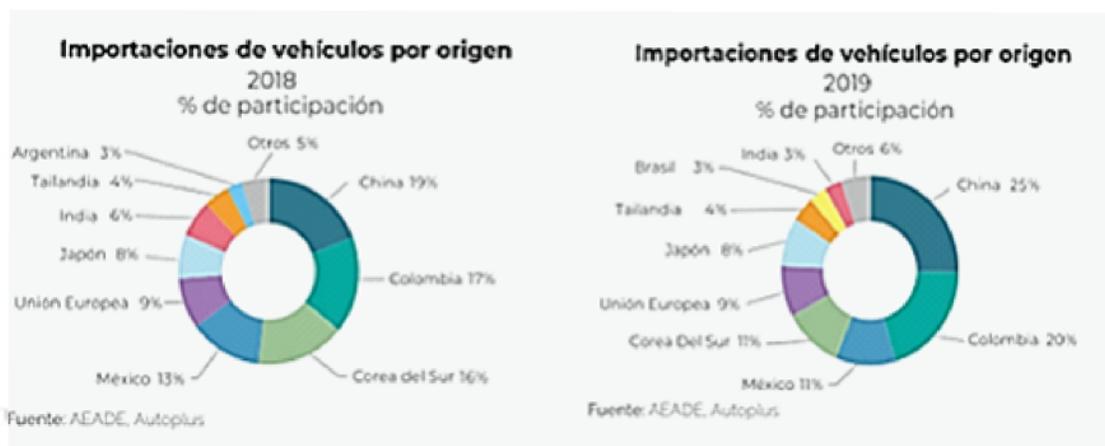
Estimados Señores y Señoras:

De conformidad con las normas legales y estatutarias de Metrocar S.A., pongo a consideración de ustedes el informe de actividades correspondiente al año 2019.

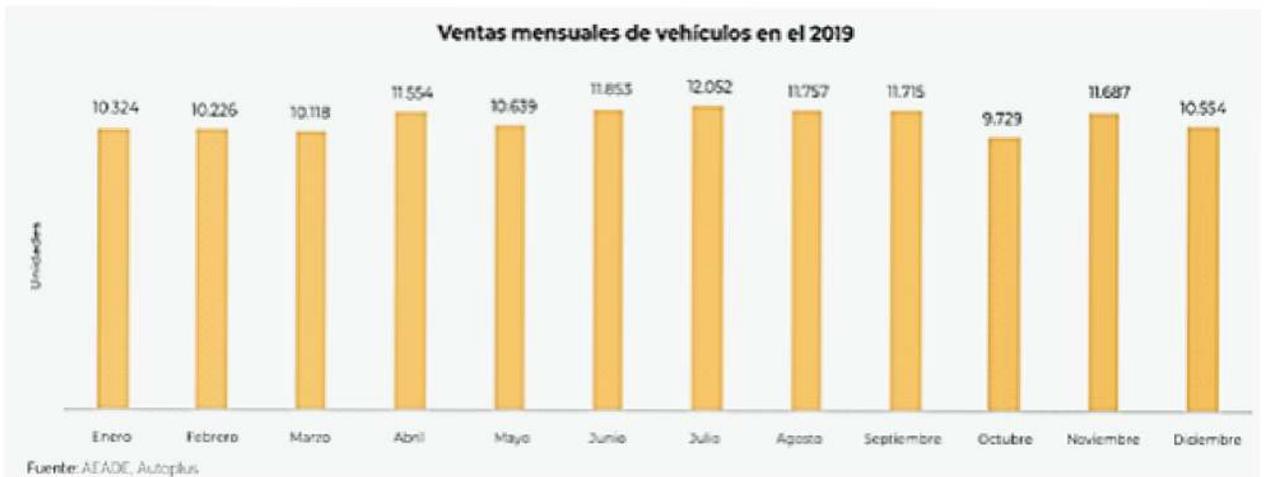
1. EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO

