

INFORME DE GERENCIA-PRESIDENCIA

Ambato 9 de Abril 2009

Señores:

Accionistas de Clínica Ambato S. A.

Presente.-

De nuestras consideraciones:

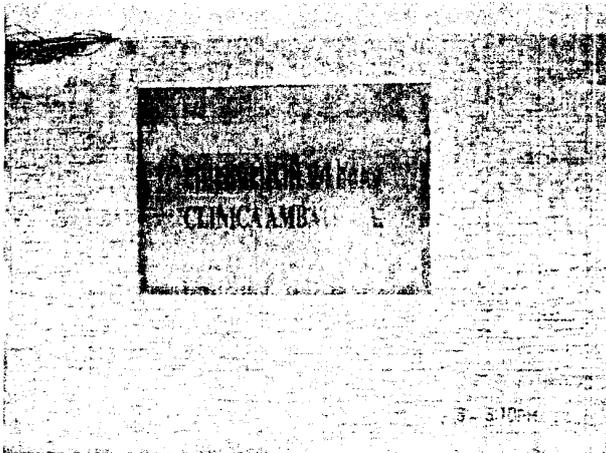
Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías y el Estatuto de la Empresa, vigentes me permito informar sobre las actividades llevadas a cabo durante el período fiscal 01 de enero de 2008 – 31 de diciembre del 2008.

Es necesario resaltar que se ha dado cumplimiento a las disposiciones adoptadas por la Junta de Accionistas y su Directorio durante el período antes señalado.

MANTENIMIENTO DE EDIFICIO

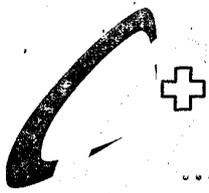
A principios del año 2008, y ya finalizándose la remodelación, se realizó las instalaciones de las ventanas frontales; en el área de Emergencia se instaló vidrio

de 8 mm., esmerilado con el Logo de la Clínica, En el Área de la farmacia se instaló vidrio de 6 mm. Negro a un costo total de 414.96 USD. En este punto, es menester recalcar que el



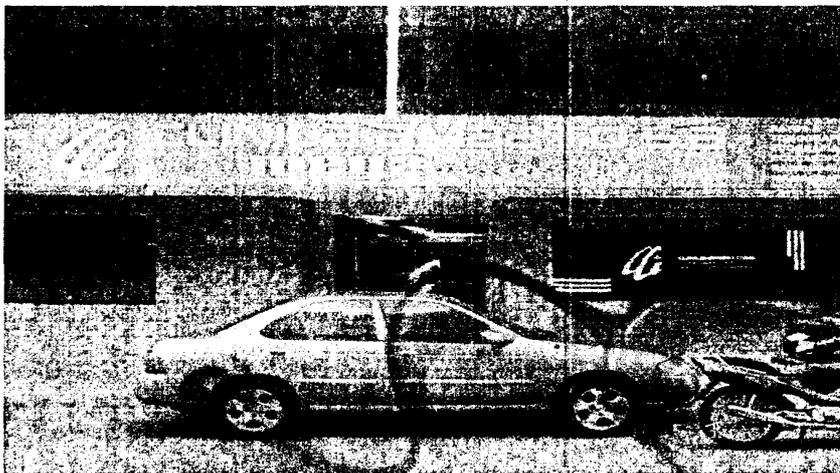
precio pagado por este trabajo estuvo acorde y muy por debajo de otras proformas analizadas,





incluyendo la de FAIRIS 1.742,00 USD, con un vidrio de seguridad y 736,00 con vidrios normales, como pueden notar, se ha ahorrado una importante suma de dinero.

