



Department of State

**APOSTILLE**

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: **United States of America**

**This public document**

2. has been signed by **NIDIA A GOMEZ**

3. acting in the capacity of **Notary Public of Florida**

4. bears the seal/stamp of **Notary Public, State of Florida**

**Certified**

5. at **Tallahassee, Florida**

6. the **First day of December, A.D., 2009**

7. by **Secretary of State, State of Florida**

8. No. **2009-109450**

9. Seal/Stamp:



10. Signature:

Secretary of State

DSDE 99 (3/03)

"State of Florida" appears in small letters across the face of this 8 1/2 x 11" document.

**Primera: Compareciente.-** Comparece a la celebración del presente Poder, el señor Mark D. Rich, en calidad de representante legal de la compañía Frow Holdings LLC, quien comparece debidamente autorizado por el directorio de la empresa.

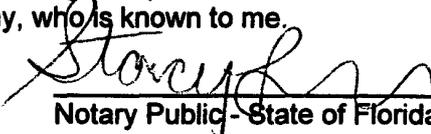
El compareciente es mayor de edad, de estado civil Casado, de nacionalidad estadounidense, con pasaporte No. 205255884, de profesión abogado, domiciliado en 355 ALHAMBRA CIRCLE, SUITE 801 CORAL GABLES, FLORIDA 33134 de los Estados Unidos de América, y con capacidad legal y suficiente cual en derecho se requiere para esta clase de actos, a quien para los efectos del presente instrumento se le denominará la Poderdante.

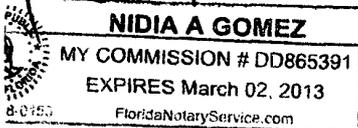
**Segunda: Poder General.-** La Poderdante, mediante este instrumento público confiere Poder, amplio y suficiente, cual en derecho se requiere a favor de la Señora Alexandra del Carmen Michilena Gavilanez, ecuatoriana, mayor de edad, con cédula de ciudadanía número 171193435-4 de estado civil casada y domiciliada en Quito, República de Ecuador, para que nombre y en representación de la mencionada compañía y con las debidas autorizaciones pueda comprar, arrendar bienes muebles e inmuebles, realizando todos los trámites e inscripciones que se requieran para este fin, fijando precios y valores y pagar los mismos. Así mismo, podrá adquirir con las debidas autorizaciones de la misma compañía en subasta pública, judicial o extrajudicialmente, en bolsas o demás establecimientos de corretaje o de cualquier otra manera, acciones y participaciones de empresas constituidas o por constituirse. Adicionalmente, podrá realizar todos los actos y firmar y otorgar cuantos contratos y documentos de cualquier clase sean necesarios, siempre y cuando cuente con las debidas autorizaciones de esta compañía. También representará a la compañía ante las juntas de accionistas o socios, de las que sea accionista o socia. Podrá presentar toda clase de declaraciones, solicitudes o peticiones ante cualesquier Autoridad pública o privada. Podrá comparecer ante toda clase de juzgados, tribunales, cortes y funcionarios u organismos judiciales de cualquier estado, provincia o municipio. El Apoderado, que tendrá la representación legal, judicial y extrajudicial de la empresa, debiendo contar con las debidas autorizaciones de la misma para ejecutarla, queda facultado para que haga cuanto pudiera realizar la compañía Frow Holdings LLC, a través de su representante legal, de modo que nada se excluya de este Poder dentro de lo anteriormente mencionado.

  
Mark D. Rich

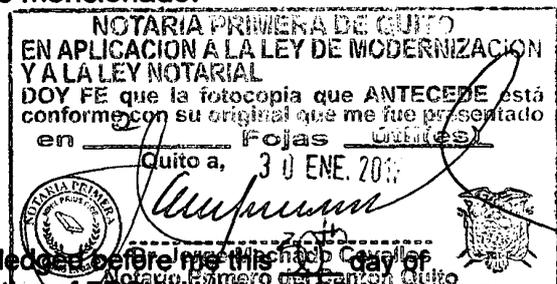
STATE OF FLORIDA  
COUNTY OF MIAMI-DADE

The foregoing Power of Attorney was acknowledged before me this 30 day of November, 2009, by Mark D. Rich, Legal Representative of FROW Holdings LLC, a Delaware limited liability company, who is known to me.

  
Notary Public - State of Florida

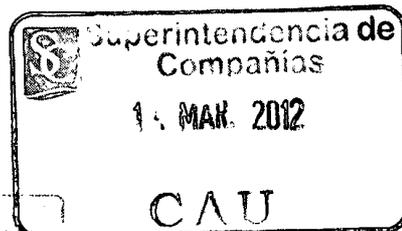


STACY FERNANDEZ  
MY COMMISSION # DD 522882  
EXPIRES: February 27, 2010  
Bonded Thru Budget Notary Services





**POLLO FAVORITO S.A.**  
POFASA



Quito, a 7 de marzo de 2012

Señor  
**SUPERINTENDENTE DE COMPAÑÍAS**  
Presente.-

De mis consideraciones:

Por medio de la presente, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 14 de la Ley Reformativa a la Ley de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 591 de fecha 15 de mayo de 2009, adjunto a la presente copia certificada de los siguientes documentos que fueron remitidos a esta compañía por su accionista extranjera. Documentos que corresponden al año 2012:

- Copia notariada del Poder General otorgado por FROW HOLDINGS LLC a favor de la señorita Alexandra Michilena

Atentamente,

**Ing. Jorge Villamizar**  
Gerente  
Pollo Favorito S.A. POFASA



Pagos registrados 2011  
4/2012.3.21