1.1 MERCADO AUTOMOTRIZ

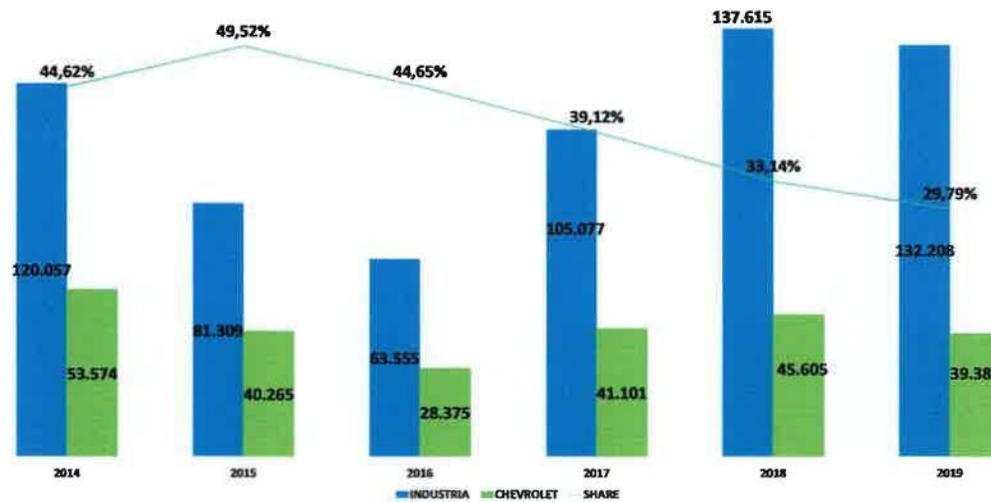
- La venta de vehículos en Ecuador cayó alrededor de un 4% en 2019. Las tres ensambladoras asentadas en el país son las más perjudicadas.
- Con la eliminación de las cuotas para la importación de vehículos, en 2017, la industria automotriz se restableció, pero por la vía del crecimiento de las importaciones ha causado el ingreso de más vehículos importados desde la Unión Europea, Colombia y China. Mientras que la producción nacional ha seguido reduciéndose.



- En 2019 se vendieron 132.208 vehículos totales en Ecuador, un 3,65% menos que en 2018, pero esta caída estuvo concentrada en la producción nacional.



ANÁLISIS INDUSTRIA 2014-2019



↓ 2019 vs 2018:
Industria -6%

↓ 2019 vs 2018:
GM: -14%

La participación de la marca en el año 2019 en el mercado nacional tuvo una caída del -14% frente al año 2018, en unidades estamos hablando que en el año 2019 se vendieron 39.387 unidades marca Chevrolet en comparación al 2018 que se vendieron 45.605 unidades.

1.2 METROCAR S.A.

1.2.1 DIVISIÓN VEHÍCULOS

Histórico de Ventas Industria – GM – MTC 2019

AGENCIA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL MTC 2019	Particip. X Agencia
SAN RAFAEL	68	62	53	56	51	51	47	55	39	47	47	28	604	19%
MANTA	49	40	49	45	39	27	45	38	25	42	32	35	466	15%
HUAYNACAPAC	62	41	42	24	41	38	42	34	41	34	25	30	454	14%
MARIANA	27	39	34	9	14	24	21	27	20	34	37	18	304	10%
PORTOVIEJO	19	30	22	26	25	26	34	22	27	19	21	23	294	9%
TUMBACO	33	36	18	27	32	20	21	14	30	19	26	18	294	9%
REMIGIO CRESPO	24	23	37	23	20	21	30	23	31	13	18	19	282	9%
ORELLANA	11	15	7	12	24	24	29	25	26	19	18	34	244	8%
BABAHOYO	16	20	16	15	9	21	21	17	13	24	14	22	208	7%
TOTAL	309	306	278	237	255	252	290	255	252	251	238	227	3.150	

