

INFORME JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE METROCAR S.A. 2018

1. REFERENCIAS.

1.1 Informe de la Gerencia General.

Dando cumplimiento a lo que disponen los Estatutos de **METROCAR S.A.**, cumpla con la obligación estatutaria de presentar, para conocimiento y consideración de los Señores Accionistas, el informe de actividades de la compañía, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2018.

Todos los datos que se mencionan en el presente informe han sido preparados por las diferentes áreas de la empresa, y aquellos que hacen relación a información macroeconómica o política provienen de fuentes reconocidas, las mismas que serán citadas. La información financiera y contable es apegada a las normas contables y tributarias vigentes, y cumple con las normas y políticas contables NIIF que fueron adoptadas desde el ejercicio 2011 y posteriores modificaciones, plenamente vigentes a la fecha.

Con estos antecedentes me permito entrar en materia y abordar los siguientes temas:

1.2 Entorno Político.

El año 2018 fue sumamente activo en la actividad política del país. Iniciamos con la destitución del entonces Vicepresidente Jorge Glass por delitos de corrupción, quien fue sucedido por María Alejandra Vicuña, la que luego también fue destituida del cargo por la misma razón en diciembre del mismo año.

El 4 de febrero se realizó un Referéndum a nivel Nacional a fin de responder a 7 preguntas formuladas por el Presidente, entre esas, la modificación de la estructura del CPCCS. Gana el SI en todo.

El País tiene en el mismo año a tres Fiscales Generales lo cual afecta el trámite de las diferentes causas, principalmente las que tenían incidencia política por el fuero de corte.

Adicionalmente, en el tercer trimestre del año se agrava notoriamente el éxodo de ciudadanos venezolanos hacia nuestro País, con la consiguiente afectación a las actividades económicas en las zonas fronterizas y principalmente en Quito.

1.3 Entorno Socio Económico.

En lo económico, el año 2018 se caracterizó por la recuperación de la confianza de los agentes económicos a través de la adopción de medidas tendientes a estabilizar la economía.

- Una de estas medidas fue el nombramiento del Eco. Richard Martínez como Ministro de Economía y Finanzas, lo cual abrió las puertas para iniciar conversaciones con el FMI y organismos multilaterales a fin de lograr la concesión de créditos frescos a tasas competitivas, que permitan aliviar la deuda externa del país y recuperar la economía para el 2019 y 2020.
- Esto trajo como consecuencia que el sector automotriz tenga un crecimiento importante respecto del 2017, el mismo que representó el 31%. Este incremento se debió, en parte, a la adopción de políticas económicas tomadas por el Gobierno, las mismas que tenían como objetivo principal la recuperación de la confianza por parte de los actores económicos nacionales, traduciéndose esto en una mayor oferta de créditos dirigidos al sector automotriz.
- Adicionalmente, avanzó el tema de la desgravación arancelaria de vehículos de origen Europeo. Por otro lado, se fortaleció la presencia y penetración de marcas de origen chino representadas por grupos económicos tradicionalmente vinculados al sector automotriz con el respectivo Know How y suficiente respaldo de Posventa. Esto afectó a GM en su market share, el mismo que terminó en el 33,1% respecto del 39,1% del año anterior. Bajó 6%.

1.4 Indicadores Económicos.

PIB	ene - dic 2017	ene - dic 2018
PIB real (millones USD del 2007)	70.956	71.933
PIB nominal (millones USD)	104.296	108.398
Variación del PIB real	2,4%	1,4%
Inflación	dic 2017	dic 2018
Anual	-0,20%	0,27%
Mensual	0,18%	0,10%
Acumulada	-0,20%	0,27%
Comercio exterior		
Exportaciones (millones USD FOB)	ene - dic 2017	ene - dic 2018
Totales	19.122	21.606
Petroleras	6.914	8.802
No petroleras	12.209	12.804
Importaciones (millones USD FOB)	ene - dic 2017	ene - dic 2018
Totales	19.033	22.121
Petroleras	3.200	4.358
No petroleras	15.834	17.763
Balanza comercial (millones USD FOB)	ene - dic 2017	ene - dic 2018
Totales	89	-515
Petroleras	3.714	4.444
No petroleras	-3.625	-4.958
Petróleo	ene - dic 2017	ene - dic 2018
WTI (Precio Promedio)	\$ 50,91	\$ 64,90
Petróleo	ene - dic 2016	ene - dic 2017
WTI (Precio Promedio)	\$ 43,21	\$ 50,91

Fuente: Banco Central del Ecuador, Instituto Nacional de Estadística y Censo.

