

**INFORME DE LA GERENCIA
A LA JUNTA GENERAL Y AL DIRECTORIO
DE DESARROLLO INDUSTRIAL BIOACUATICOS S.A.**



Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la compañía y sus resultados durante el ejercicio económico de 2004:

I. GENERAL

La Pérdida Neta de la Compañía en el 2004 fue de (US\$ 4.003)

La compañía se vio afectada su producción del año 2004 debido a que continua con el gran problema, denominado el "Virus de la Mancha Blanca", que desde septiembre del año 1999, afecta gravemente al sector camaronero de todo el Ecuador.

Durante el año 2004 continuamos realizando una variedad de pruebas en nuestra producción, tales como: cambios en la densidad de siembra, siembra directa, utilización de semillas, etc. Y también se continuó con la comercialización de harina y subproductos.

II. METAS Y OBJETIVOS

Las ventas netas de camarón en el 2004 ascienden a DOSCIENTOS DIEZ MIL QUINIENTOS SESENTA Y NUEVE DOLARES (US\$ 210.569), con un volumen de 191.422 libras, cifra superior en un 14% al volumen del año anterior, con una sobrevivencia de 22% vs. 24% en el año 2003.

En el año 2004, el precio promedio de la libra de camarón fue US\$ 1.10 c/libra vs. US\$ 1.33 c/libra en el 2003 lo que representa una disminución del 17%.

Adicionalmente, la Compañía comercializa Harina y Subproductos elaborados por su casa matriz; las ventas por este concepto ascienden aproximadamente a NUEVE MILLONES CIENTO MIL DOLARES, con un volumen de 24.622 toneladas métricas.

En el año 2004, el precio promedio de la tonelada métrica de harina y subproducto fue US\$ 371.35 c/MT vs. US\$ 381.74 c/MT en el 2003 lo que representa una disminución del 3%.

III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

La estructura legal de la Compañía se mantuvo durante el ejercicio fiscal del 2004. La decisión de la JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS celebrada el 29 de Marzo de 2004, aprobó unánimemente los resultados operativos de la compañía por el año 2003.

Igualmente durante el año 2004 se procedió a ratificar el Directorio y al Comisario Principal.

V. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2004, la Compañía continuó con el programa de control y reducción de costos a fin de optimizar el uso de los equipos, insumos y mano de obra.

La Compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la ley de propiedad intelectual relacionada con el respecto a los derechos de autor y conexos establecidos en dicho cuerpo legal. La Empresa mantiene todos sus productos que fabrica y/o comercializa, debidamente registrados.

V. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

Durante el año 2004, la producción de la Compañía fue de 191.422 libras de camarón, de las cuales el 95% se comercializó en clasificación enteros, a un precio promedio de \$1.12 la libra mientras que el 5% restante se vendió en clasificación colas, a un precio promedio de \$0.71 la libra. En el año 2003 se produjeron y vendieron 168,422 libras de camarón, de los cuales el 97% fue vendido como entero a un precio promedio de \$1.35 y, el restante 3% se vendió como colas a un promedio de \$0.95 por libra.

Adicionalmente, la comercialización de harina y subproducto fue de 24.622 toneladas métricas, de las cuales el 76% se comercializó en harina, a un precio de \$440.81 tonelada métrica mientras que el 24% restante se vendió en subproducto, a un precio promedio de \$157.05 tonelada métrica. En el año 2003 se adquirieron y vendieron 22.620 toneladas métricas, de los cuales el 79% fue vendido como harina a un precio promedio de \$446.99 y, el restante 21% se vendió como subproducto a un promedio de \$142.48 por tonelada métrica.

La Compañía durante el 2004, mantuvo las operaciones de cría de camarón en cautiverio con la estrategia de sembrar con baja densidad.

VI. ASUNTOS FINANCIEROS

A continuación se mencionan algunos índices financieros correspondientes al cierre del ejercicio fiscal 2004, comparados con los del cierre del año anterior:

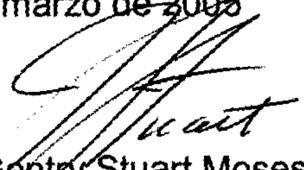
<u>ÍNDICE</u>		<u>2004</u>	<u>2003</u>
Liquidez corriente	(veces)	4.23	3.50
Prueba ácida de liquidez	(veces)	4.22	3.50
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	1	1
Endeudamiento corriente	(%)	112.24	171.15
Margen bruto en ventas	(%)	2.97	2.77
Pérdida neta en ventas	(%)	(0.04)	(0.59)

VII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la compañía al 31 de Diciembre de 2004, según mandato legal.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

31 de marzo de 2005


Joel Gentry Stuart Moses
Gerente General