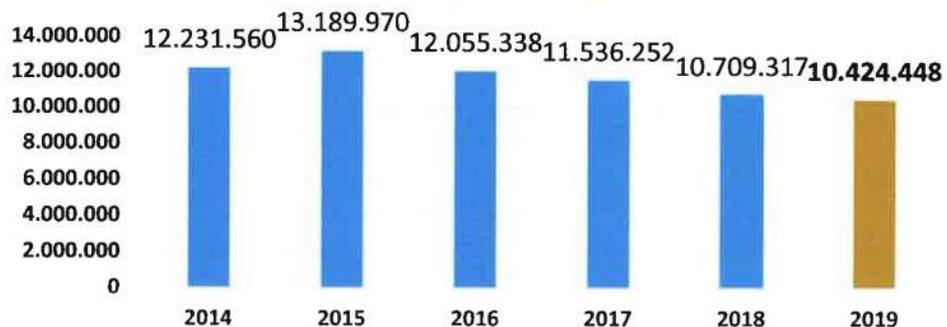
- Las ventas de vehículos entre livianos y pesados de Metrocar S.A., en el año 2019 sumaron una totalidad de 3.150 unidades, teniendo una mayor representatividad la sucursal de San Rafael con el 19% de participación a nivel nacional.

ZONA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL MTC 2019	Particip. X ZONA
QUITO	139	152	112	104	121	119	118	121	115	119	128	98	1.446	46%
MANABÍ	68	70	71	71	64	53	79	60	52	61	53	58	760	24%
CUENCA	86	64	79	47	61	59	72	57	72	47	43	49	736	23%
BABAHOYO	16	20	16	15	9	21	21	17	13	24	14	22	208	7%
TOTAL	309	306	278	237	255	252	290	255	252	251	238	227	3.150	
	10%	10%	9%	8%	8%	8%	9%	8%	8%	8%	8%	7%		

- La mayor participación por zona se concentra en Quito con el 46% es decir 1.446 unidades entre livianos y pesados.

1.2.2 POSTVENTA

Facturación total Post Venta



En lo que respecta a Posventa tuvo una leve reducción en el año 2019, debido a que se cerraron el Taller de San Gregorio y la Tienda de Repuestos de Chone.

FACTURACION POR CANAL (AGENCIA)

AGENCIA	2018		2019		Diferencias: 18 vs 19	
	M. O. Total	Rptos total	M. O. Total	Rptos total	M. O. Total	Rptos total
MARIANA DE JESUS	257.813	824.838	332.749	876.459	74.936	51.621
MANTA	325.843	1.240.268	276.449	951.663	-49.394	-288.605
ORELLANA	184.073	358.493	281.802	472.333	97.729	113.840
PORTOVIEJO	110.639	694.940	117.282	610.744	6.643	-84.196
BABAHOYO	60.393	244.609	83.828	358.642	23.435	114.033
SAN RAFAEL	10.337	20.333	132.126	382.912	121.789	362.579
HUAYNACAPAC	181.582	839.301	150.512	794.898	-31.070	-44.403
TUMBACO	268.753	621.468	265.520	667.845	-3.233	46.377
SAN GREGORIO	117.954	228.568	3.592	-4.345	-114.362	-232.913
CARCELEN	386.947	867.937	358.441	753.517	-28.506	-114.420
SAN LUIS	401.502	1.065.906	309.517	846.978	-91.985	-218.928
COLISIONES CUENCA	241.506	417.979	278.775	431.707	37.269	13.728
REMIGIO CRESPO	194.729	497.891	183.595	419.977	-11.134	-77.914
TIENDA RPTOS CHONE		44.715		86.930	0	42.215
	2.742.071	7.967.246	2.774.188	7.650.260	32.117	-316.986

En la Industria, GM posventa reportó una caída del -9% retail, todos los talleres de la RED reportaron dificultades en sus ventas. Para el caso de Metrocar, caímos menos que la industria con el -2,7%.