1.5 Indicadores Económicos

Una de las consecuencias de la leve recuperación de los indicadores económicos fue el repunte del sector automotriz, el mismo que creció por segundo año consecutivo. Los bancos ofrecieron mayor cantidad de dinero al sector, aun cuando se tornaron más exigentes en sus parámetros de calificación y concesión de créditos. Esto benefició al segmento medio alto y alto del mercado en detrimento del segmento medio y bajo.

1.6 Tasas de Interés

El Crédito de Consumo, que es el que rige para el sector automotriz, creció un 7,39% en el 2018 con respecto al 2017, pasando de US\$ 2.435 MM a US\$ 2.615 MM; cabe mencionar que en estas cifras no se incluyen los créditos concedidos por el sistema Cooperativo no Regulado.

El sistema financiero en general ofreció más crédito de consumo destinado al sector automotriz; con mejoras significativas en sus productos, como tasas, plazo, etc, lo que permitió, en parte, un incremento sustancial de las ventas, sobre todo en los segmentos medios, a pesar de la limitación que significó la Ley que exige el 150% de garantía de los créditos automotrices.

Con respecto a las tasas de interés vigentes en el año 2018 y de acuerdo a los datos del Banco Central la tasa activa referencial se ubicó en el 7,51%, mientras que la tasa pasiva referencial subió al 4,99%.

La TASA ACTIVA MAXIMA EFECTIVA DE CONSUMO ORDINARIO, que es la que se aplica para el segmento automotriz, se mantiene en el 17,30%, en tanto que la TASA ACTIVA NOMINAL DE CONSUMO ORDINARIO está en el 16,67%. Fuente Banco Central del Ecuador.

2. RESULTADOS COMERCIALES Y ECONÓMICOS

ENTORNO Y ANÁLISIS COMERCIAL DE LA INDUSTRIA

- El periodo 2018 tuvo como principal novedad el crecimiento de la Industria Automotriz a comparación del periodo 2017:

2017	2018
105,077	137,615

 31%

- El porcentaje de participación de Chevrolet sobre la Industria (2018) decreció al 33%, siendo en el periodo 2017 el 39% de participación.

2017	2018
39%	33%

 6%

2.1 Resultados Comerciales / Vehículos

TOP 10 MARCAS 2017 & 2018

	2017	2017	2018	2018
Marca	Unidades	% Partic.	Unidades	% Partic.
CHEVROLET	41,101	39.12%	45,605	33.14%
KIA	18,223	17.34%	23,141	16.82%
HYUNDAI	9,443	8.99%	13,568	9.86%
GREAT WALL	6,792	6.46%	8,380	6.09%
TOYOTA	4,804	4.57%	7,947	5.77%
NISSAN	3,568	3.40%	4,969	3.61%
HINO	3,310	3.15%	4,154	3.02%
MAZDA	1,959	1.86%	2,737	1.99%
FORD	2,541	2.42%	3,175	2.31%
RENAULT	1,953	1.86%	2,298	1.67%

VENTAS METROCAR 2018

	2015	2016	2017	2018	
	Unidades	Unidades	Unidades	Unidades	
CHEVROLET	40,265	28,375	41,101	45,605	 11%  -6%
METROCAR	4348	3268	4621	4352	

PORCENTAJE PARTICIPACION METROCAR 2018

- En el periodo 2018 la participación de la marca tuvo una disminución del 5.9% en la Industria Automotriz.
- Por otro lado el Share de Metrocar sobre General Motors decreció en 1% en el mismo periodo de tiempo.

	2015	2016	2017	2018	
	% Partic.	% Partic.	% Partic.	% Partic.	
CHEVROLET	49.52%	44.65%	39.12%	33.14%	↓ -5.9%
METROCAR	10.80%	11.52%	11.00%	9.54%	↓ -1.46%