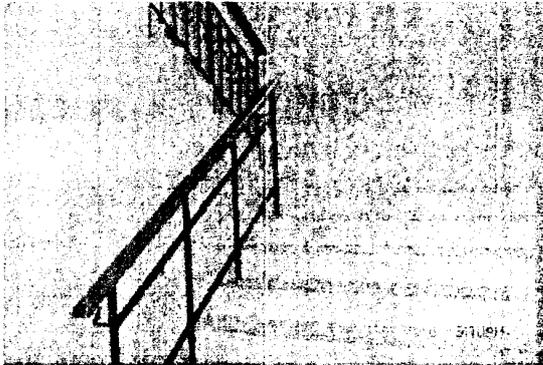
Otra actividad realizada en los últimos días del mes de julio es la fachada principal, se elaboro un nuevo Rotulo para Clínica Ambato donde se promociona los Servicios que la clínica Presta, conjuntamente con el centro de Imágenes MEGA IMAGEN 3d



del Dr. López Losada, adyacente a esto se confecciono los adhesivos para los vidrios de farmacia, la empresa donde se confecciono este Rotulo es Tapicarpas El Rotulo tiene un

costo de 381 dólares incluido IVA. Las proformas para este trabajo se solicitaron a Publicidad Scala 450.00 dólares sin IVA, e Imprenta Gutemberg de la ciudad de Riobamba 400,00 dólares sin IVA.

Otra de las actividades que fue necesario finiquitar por concepto de remodelación fue la reconstrucción de las gradas de entradas a Enfermería las cuales fueron revestidas con porcelanato sobrante de la entrada principal.



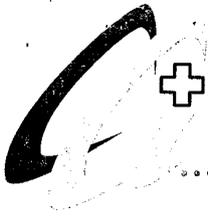
Entre las otras actividades ejecutadas y pagos realizados tenemos las siguientes:

Por el mes de marzo se procedió a realizar un retoque de las habitaciones Generales tanto de varones como de Mujeres, (habitaciones 6-7) debido a que por la parte de los ventanales había infiltraciones de agua lluvia por causa del silicón en mal estado en las ranuras de unión de los ventanales.

Se procedió por el mes de Mayo a realizar una variación en el muro exterior de la terraza donde se encuentra pegado el letrero luminoso grande para de esta manera cubrir la parte de silicón que genera problemas de filtrado de agua lluvia, este trabajo se lo realizo a un costo de \$90 (noventa USA dólares)

REMODELACION DE LA S SUITES 1-2-3

Debido A la necesidad de Mantener Nuestra Imagen se tomo la decisión de retocar las Suites uno, dos y tres que se encontraban un poco deterioradas por el uso y el tiempo mismo de haber sido remodeladas. En la Suite número uno se procedió a realizar el masilla miento y pintura tanto del Techo como de las Paredes a un costo de \$80 (ochenta dólares) por mano de obra por habitación mas materiales comprados a expopinturas a un costo promedio por habitación de \$50 (cincuenta dólares americanos) según las facturas pertinentes



Así mismo se efectuó la reparación de las tuberías de agua deterioradas de las habitaciones seis y siete, que fueron cambiadas de manera total para evitar futuras roturas y contratiempos como los que sufrimos en el mes de Agosto donde las cañerías colapsaron causando inundaciones en el tercer piso y su consecuente deterioro en las habitaciones de la Planta Baja. Este trabajo costó alrededor de \$230 (doscientos treinta USA dólares), ya que además se tuvo que realizar refacciones en los pisos de las mismas habitaciones, debiendo en el futuro, como se tiene previsto, efectuar una remodelación total del tercer piso principalmente en lo que a pisos se refiere.

Otro mantenimiento importante que se viene dando es el de la cisterna, la cual se tiene como política la limpieza cada tres meses, en la misma se procede a vaciar completamente, limpiarla, revisar fugas o deterioros físicos y posterior ingreso de agua limpia.

TRABAJOS DE ELECTRICIDAD

Posterior a la energización de las instalaciones de Clínica Ambato S.A., se informo a la junta de Directorio que se procedió a la re construcción parcial de las instalaciones eléctricas principales internas que por tener ya un tiempo aproximado de treinta años empezaron a colapsar en diferentes puntos y tiempos, siendo el principal problema las constantes bajas de energía que se tornaron muy peligrosas, especialmente en el área de Quirófano el mismo que fue totalmente revisado merced de las constantes quejas de los médicos que entraban a proceder con diversas cirugías.