CATEGORIZACION DEL INVENTARIO:

		INICIAL	DICB 2019	
Z	NUEVOS HASTA CUMPLIR 1 AÑO	72.670	649.529	19%
A	VENTAS DE 6 VECES EN 6M	438.841	295.196	9%
B	VENTAS DE 3 A 5 VECES EN 6M	570.887	365.500	11%
C	VENTAS DE 1 A 2 VECES EN 6M	522.468	726.054	21%
D	N VENTAS ENTRE 7 Y 12 M	358.638	344.066	10%
E	N VENTAS ENTRE 13 Y 24 M	200.072	399.305	12%
F	N VENTAS PASADOS LOS 24 M	113.392	225.763	7%
G	NO HAY VENTAS ENTRE 12 Y 24 M	30.870	143.938	4%
H	NO HAY VENTAS EN MAS DE 24 M	264.009	277.019	8%
		2.571.847	3.426.370	100%

COMPOSICION DEL INVENTARIO:

1	SOLO REPUESTOS (LIVIANOS Y PESADOS)	2.571.847	3.426.370
2	ACCESORIOS NORMALES	177604	258879
3	ACCESORIOS OBLIGATORIOS	481380	387344
4	CHEVYS	222877	185236

OBSOLESCENCIA (ITEMS MAYORES A 24M)	408.271	646.720
INDICE PORCENTUAL % OBS / INVENTARIO	16%	19%

El inventario de repuestos sufre una reclasificación de categorías en Julio 2019, por lo que cambian posiciones ciertos ítems. Mantenemos el 81% del inventario en alta y media rotación.

REGULARIZACION DE ORDENES DE TRABAJO

PERIODO DE CORTE	ENE 2019.	MAR 2019.	JUN 2019.	SEP 2019.	DIC 2019.	FEB 2020.	MAR 2020.	1ro JUNIO
CANTIDAD OTS	2.224	1.972	1.689	1.354	1.036	1.229	905	719
VALOR EN \$ USD	973.576	867.354	647.325	538.912	476.472	514.738	385.815	329.679



INICIAL	2.224	973.576
FIN 2019	1.036	476.472
DIFERENCIA	1.188	497.104

INICIAL	1.036	476.472
1ro JUN	719	329.679
DIFERENCIA	317	146.793

En el 2019, se regularizaron 1.188 OTS pendientes lo que representa el 53,4% del paquete acumulado, valor \$ 497.104.

2. SITUACIÓN FINANCIERA

2.1 Estado de Situación Financiera

METROCAR S.A.

ACTIVO	dic-17	dic-18	dic-19	Variación Anual	
				Absoluta	Relativa
FONDOS DISPONIBLES	546.126	2.225.243	904.155	-1.321.087	-59,4%
INVERSIONES TEMPORALES	141.950	47.484	34.000	-13.484	-28,4%
CUENTAS POR COBRAR TERCEROS	1.826.520	1.601.249	2.468.955	867.706	54,2%
CARTERA POR COBRAR CLIENTES	16.607.450	13.562.449	6.533.666	-7.028.783	-51,8%
INVENTARIOS	12.856.563	13.819.224	14.479.553	660.329	4,8%
ACTIVOS FIJOS	6.205.667	7.030.909	6.965.952	-64.957	-0,9%
OTROS ACTIVOS FIJOS	0	0	4.271.592	4.271.592	#iDIV/0!
OTROS ACTIVOS	981.072	1.033.331	955.681	-77.649	-7,5%
CUENTAS POR COBRAR NO CORRIENTES	0	0	168.873	168.873	#iDIV/0!
TOTAL ACTIVO	39.165.348	39.319.887	36.782.428	-2.537.460	-7,1%
PASIVO					
CUENTAS POR PAGAR	13.667.161	13.657.866	14.114.048	456.182	3,3%
OBLIGACIONES INMEDIATAS	2.770.546	4.584.762	2.940.976	-1.643.786	-35,9%
CREDITOS A LARGO PLAZO	0	0	0	0	0,0%
OTROS PASIVOS	604.046	629.614	785.937	156.323	24,8%
CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTES	0	0	4.386.644	4.386.644	#iDIV/0!
TOTAL DEL PASIVO	17.041.753	18.872.242	22.227.606	3.355.363	22,9%
PATRIMONIO	22.123.595	20.447.645	14.554.822	-5.892.823	-28,8%
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	39.165.348	39.319.887	36.782.428	-2.537.459	-7,0%