TENDENCIA PARTICIPACION GM vs METROCAR

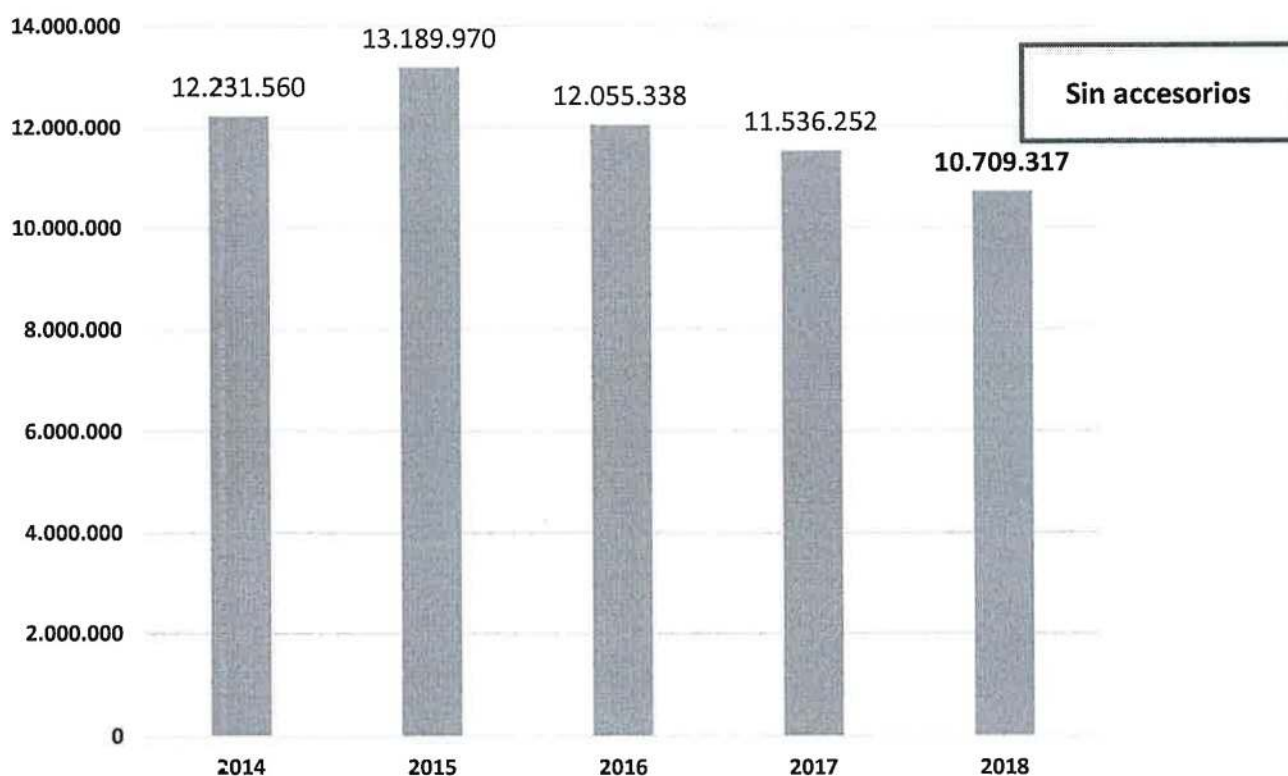


2.2 Resultados Comerciales / Post Venta

- Durante el 2018 el área de Post Venta se ha visto afectada por los mismos efectos restrictivos y económicos del mercado, ya que se logró una facturación total de USD 10,709.317 lo que representa un decrecimiento del 7,16% contra el 2017. Esto se puede explicar mejor a través del ticket promedio de facturación en general, ya que se tuvo una disminución en el nivel de consumo por parte del público al no tener el mismo nivel económico en su bolsillo.
- No hubo el reemplazo de la Gerencia de Post Venta desde el 7 Julio hasta Diciembre, fueron 6 meses que se trabajó sin este control administrativo.
- La producción de Metrocar en el 2017 fue de:
- Mano de obra US\$ 2'742.071,00