Los trabajos totales en lo que se refiere a Mano de Obra de los profesionales que realizaron al Interior de la Clínica están en un noventa por ciento solucionados los

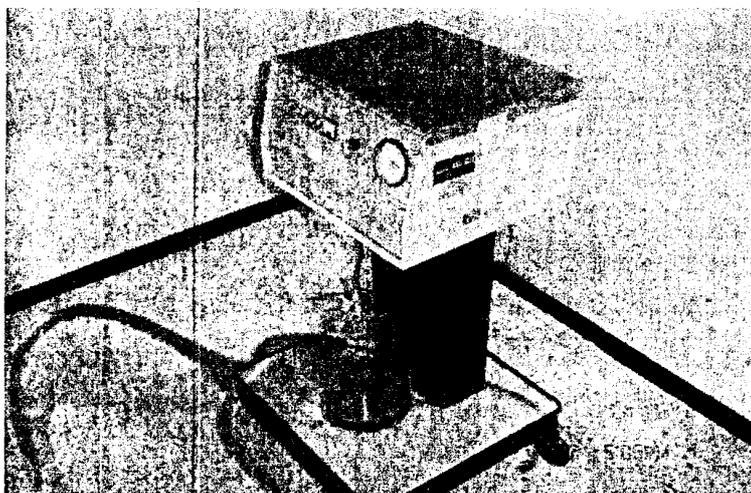


problemas de bajas de energía se han solucionado al cien por ciento quedando solamente trabajos complementarios por realizar.

Entre los mantenimientos eléctricos podemos mencionar que se han realizado chequeos regulares a la bomba de agua eléctrica, ya que por estar en constante uso, es necesario darle el mantenimiento adecuado.

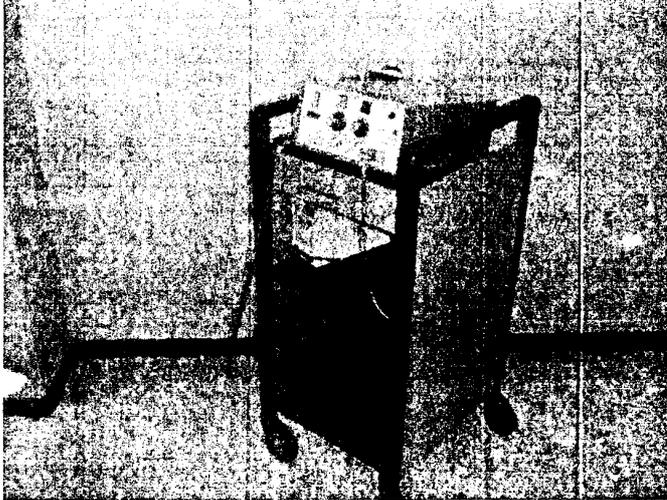
MANTENIMIENTO EQUIPOS MEDICOS

En este mismo orden de actividades debo indicar que se ha procedido a la revisión de varios equipos médicos que por las razones de falla de energía ya puntualizados, fue necesario que se



revisen fusibles y en general efectuar un chequeo para garantizar su funcionamiento; entre los equipos que últimamente se han hecho mantenimiento tenemos las bomba de succión que fue llevada a revisión tres veces en el año 2008, la bomba de Infusión que fue necesario llevarla a Baxter del Ecuador, en donde fue chequeada y reacondicionada, además de que se consiguió que se nos preste una bomba de infusión extra por dos meses, la misma que ya fue devuelta sin ningún contratiempo.

Sobre la Máquina de Anestesia Antigua marca Foregger F500 se realizó un chequeo sistemático en donde el técnico encontró su funcionamiento de manera regular recalcando que el mismo se debe a los años mismos de antigüedad que tiene esta máquina.