- Del Estado de situación financiera auditado y que antecede se puede concluir y anotar lo siguiente:
- La empresa mantuvo fondos disponibles durante el ejercicio 2019 y finalizó con un saldo contable de \$ 771,9M lo que ha permitido mantener una liquidez razonable.
- La cartera presenta una importante disminución del 51,8% respecto al año inmediato anterior, producto de la reducción del volumen de ventas y por ende menor cartera por cobrar y por la buena gestión de cobranzas, comportamiento de recuperación que ha sido regular, lo que ha permitido cumplir los compromisos de la empresa.
- Cuentas por cobrar terceros presenta un importante crecimiento de 54,2% respecto al año 2018 por anticipo del Impuesto a la renta, retenciones de clientes por la eliminación del impuesto mínimo que genera un crédito tributario para Metrocar y reclasificación cuentas por cobrar compañía relacionada solicitado por auditoría.
- El inventario presenta un incremento del 4,8% respecto al año anterior, principalmente por la reducción de ventas. El inventario de vehículos representa el 66,5% la diferencia repuestos y accesorios.
- Los Activos Fijos presentan una disminución neta del 0,9% entre compras de nuevos activos y depreciaciones del año. Las nuevas inversiones en activos fijos se concentran principalmente en compra de vehículos, 6 test drive, reemplazo del vehículo de repuestos quito y un vehículo para OFC y compra de herramientas y equipo de taller para continuar con la operación.
- Otros Activos Fijos se incluye en el estado financiero del 2019 por aplicación de la NIIF 16 Contratos de Arriendo; que exige reconocer un activo y una obligación por los locales arrendados.
- En el Pasivo corriente, Cuentas por Pagar Proveedores presentan un ligero crecimiento del 3,3%; el cual tiene relación directa con la compra del inventario, por lo que las cuentas por pagar creció en \$ 456,182.
- Obligaciones inmediatas en el 2019 respecto al 2018, presenta una reducción de \$ 1.643MM que representa el 35,9% principalmente por pagos realizados a la deuda contraída en Produbanco y Banco de Guayaquil.
- En el año 2019. producto de la aplicación de la NIIF 16, conforme se explicó en la composición del activo, en el pasivo de largo plazo se registra \$4,386MM por efecto de los contratos de arriendo.
- Al cierre del ejercicio fiscal 2019, el Patrimonio de Metrocar registra una disminución importante en la suma de \$ 5.892,8MM; por efecto de ajustes años anteriores \$ 3.518,8MM, efectos del estudio actuarial aplicados a ORI \$131,0M y pérdida del ejercicio

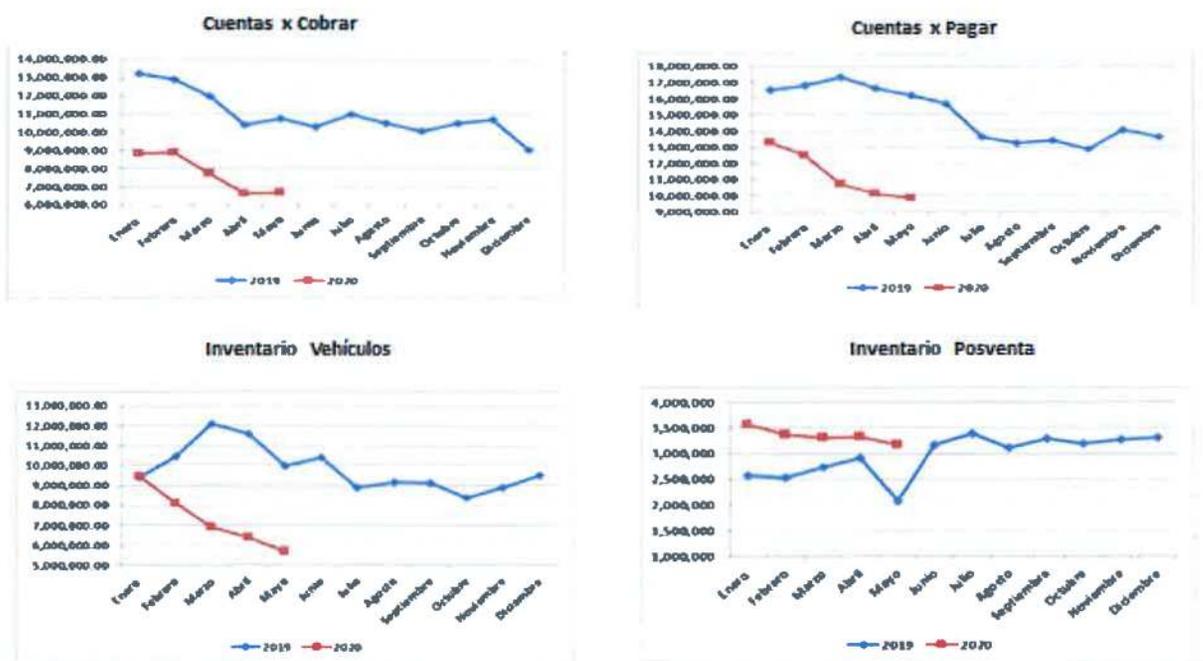
2019 después de Impuestos diferidos de \$ 2.242,9MM, es decir una disminución del 28,8%.