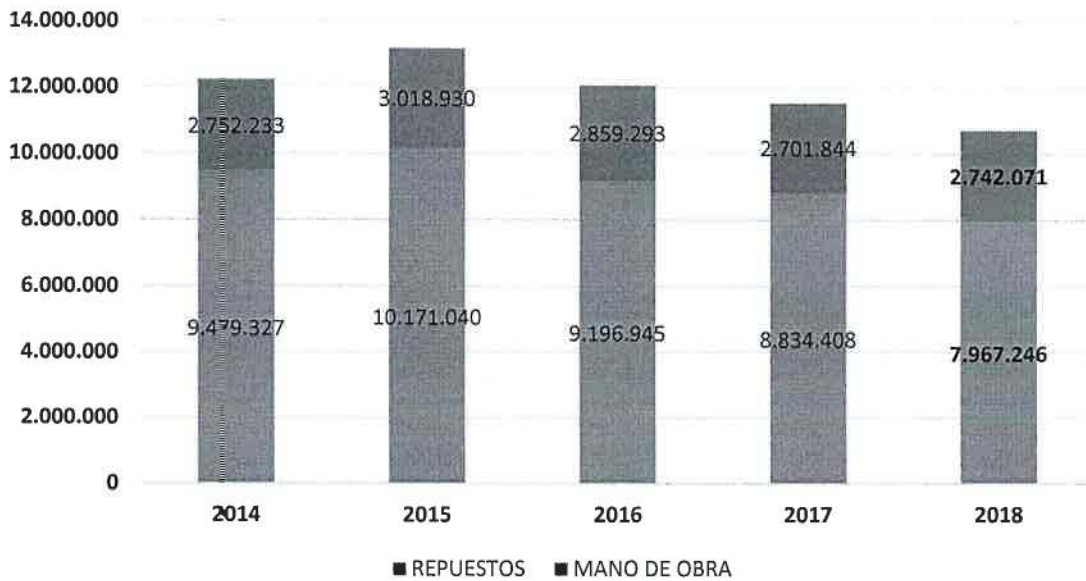
- Repuestos Taller US\$ 5'371.730,00
- Repuestos mostrador US\$ 2'595.516,00
- Cabe mencionar que el modelo de negocio cambio al recibir los kits de accesorios obligatorios de autos nuevos, cuyo valor anual llego a US\$ 4'407.354,00.
- A manera de contrarrestar estos efectos en la facturación, se tomaron acciones y estrategias para levantar el flujo de clientes a los talleres, se buscaron oportunidades externas en flotas tanto públicas como privadas orientadas especialmente a trabajar en los niveles de retención de la 1ra vez, en donde MTC tenía un valor alto en comparación a la red, esto es con el 63% de retención.

Facturacion total Post Venta



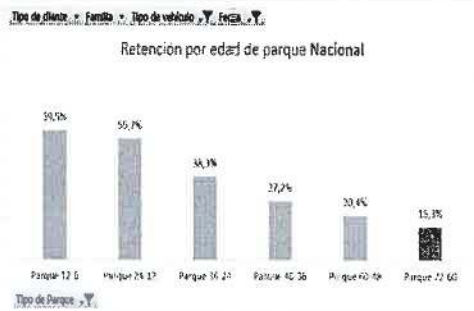
DESCRIPCION	2014	2015	2016	2017	2018
REPUESTOS	9,479,327	10,171,040	9,196,945	8,834,408	7,967,246
MANO DE OBRA	2,752,233	3,018,930	2,859,293	2,701,844	2,742,071
TOTAL	12,231,560	13,189,970	12,056,238	11,536,252	10,709,317
(Variación)		7.8%	-8.6%	-4.3%	-7.2%

Facturacion por linea de Post Venta



Retención Corporativa (VIN a VIN) fuente: GM

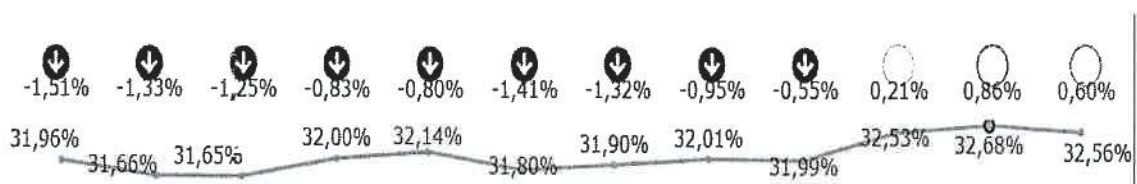
Retención Nacional Red Concesionario



Retención Metrocar



Retención Tradicional (ene-dic 18)



FACTURACION NACIONAL POR AGENCIA.-

AGENCIA	M Obra int	M Obra ext	M. O. Total	Rpt. Taller	Rpt. Mostrd	Ventas Tot.	Peso % Fac
MARIANA DE JESUS	187,586	70,227	257,813	515,062	309,776	1,082,651	10.1%
MANTA	254,137	71,706	325,843	734,903	505,365	1,566,111	14.6%
ORELLANA	113,026	71,047	184,073	307,209	51,284	542,566	5.1%
PORTOVIEJO	98,944	11,695	110,639	456,558	238,382	805,579	7.5%
BABAHOYO	48,012	12,381	60,393	154,753	89,856	305,002	2.8%
SAN RAFAEL	7,361	2,976	10,337	13,744	6,589	30,670	0.3%
HUAYNACAPAC	164,593	16,989	181,582	327,003	512,298	1,020,883	9.5%
TUMBACO	194,436	74,317	268,753	416,958	204,510	890,221	8.3%
SAN GREGORIO	87,128	30,826	117,954	179,775	48,793	346,522	3.2%
CARCELEN	269,277	117,670	386,947	841,619	26,318	1,254,884	11.7%
SAN LUIS	320,323	81,179	401,502	705,109	360,797	1,467,408	13.7%
COLISIONES CUENCA	194,519	46,987	241,506	343,660	74,319	659,485	6.2%
REMIGIO CRESPO	177,747	16,982	194,729	375,377	122,514	692,620	6.5%
TIENDA RPTOS CHONE	0	0			44,715	44,715	0.4%
	2,117,089	624,982	2,742,071	5,371,730	2,595,516	10,709,317	100.0%