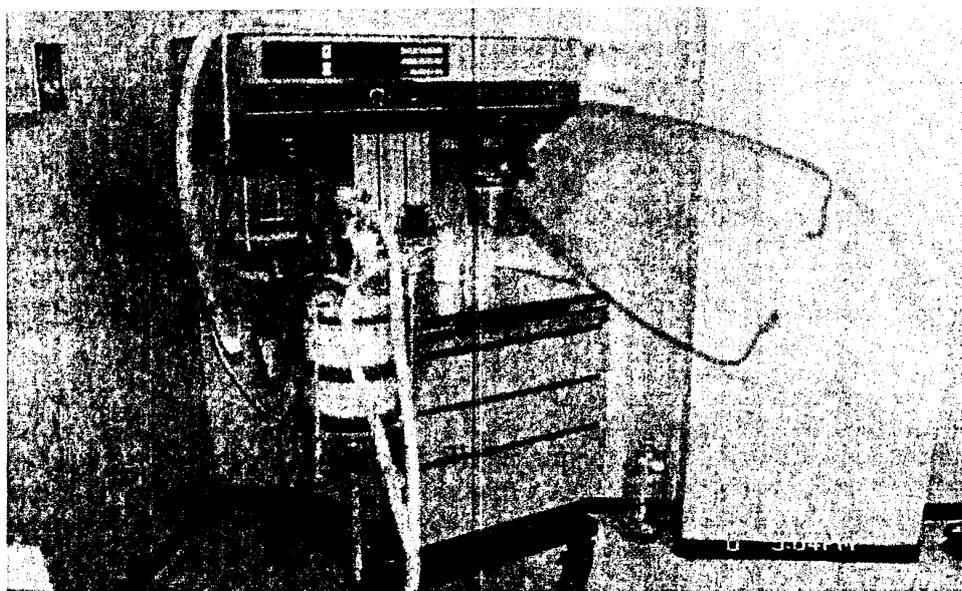
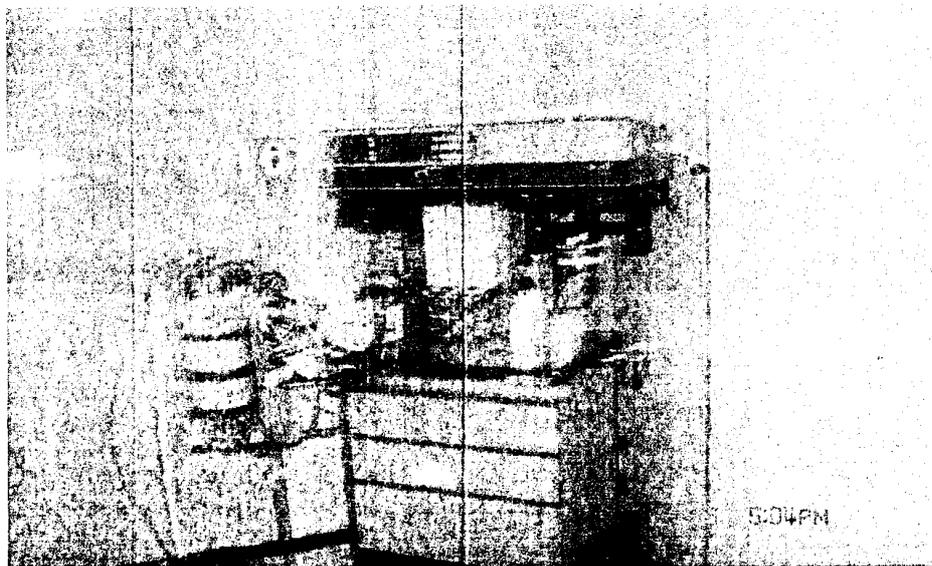


Otro de los equipos que han sido revisados y reacondicionados es el Electrobisturi, este equipo fue necesario reacondicionarlo, pero a decir del técnico y Médicos que generalmente hacen uso de ese equipo, es necesario reemplazarlo a corto plazo

Siguiendo este mismo orden, quiero informar que se adquirió una Máquina de anestesia marca Draguer que al momento está funcionando, la compra de este equipo fue en respuesta a la necesidad imperiosa en casos de cirugías con anestesia general, ya que la máquina anterior empezaba a tener dificultades de funcionamiento, siendo esto peligroso tanto para los pacientes, cuanto para los intereses de la Clínica. La máquina está totalmente reacondicionada y en buenas condiciones, antes de la adquisición se procedió a pedir asesoramiento a los profesionales anestesiólogos quienes manifiestan que es un equipo en buenas condiciones. El costo de este equipo fue de \$7.500 (siete mil quinientos USA dólares), De los cuales se dio \$500 (quinientos USA dólares) como enganche, \$ 3500 (tres mil quinientos USA dólares) como primera cuota, para finiquitar el pago a mediados de Abril del 2009 con otro pago de \$3500 (tres mil quinientos USA dólares) .



