



ESPRESA
Escalones Pre Fabricados S.A.

Guayaquil, Marzo 15 del 2004

Señores Accionistas
ESPRESA ESCALONES PREFABRICADOS S.A.
Presente.-

Señores Accionistas:

Con el respeto que Uds. , se merecen presento a continuación mi INFORME GERENCIAL de acuerdo a las regulaciones de la SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, relativo al año 2003.

En el 2003 la EMPRESA mantuvo un status agradable, las relaciones comerciales fueron aceptables, de tal forma que logramos efectuar muchos negocios de manera satisfactoria, que nos ayudó a cubrir nuestro punto de equilibrio.

Hoy en día los clientes siguen mirando la elegancia y distinción del acabado así como la nitidez del producto y su durabilidad que nos ofrece el proceso de producción que mantenemos, lo cual desventaja las fundiciones manuales que se cuarteán y deshacen.

En tal razón, nuestra fábrica mantiene su ritmo de producción para poder complacer la demanda, nuestros costos se establecieron constantes con la inflación y trabajos adicionales que hemos tenido que efectuar para complacer las necesidades y requerimientos de los clientes.

El esfuerzo en vender fue intenso, calculado y analizado; su rendimiento este año se mantuvo reducido, por motivo de alzas de precios, circunstancias que impidieron que nuestro margen de ganancia fuese superior.

Consecuentemente, pudimos recuperar el costo incrementando su precio de venta. Si se subía los precios excesivamente, las ventas se hubieran paralizado y hubiere tenido un impacto negativo significativo. El rendimiento del año fue así:

• Hurtado 467 y José Mascote
(esq.) Telfs.: 2450975 - 2451976
Casilla: 09-06-2300
Fax: 2324785

• Centro Comercial Dicentro
Km. 1 Vía J. Tanca Marengo
Locales: 55-56 • Telf.: 2270739

• Fábrica: Km 14 1/2
Vía Alborada-Pascuales
Telfs.: 2894031-2894032
Fax: 2894071



ESPRESA
Escalones Pre Fabricados S.A.

- a) Las ventas netas se disminuyeron de \$ 78.997,70 (2002) á \$ 63.313,92 (2003) o sea \$ 15.683,78 equivalente a 19,85% menos, por motivos inflacionarios, y por incremento de precios y mercado
- b) El total de costos y gastos se disminuyó de \$ 74,162.02 (2002) á \$ 63,251.88 (2003), por motivo de reducción de mano de obra, y un mejor aprovechamiento de la materia prima, y mejor control de los Costos y Gastos de Fabricación.
- c) Finalmente la ganancia Neta después de Participación de Trabajadores e Impuesto, disminuyó de \$4,835.68 (2002) á \$62,04 (2003) como consecuencia de la incidencia de los literales a y b.

Debido a la situación económica y el impacto que sigue ocasionando el nuevo esquema de dolarización en este periodo, la situación financiera se redujo un poco; se trató de obtener el mejor beneficio para que la compañía subsista y se mantenga en el mercado.

En tal razón, la empresa depende de la fe y confiabilidad de los gerentes y accionistas.

Por lo antes expuesto, expreso a los señores Accionistas, mi agradecimiento por la confianza que depositaron en mi persona. Espero ser merecedor de la misma en este año nuevamente, para seguir adelante en las metas propuestas.

Atentamente,


.....
ING. AVELINO ESTEVEZ