- El rubro de repuestos es el que sufre un decrecimiento más fuerte, debido a la falta de dinero del cliente que se refleja en la factura promedio; así como también el mostrador de repuestos se ve afectado ante la agresiva competencia de Mansuera que ofrece fuertes descuentos. Sobre este último punto se ha denunciado el problema a GM en varias ocasiones dentro de los foros, para conseguir un ofrecimiento de estudio de precios.
- A pesar de la reducción en repuestos, por el lado de mano de obra se pudo sostener la operación de los talleres y aumentar en el 1,48% en gran medida por el trabajo de las flotas públicas y privadas que acudían a nuestros talleres; ya que se consiguió un ingreso de 637 unidades y una facturación de US\$ 1,073.958,00
- Dentro de las flotas destacadas con las cuales trabajamos en el 2018 tenemos a: Dinased, Registro Civil, Min Aquacultura y Pesca, Fuerza Área, Correos del Ecuador, Medios Públicos.

2.2 Resultados Comerciales / Post Venta

En el 2018 crece la facturación de Pichincha porque se concentra la facturación de flotas en los talleres de Quito. Quito sube 4 %, Manabí sube 0,5% , Azuay baja 3,6% , y Los Ríos baja 0,9%.

PROVINCIA	2018	% 2018.	2017	% 2017.	2016	% 2016.
PICHINCHA	5,614,922	52.4%	5,583,546	48,4%	6,004,423	49,8%
MANABI	2,416,405	22.6%	2,549,512	22,1%	2,629,832	21,8%
AZUAY	2,372,988	22.2%	2,976,353	25,8%	2,973,798	24,7%
LOS RIOS	305,002	2.8%	426,841	3,7%	447,285	3,7%
	10,709,317	100.0%	11,536,252	100,0%	12,055,338	100,0%



Conclusiones 2018: Post Venta

- En referencia al negocio de Repuestos, se puede indicar que se trabajó enfocados en mantener la calidad del inventario y mejorar los indicadores de administración; sin embargo la nueva modalidad de recibir los accesorios obligatorios de los autos nuevos, afectó el monto absoluto del Inventario por lo cual es necesario desglosar por rubros para lograr un análisis objetivo al cierre del 2018:
 - Repuestos livianos US\$ 2,232.833
 - Repuestos pesados US\$ 198.254
 - Accesorios normal US\$ 286.428
 - Accesorios obligatorios US\$ 580.615
 - Chevystar US\$ 170.056
- Se siguió manteniendo el control del inventario por clasificación ABC, y dando categorías por la edad de los ítems (última compra); este sistema se conoce como hits. El nivel de rotación bajó a 2,41 como consecuencia de una disminución en las ventas.

Stock Repuestos

REPUESTOS LIVIANOS

AGENCIA	REPUESTOS LIVIANOS
AT MANTA	230,000.07
BA BABAHoyo	163,370.69
CA CARCELEN	85,997.35
CC CUENCA COLISIONES	190,418.18
CH METROCAR CHONE	33,563.19
CU HUAYNA CAPAC	281,172.61
MA MARIANA DE JESUS	331,412.19
OE ORELLANA	146,676.41
PO PORTOVIEJO	123,492.08
RC REMIGIO CRESPO	171,505.71
SG SAN GREGORIO	724.20
SL SAN LUIS	211,357.50
SR SAN RAFAEL	114,758.71
TU TUMBACO	148,385.05
Total general	2,232,833.94

REPUESTOS PESADOS

AGENCIA	REPUESTOS PESADOS
AT MANTA	21,578.95
BA BABAHoyo	11,745.44
CA CARCELEN	6,321.23
CC CUENCA COLISIONES	14,461.35
CH METROCAR CHONE	2,410.79
CU HUAYNA CAPAC	29,863.90
MA MARIANA DE JESUS	49,807.49
OE ORELLANA	9,779.53
PO PORTOVIEJO	10,737.61
RC REMIGIO CRESPO	15,250.51
SL SAN LUIS	8,693.57
SR SAN RAFAEL	4,815.37
TU TUMBACO	12,788.42
Total general	198,254.16