CLÍNICA AMBATO S.A.
ESPECIALIDADES MEDICAS
su salud... nuestra responsabilidad



INFORME DE TRATEZA Y CONTRATOS DE PERSONAL

En cuanto a personal se refiere, debo informar que de acuerdo al mandato constitucional numero 008, expedido a principios de año, se dio por terminado el trabajo tercerizado y el trabajo por horas, por lo tanto la relación De intermediación Laboral existente entre la clínica Ambato S.A. y Trateza, (Trabajo Temporáneo) fue finiquitada en el mes de mayo, pagando hasta ese entonces un rubro de \$11.931,93



(once mil novecientos treinta y un dólares con noventa y tres centavos), debiendo a su vez, la Compañía Clínica Ambato S.A. acoger en su nomina tanto a los trabajadores que estaban tercerizados, cuanto a los empleados que trabajan por horas; es así que se acogió en nomina de Clínica Ambato S.A. en ese entonces, a las siguientes personas que pasaron a formar parte de los Roles de Pago de la Clínica: Lourdes Jami (Facturadora), Francisco Guerrero (contador) Juan Carlos Morejón (conserje), Segundo Tiviano (conserje), María Chasig (lavandera), las personas que trabajaban por hora, ahora en nomina por contrato eran: Paulina Ríos (enfermera), Iliana Lascano (enfermera); Las señoras Mariana Morales (enfermera) y Olga Chávez (cocinera) se encuentran en nomina con estabilidad laboral desde mucho tiempo atrás.

El tipo de contrato elaborado, aprobado y legalizado por la Insectoría de trabajo del Tungurahua para el personal insertado en Nomina es de es el de tiempo fijo de un año, con periodo de prueba de tres meses.

Debo Informar también que se desde entonces, se han efectuado algunos cambios en las diferentes aéreas, así, en el mes de Diciembre, en el área de Contabilidad fue sustituido el Sr. Francisco Guerrero, se procedió a la contratación de nueva contadora, la Doctora Iliana Yánez, que al momento se encuentra laborando habiendo ya terminado la capacitación por parte de la empresa Dbware a quien se adquirió el programa contable Dbase.

En lo que a Servicios generales se refiere también han existido cambios en el caso de la señora Lavandera doña Rosa Guanga, quien tuvo que ser removida por problemas personales, al momento se encuentra a prueba la Sra. María Chasig quien se encuentra laborando desde el 20 de mayo habiendo pasado al momento el periodo de prueba.

En lo referente a Conserjería, fue reemplazado el Sr. Juan Carlos Morejón cuyo reemplazo fue el Sr. Enrique Mendoza, quien solamente laboro por cuatro meses, contratándose en su lugar desde el mes de Abril del presente año al Sr. Mario Poaquiza.

En lo que se refiere al aspecto económico, la Clínica de algún modo económicamente no varía en los gastos en cuanto a personal se trata, por cuanto se deja de pagar las comisiones y derechos de Administración de nomina que se pagaba a Trateza, cuyo monto ascendía, en promedio a mensual, a 240 USD dólares de comisión; pero que con esta ley la Clínica Adquiere obligaciones de pagos de Seguros, Vacaciones, decimo tercero, decimo cuarto, utilidades y demás beneficios de ley.

Así doy a conocer el Listado del personal que queda laborando en la Compañía Clínica Ambato S.A.

CONTABILIDAD: Dra. Iliana Yáñez

FACTURACION: Lic. Pilar Carpio

MEDICOS RESIDENTES:

Dr. Javier Mesa

Dra. Gisela Silva

Dra. Laura Germania Narváez.

PERSONAL DE ENFERMERIA

Lic. Iliana Lascano.