- En el siguiente cuadro el estado de resultados integrales, refleja una disminución importante en los ingresos que pasaron de \$100.417.708 en el 2018 a \$75.318.315 en el 2019, dando un decrecimiento neto de \$ 25.099.393 lo que en términos relativos equivale a -25.0%.
- La relación Total Gastos de Operación sobre Ventas Netas Totales en el 2019 se ubica en 11,75% que respecto al año 2018 que registro 8,31%; se incrementó en 3.4% equivalente a \$ 500.155; que se concentra en remuneraciones de empleados, promociones a clientes y efectos de la aplicación de las NIIF'S a cuentas de cartera e inventarios.
- La pérdida de participación de la marca Chevrolet en la industria automotriz ha impactado notablemente en los resultados de sus concesionarios, es así que Metrocar al final del ejercicio 2019 presenta una pérdida neta de \$ 2'242.955 lo que representa un 341,31% respecto al año 2018.

2.2 Estado de Resultados Integrales

METROCAR S.A.						
AÑO	2017	%	2018	%	2019	%
UNIDADES VENDIDAS	4.635		4.376		3.233	
VENTAS BRUTAS	133.137.667	100,0%	129.088.093	100,0%	91.976.823	100,0%
DEVOLUCIONES EN VENTAS	15.705.134	11,8%	20.872.324	16,2%	11.007.520	12,0%
DESCUENTOS EN VENTAS	7.679.938	5,8%	7.798.061	6,0%	5.650.987	6,1%
VENTAS NETAS	109.752.595	100,0%	100.417.708	100,0%	75.318.315	100,0%
COSTO DE VENTAS	99.069.566	90,27%	91.411.535	91,03%	67.815.075	90,04%
GANANCIA BRUTA	10.683.029	9,73%	9.006.174	8,97%	7.503.240	9,96%
GASTOS DE VENTAS	4.042.433	3,68%	4.036.764	4,02%	5.221.642	6,93%
GASTOS DE ADMINISTRACION	4.194.017	3,82%	3.866.622	3,85%	2.603.847	3,46%
GASTOS NO EFECTIVOS	449.521	0,41%	443.956	0,44%	1.022.008	1,36%
TOTAL GASTOS	8.685.971	7,91%	8.347.342	8,31%	8.847.497	11,75%
+UTILIDAD/- PERDIDA OPERACIONAL	1.997.058	1,82%	658.831	0,66%	-1.344.257	-1,78%
OTROS INGRESOS OPERATIVOS	865.732	0,79%	1.299.174	1,29%	651.060	0,86%
OTROS EGRESOS OPERATIVOS	990.240	0,90%	926.611	0,92%	844.837	1,12%
RESULTADOS OPERACIONAL	124.608	0,11%	-372.683	-0,37%	193.777	0,26%
TOTAL UTILIDAD OPERACIONAL	1.872.550	1,71%	1.031.394	1,03%	-1.538.034	-2,04%
INGRESOS FINANCIEROS	139.519	0,13%	75.325	0,08%	142.287	0,19%
EGRESOS FINANCIEROS	668.626	0,61%	807.640	0,80%	969.097	1,29%
TOTAL INGRESOS/EGRESOS FINANCIEROS	529.106	0,48%	732.315	0,73%	826.810	1,10%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	1.343.444	1,22%	299.079	0,30%	-2.364.844	-3,14%
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	201.517	0,18%	44.862	0,04%	0	0,00%
IMPUESTO A LA RENTA	528.066	0,48%	762.465	0,76%	-121.889	-0,16%
UTILIDAD (PERDIDA) NETA DEL EJERCICIO	612.861	0,56%	-508.248	-0,51%	-2.242.955	-2,98%