TOTAL REPUESTOS:
2'431,088.10

2.13 Stock Accesorios

ACCESORIOS VARIOS

AGENCIA	ACCESORIOS
AT MANTA	26,303.72
BA BABAHoyo	32,442.16
CA CARCELEN	843.34
CC CUENCA COLISIONES	5,498.07
CH METROCAR CHONE	971.55
CU HUAYNA CAPAC	51,002.44
MA MARIANA DE JESUS	34,172.70
OE ORELLANA	19,034.42
PO PORTOVIEJO	18,922.61
RC REMIGIO CRESPO	39,156.67
SL SAN LUIS	12,450.75
SR SAN RAFAEL	9,440.09
TU TUMBACO	36,190.07
Total general	286,428.59

ACCESORIOS OBLIGATORIOS

AGENCIA	ACCESORIOS OBLIGATORIOS
AT MANTA	92,898.14
BA BABAHoyo	33,075.85
CA CARCELEN	
CC CUENCA COLISIONES	
CH METROCAR CHONE	
CU HUAYNA CAPAC	107,725.45
MA MARIANA DE JESUS	179,502.86
OE ORELLANA	59,715.01
PO PORTOVIEJO	4,809.99
RC REMIGIO CRESPO	18,155.83
SL SAN LUIS	
SR SAN RAFAEL	66,493.00
TU TUMBACO	18,238.98
Total general	580,615.11

CHEVYSTAR

AGENCIA	DISPOSITIVOS CHEVYSTAR
AT MANTA	12,944.66
BA BABAHoyo	7,049.89
CU HUAYNA CAPAC	31,570.00
MA MARIANA DE JESUS	25,733.45
OE ORELLANA	17,134.81
PO PORTOVIEJO	7,566.00
RC REMIGIO CRESPO	11,817.87
SL SAN LUIS	5,274.98
SR SAN RAFAEL	17,996.88
TU TUMBACO	32,967.84
Total general	170,056.38

2.14 ROTACION DEL INVENTARIO

% ROTACION DEL INVENTARIO

AGENCIA	MONTO	ROTACION
MANTA	273,377	2,31
BABAHYO	159,980	1,43
CARCELEN	67,595	2,76
COLISIONES CUENCA	172,345	1,52
TIENDA CHOME	7,385	2,64
HUAYNACAPAC	390,235	2,25
MARIANA DE JESUS	470,063	1,61
ORELLANA	181,141	0,95
PORTOVIEJO	123,822	3,23
REMIGIO CRESPO	208,399	1,82
SAN GREGORIO	561	2,86
SAN LUIS	176,379	2,78
SAN RAFAEL	58,394	3,64
TUMBACO	206,380	3,88

% ROTACION NACIONAL >	2,41
-----------------------	------

COMPOSICION DEL INV. OBSOLETO

REPUESTOS LIVIANOS	597,857	82,6%
REPUESTOS PESADOS	45,467	6,3%
ACCESORIOS VARIOS	80,591	11,1%
	723,915	100,0%

3. Análisis de Gestión Financiera

Estado de Situación Financiera

METROCAR S.A.					
ACTIVO	dic-16	dic-17	dic-18	Variacion Anual	
				Absoluta	Relativa
FONDOS DISPONIBLES	2.482.301	546.126	1.912.720	1.366.595	250%
INVERSIONES TEMPORALES	20.000	141.950	0	-141.950	-100%
CUENTAS POR COBRAR TERCEROS	2.128.753	1.826.520	2.837.203	1.010.682	55%
CARTERA POR COBRAR CLIENTES	13.067.940	16.607.450	14.801.452	-1.805.999	-11%
INVENTARIOS	8.419.755	12.856.563	13.907.046	1.050.483	8%
ACTIVOS FIJOS	6.447.498	6.205.667	7.043.509	837.842	14%
OTROS ACTIVOS	843.055	981.072	1.064.781	83.709	9%
TOTAL ACTIVO	33.409.301	39.165.348	41.566.710	2.401.362	7%
PASIVO					
CUENTAS POR PAGAR	9.364.423	13.667.161	14.372.442	705.282	5%
OBLIGACIONES INMEDIATAS	1.511.958	2.770.546	5.286.939	2.516.393	91%
CREDITOS A LARGO PLAZO	0	0	0	0	0%
OTROS PASIVOS	602.668	604.046	629.614	25.568	4%
TOTAL DEL PASIVO	11.479.049	17.041.753	20.288.995	3.247.242	24%
PATRIMONIO	21.930.252	22.123.595	21.277.714	-845.881	-4%
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	33.409.301	39.165.348	41.566.710	2.401.362	7%