Sra. Mariana Morales

Lic. Jenny Arcos



Sra. Silvia Cordero

SERVICIOS GENERALES

LAVANDERIA: Sra. María Chasig
COCINA: Sra. Olga Calderón
CONSERJE 1: Sr. Segundo Tiviano
CONSERJE 2: Sr. Mario Poaquiza

INFORME DE INGRESO DE NUEVOS ACCIONISTAS

En la reunión de Directorio Celebrada el 5 de marzo del 2008 el Directorio de Clínica Ambato, resolvió, aceptar a los doctores Carlos Rodríguez (cirujano) y Dr. Héctor Calero (pediatra), los mismos que como se informo en la misma Junta de Directorio, aceptaron las condiciones que Gerencia les propuso de invertir en Clínica Ambato con un monto de Quince mil dólares cada uno (15,000.00 USD) pagaderos cincuenta por ciento (7,500.00 USD) al momento y cincuenta por ciento en dos años plazo. Hasta el momento el Dr. Carlos Rodríguez ha cancelado la totalidad del cincuenta por ciento (7,500.00), Así mismo en su lugar el Dr. Héctor Calero también habrá cumplido con el pago del cincuenta por ciento (7,500.00) convenido, con lo cual los dos Profesionales estarían a espera de que Clínica Ambato proceda con los tramites del aumento de capital para hacer una nueva escritura previo a emitir los respectivos talonarios de acción.

Por otra parte Debo informar que el Dr. Segundo Manuel Gallegos Maroto Socio Accionista de clínica Ambato S.A. mediante oficio dirigido a Gerencia con fecha 15 de mayo del 2008 informa, que ha traspasado sus acciones, derechos y obligaciones ligados a Clínica Ambato S.A. al Señor Doctor Iván Marcelo Solís, a



quien Gerencia, luego de revisar la documentación y firmas respectivas ha sido ya insertado en los turnos respectivos que anteriormente realizaba el Dr. Gallegos.

Los trámites pertinentes al cambio de nombre en La superintendencia de Cias, están debidamente realizados y aceptados.

CONTABILIDAD Y AVANCES CON EL PROGRAMA CONTABLE

Los problemas contables aquejados siempre en la presente administración, surgidos en los años año 2007, y principios del año 2008 se agravaron sustancialmente con la perdida de información total debido al colapso que sufrió el equipo informático de la Clínica por el mes de junio del 2007, información que nunca pudo ser recuperada y que obligo a una migración Manual de información parte del año 2006 y la totalidad del año 2007, sin embargo en los actuales momentos momento, y ya al finalizar este periodo fiscal 2008 podemos contar con la información ya ingresada que nos han permitido obtener balances depurados , estados de resultados confiables, y cualquiera de los estados financieros conocidos reales, que estarán a disposición de los miembros de directorio y accionistas en cualquier momento.

ASPECTO ECONOMICO

INGRESOS

Como Ingresos totales tenemos que las ventas en el año 2008 han a la suma de \$153.377,86 (ciento cincuenta y tres mil trescientos setenta y siete dólares Americanos con ochenta y seis centavos), que en comparación del año anterior, \$137.838,28 representa un 11,27% de incremento ANEXO 1 (Balance General)



EGRESOS

Como egresos como todos tenemos conocimiento se han hecho en un 100% de los ingresos obtenidos, estos egresos en su mayoría han sido utilizados para gastos del finiquito de la Remodelación de la Planta baja, que como punto positivo podemos decir que por este concepto las deudas a proveedores de Materiales e insumos de construcción han sido totalmente pagadas.

CUENTAS POR PAGAR EN ENTIDADES FINANCIERAS

Las cuentas financieras por pagar tenemos con el Banco Pichincha con un valor de 20.721,00 (USA dólares), y al Banco Promerica (Antes Banco MM Jaramillo Arteaga) con un valor de \$4.388,00 (USA dólares). ANEXO 2

CUENTAS POR PAGAR BANCOS

<i>ENTIDAD</i>	<i>DEUDA INICIAL</i>	<i>PAGOS REALIZADOS</i>	<i>SALDO POR PAGAR</i>
BANCO PICHINCHA	35000,00	14.279,00	20.721,00
BANCO PROMERICA	6.017,00	1.628,03	4.388,97