Evolución Indicadores Administrativos y Operacionales



AÑO 2019												
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Cuentas Total	\$13,201,625.22	\$12,878,116.81	\$11,992,064.48	\$10,452,355.10	\$10,696,916.81	\$10,306,300.49	\$10,996,118.21	\$10,494,404.75	\$10,085,484.55	\$10,516,359.26	\$10,695,858.70	\$9,016,107.75
Cuentas por Pagar	\$ 16,555,446.42	\$ 16,800,233.28	\$ 17,325,456.50	\$ 16,639,625.57	\$ 16,193,108.07	\$ 15,667,785.36	\$ 13,608,120.39	\$ 11,263,838.24	\$ 13,494,276.60	\$ 12,875,957.02	\$ 14,075,402.62	\$ 13,640,482.46
Proveedores Varios	\$ 563,570.63	\$ 630,329.46	\$ 655,882.10	\$ 624,730.31	\$ 695,544.77	\$ 758,348.47	\$ 818,899.40	\$ 709,243.56	\$ 575,664.57	\$ 653,659.09	\$ 836,821.72	\$ 693,102.30
Wholesale	\$ 12,894,467.43	\$ 13,072,445.46	\$ 13,583,836.73	\$ 12,914,894.74	\$ 12,545,501.30	\$ 12,607,374.89	\$ 11,888,220.99	\$ 12,594,594.68	\$ 12,858,612.03	\$ 12,184,858.93	\$ 13,151,241.90	\$ 12,859,841.16
Créditos Bancos	\$ 3,097,458.36	\$ 3,097,458.36	\$ 3,085,737.67	\$ 3,100,000.26	\$ 2,952,061.00	\$ 2,302,062.00	\$ 901,000.00			\$ 87,439.00	\$ 87,439.00	\$ 87,439.00
Inventario Vehículos	\$ 9,414,367.00	\$ 10,448,907.00	\$ 12,111,528.00	\$ 11,586,174.00	\$ 9,965,522.00	\$ 10,401,472.00	\$ 8,891,570.00	\$ 9,156,081.00	\$ 9,130,146.00	\$ 8,356,921.00	\$ 8,901,454.57	\$ 9,497,297.45
Inventario en Unidades	523	575	670	616	522	541	442	460	445	387	420	475
Inventario Posventa	\$ 2,568,778.00	\$ 2,544,300.00	\$ 2,735,748.00	\$ 2,920,331.00	\$ 2,084,835.00	\$ 3,167,194.00	\$ 3,384,309.00	\$ 3,105,556.00	\$ 3,288,871.00	\$ 3,192,019.00	\$ 3,274,163.00	\$ 3,304,157.00

Ventas Anuladas 2018 – 2019 – 2020

AÑO	MANTA	BABAHUYO	HUAYNA CAPAC	MARIANA DE JESUS	ORELLANA	PORTOVIEJO	REMIGIO CRESPO	SAN RAFAEL	TUMBACO	TOTAL
2018	50	12	21	99	87	23	25	28	75	420
2019	21	8	22	13	6	10	10	14	23	127
2020	1		1	2	2	3	2	1	6	18