- Del Estado de situación financiera auditado y que antecede se puede concluir y anotar lo siguiente:
- La empresa mantuvo fondos disponibles durante el ejercicio 2018 y finalizó con un saldo contable de \$ 1'912M lo que nos permitió mantener una liquidez razonable.
- La cartera presenta una disminución del 11% respecto al año inmediato anterior, producto de la gestión de cobranzas, comportamiento de recuperación que ha sido regular, por lo que se ha podido cumplir los compromisos de la empresa; y, el inventario presenta un incremento del 8% respecto al año anterior producto de la adquisición de un stock adicional de vehículos en diciembre, por compromisos con GM.
- Los Activos Fijos presentan un incremento del 14% principalmente por las nuevas inversiones realizadas en las sucursales de: Portoviejo, San Rafael y Babahoyo. Las nuevas inversiones representativas realizadas en las diferentes sucursales correspondieron a las estrictamente necesarias para continuar con la operación.
- Producto de la compra de inventario, en particular vehículos, las cuentas por pagar crecieron de \$17'041.753 en el 2017 a \$20'288.995 en el 2018, lo que significa un crecimiento del 24%.
- El Patrimonio de la empresa tiene una disminución de \$ 845.881 por uso de la reserva facultativa para liquidar la glosa del año 2011, efectos de los ajustes del estudio actuarial aplicados a ORI y pérdida neta del ejercicio 2018 de \$ 535.632, es decir una disminución del 4%.
- También debo informar que en el año 2018 se ha continuado con el proceso de depuración y ajustes de las diferentes cuentas de los estados financieros, a fin de obtener saldos más razonables y depurados.
- En el siguiente cuadro el estado de resultados integral, refleja una disminución en los ingresos que pasaron de \$109.752.595 en el 2017 a \$100.417.708 en el 2018, dando un decrecimiento neto de \$ 9.334.887 lo que en términos relativos equivale a -8.5%.
- Los gastos se han mantenido en términos relativos en 8.31% sobre ventas netas.
- Dada la situación económica que atraviesa el país y la pérdida de participación de la marca Chevrolet en la industria, el resultado a final del ejercicio 2018 presenta una utilidad contable antes de impuesto a la

renta y participación trabajadores de \$ 299.079 lo que representa un 22,26% respecto al año 2017.

Estado de Resultados Integrales

METROCAR S.A.						
AÑO	2016	%	2017	%	2018	%
UNIDADES VENDIDAS	3.301		4.635		4.376	
VENTAS BRUTAS	100.065.030	100,0%	133.137.667	100,0%	129.088.093	100,0%
DEVOLUCIONES EN VENTAS	13.617.131	13,6%	15.705.134	11,8%	20.872.324	16,2%
DESCUENTOS EN VENTAS	4.900.834	4,9%	7.679.938	5,8%	7.798.061	6,0%
VENTAS NETAS	81.547.064	100,0%	109.752.595	100,0%	100.417.708	100,0%
COSTO DE VENTAS	72.681.192	89,13%	99.069.566	90,27%	91.411.535	91,03%
GANANCIA BRUTA	8.865.872	10,87%	10.683.029	9,73%	9.006.174	8,97%
GASTOS DE VENTAS	3.216.061	3,94%	4.042.433	3,68%	4.036.764	4,02%
GASTOS DE ADMINISTRACION	4.230.547	5,19%	4.194.017	3,82%	3.866.622	3,85%
GASTOS NO EFECTIVOS	363.309	0,45%	449.521	0,41%	443.956	0,44%
TOTAL GASTOS	7.809.917	9,58%	8.685.971	7,91%	8.347.342	8,31%
+UTILIDAD/-PERDIDA OPERACIONAL	1.055.955	1,29%	1.997.058	1,82%	658.831	0,66%
OTROS INGRESOS OPERATIVOS	1.612.490	1,98%	865.732	0,79%	1.299.174	1,29%
OTROS EGRESOS OPERATIVOS	903.869	1,11%	990.240	0,90%	926.611	0,92%
RESULTADOS OPERACIONAL	-708.621	-0,87%	124.508	0,11%	-372.663	-0,37%
TOTAL UTILIDAD OPERACIONAL	1.764.576	2,16%	1.872.550	1,71%	1.031.394	1,03%
INGRESOS FINANCIEROS	221.087	0,27%	139.519	0,13%	75.325	0,08%
EGRESOS FINANCIEROS	379.556	0,47%	668.626	0,61%	807.640	0,80%
TOTAL INGRESOS/EGRESOS FINANCIEROS	158.489	0,19%	529.106	0,48%	732.315	0,73%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	1.606.087	1,97%	1.343.444	1,22%	299.079	0,30%