PAGOS DE SERVICIOS BASICOS

En lo que tiene que ver a servicios básicos se han pagado anualmente los siguientes Rubros ANEXO 3:

<i>Servicio Eléctrico</i>	\$4.179,93
<i>Servicio de Agua Potable</i>	815,16
<i>Servicio Telefónico</i>	1.541,87



Servicio de TV Cable 628,00

PAGOS DE PERSONAL

En lo referente a Personal y los pagos anuales tenemos resumido lo siguiente
ANEXO 4:

HONORARIOS PROFESIONALES

Gerencia: \$ 8.064,00

Médicos Residentes

PERSONAL NOMINA

Personal Enfermería 8.835,63

Servicios Generales 7.374,28

Personal Administrativo 3.825,73

PAGOS EN MANTENIMIENTO DE EDIFICIO

Sobre este rubro, durante el periodo 2008 se ha pagado un total de \$ 7.917,48 (siete mil novecientos diecisiete dólares americanos con cuarenta y ocho centavos)

CUENTAS POR COBRAR

En este rubro tenemos una cantidad de \$ 3.317,83 (tres mil trescientos diecisiete dólares con ochenta y tres centavos) ANEXO 5



CUENTAS POR PAGAR

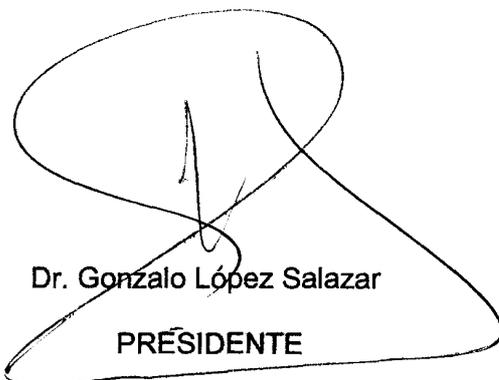
En este ítem las cuentas por pagar tienen un valor de: \$4.778,64 (siete mil seiscientos setenta y siete con sesenta y cuatro centavos), que si comparamos con el total de cuentas por pagar del año anterior 36.509,90 (treinta y seis mil quinientos nueve dólares americanos con noventa centavos, hay una reducción del 86% de cuentas por pagar. ANEXO 6

PAGOS POR HONORARIOS MEDICOS

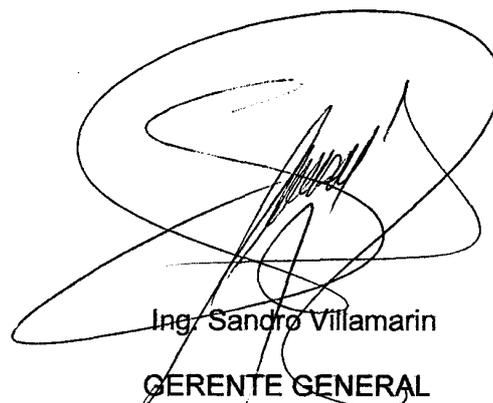
Por este Rubro se ha cancelado a los médicos un total de \$ 22.097,19 (veinte y dos mil noventa y siete dólares con diecinueve centavos)

Señores Accionistas, es todo cuanto Gerencia y Presidencia puede informar hasta el momento, aprovechando esta oportunidad para agradecer a todos y cada uno de Uds. por la confianza depositada en esta administración, a los señores miembros del Directorio de Clínica Ambato S.A. por la Colaboración y apertura brindada en las diferentes juntas realizadas para que los objetivos planteados en el periodo anterior se hayan cumplido

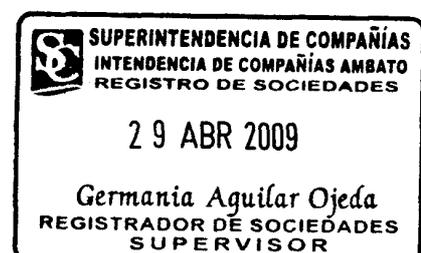
Att.



Dr. Gonzalo López Salazar
PRESIDENTE



Ing. Sandro Villamarín
GERENTE GENERAL



COMPARATIVO DE INGRESOS

ANO 2008 ANO 2007

153377,9 137838,3