Evolución Club del Presidente 2019

RESULTADOS CLUB DEL PRESIDENTE 2019												
ÁREAS	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
EXPERIENCIA CLIENTE	10	10	10	10	16	16	16,5	16,5	16,5	16,5	18	18
VENTAS	13,2	0	0	0	0	0	13,2	0	10,5	12	13,2	13,2
POSVENTA	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	21,8	21,8	21,8	21,8
FINANZAS	10	8	0	0	0	0	0	0	0	8	8	8
EXTRAS	1	2	2,6	2,1	2,7	3	2,1	2,1	2,6	3,6	3,6	3,6
TOTAL	53,60	39,40	32,00	31,50	38,10	38,40	51,20	38,00	51,40	61,90	64,60	64,60
	D	D	D	D	D	D	B	C	C	C	C	C

A	B	C	D
Mayor al 80%	Entre 70 y 79.9%	Entre 60 y 69.9%	Menos de 60%

2.3 BALANCE GENERAL

- La Administración de la Compañía ha actuado con total apego a la ley y a las normas estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio.
- Durante el ejercicio económico materia del presente informe, como hecho importante que merece ser informado es los dos informes emitidos por instancias técnicas y de control interno de la compañía: el primero de fecha 26 de mayo de 2020, suscrito por la señora Anabel Jurado, Tesorera de Metrocar S.A. y por la señora Carolina Medina, funcionaria de Auditoría Interna de Metrocar S.A. y el segundo de fecha 27 de mayo de 2020, suscrito por el señor Gustavo Llumiquinga C., Contador General de la compañía. Se acepten las mencionadas conclusiones y recomendaciones y se aprueben los ajustes contables a los resultados de años anteriores, aplicando una reducción patrimonial por un valor total de \$ 3.518.824 dólares de los Estados Unidos de América, desglosados de la siguiente manera: en la cuenta Gastos Varios por el valor \$1.854.808 dólares de los Estados Unidos de América y en la cuenta Tarjetas de Crédito y Conciliaciones por el valor de \$ 1.664.016 dólares de los Estados Unidos de América. A la reducción patrimonial, se le debe agregar la pérdida fiscal del ejercicio 2019, equivalente a \$ 2.242.954,98 dólares de los Estados Unidos de América, con lo que la composición patrimonial al 31 de diciembre de 2019 quedaría de la siguiente manera:

Composicion del Patrimonio al 31dic2019

Capital Social	19.274.094,00
Reserva Legal	1.614.418,57
Reserva Facultativa	105.331,65
Reserva Ajustes Primera Adopción NIIFs	916.631,92
Otros Resultados Integrales ORI	-229.476,55
Utilidad/Pérdida Años Anteriores al 01Ene2019	-1.364.398,91
Total Patrimonio antes de ajuste y resultados 2019	20.316.600,68
Ajustes partidas años anteriores	-3.518.823,76
Perdida Ejercicio fiscal 2019	-2.242.954,98
Total Patrimonio al 31Dic2019	14.554.821,94

- La compañía cumple cabalmente con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor como también las licencias de uso de soluciones tecnológicas, la empresa cuenta con los respaldos correspondientes sobre la normativa vigente en el país.
- La compañía ha implementado importantes mejoras al Manual de Políticas y Procedimientos para la Prevención de Lavado de Activos, Financiamiento de Terrorismo y otros delitos. La capacitación al personal es continua, y se cumple con todas las disposiciones y actualizaciones a la normativa vigente emitida por Superintendencia de Compañías y Unidad de Análisis Financiero y Económico.
- La administración se enmarco en el cumplimiento de todas las Leyes laborales, código de equidad laboral y de seguridad; se cuenta con el reglamento interno y reglamento de seguridad y salud ocupacional. El Reglamento Interno de Trabajo se encuentra en proceso de actualización a fin de adecuarlo a las nuevas normas y políticas laborales.

AGRADECIMIENTO

Aprovecho la oportunidad para agradecer la confianza de los señores accionistas y directores, el permanente apoyo del Presidente de METROCAR S.A. Doctor Henry Eljuri Antón y de la Vicepresidenta Sra. Susana Salazar de Eljuri, así como también del equipo gerencial y la colaboración de todos los funcionarios y empleados de la empresa.

Atentamente,

Francisco José Páez Buitrago
GERENTE GENERAL