- El siguiente cuadro presenta los principales índices financieros, los mismos que reflejan la situación financiera de la empresa, su liquidez y el retorno sobre el patrimonio de los accionistas con un razonable manejo del capital de trabajo y adecuado manejo de inventarios.

Índices Financieros

METROCAR S.A.	2016	2017	2018
RENTABILIDAD			
Util. Bruta/Ventas	10,87%	9,73%	8,97%
Util. Oper/Ventas	1,29%	1,82%	0,66%
Util. Neta/Ventas	1,97%	1,22%	0,30%
ROA Utilidad/Activos	4,81%	3,43%	0,72%
ROE Utilidad/Patrimonio	7,32%	6,07%	1,41%
Util. Bruta/Unidad	2.686	2.305	2.058
MANEJO ADMINISTRATIVO			
Ventas/Mes/Empleado	25.076	29.599	26.735
Utilidad Bruta/Mes/Empleado	2.726	2.881	2.398
Unidades/Vendedor/Mes	11	15	14
Precio Promedio/Vehículo	24.704	23.679	22.947
LIQUIDEZ			
Liquidéz	2,4	2,0	1,7
Capital de Trabajo	15.341.962	15.771.052	14.088.241
ROTACION			
Meses de Inventario Total	1,62	1,29	1,76
APALANCAMIENTO			
Endeudamiento	34,36%	43,51%	48,81%
Pasivo/Patrimonio	0,52	0,77	0,95

4. Análisis Aspectos Administrativos

- En el transcurso del año 2018 la administración se preocupó de velar por el cumplimiento de toda la normativa laboral. Se encuentra inscrito en el Ministerio de Trabajo el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional desde el 18 de octubre del 2017.
- El Reglamento Interno de Trabajo se encuentra inscrito desde el 23 de noviembre del 2004. Hemos solicitado a un Estudio Jurídico competente en la materia, una actualización del Reglamento Interno a fin de adecuarlo a las nuevas normas y políticas laborales.
- Manual de políticas y procedimientos para la prevención de lavado de activos, financiamiento de terrorismo y otros delitos: continuamos capacitando a todo el personal sobre el fiel cumplimiento de los procedimientos descritos en el manual según lo dispone la UAFE.
- Página Web: Hasta el año 2017 la página se encontraba prácticamente sin uso; con un promedio de 17.000 visitas al mes. En el año 2018 se actualizaron las licencias y certificados de uso y se actualizó la página hasta lograr un tráfico de 40.000 visitas mensuales promedio.
- Mantenimiento: En el año 2018 se realizaron procesos de mantenimiento en las oficinas de Babahoyo y Mariana de Jesús. Así mismo, se terminaron las remodelaciones mayores de los locales de San Rafael y Portoviejo. Todos los bienes inmuebles, como equipos, mobiliario, edificios y vehículos de propiedad de MTC, han recibido adecuado y oportuno mantenimiento.
- En conclusión, en el año que se analiza se realizaron fuertes inversiones, tanto en remodelaciones como en mantenimiento de las instalaciones, y se han cumplido con todas nuestras obligaciones en el orden tributario y laboral.

5. Respetto de los resultados

- A manera de conclusiones, me permito exponer lo siguiente:
- En relación al resultado del ejercicio económico del año 2018 se debe indicar que la empresa presenta resultados netos por US\$ -535.632,00, razón por la cual, este valor se refleja restando el patrimonio como pérdidas del ejercicio
- En cuanto al estado de cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor como también las licencias de uso de soluciones tecnológicas, la empresa cuenta con los respaldos correspondientes sobre la normativa vigente en el país.

Agradecimiento de la Administración

- Deseo dejar expresa constancia de mi agradecimiento a los miembros del Directorio y de manera particular al Dr. Henry Eljuri y su esposa por la confianza depositada en mi persona en estos cuatro meses a fin de llevar a buen término este período de transición. De igual manera mi agradecimiento a todo el personal de la empresa por el esfuerzo realizado.

Atentamente,



PATRICIO ÁLVAREZ B.
Apoderado Especial
Metrozar S.A.