

**INFORME DE LA GERENCIA  
A LA JUNTA GENERAL Y AL DIRECTORIO  
DE DESARROLLO INDUSTRIAL BIOACUATICO S.A.**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la compañía y sus resultados durante el ejercicio económico de 2003:

**I. GENERAL**

La Pérdida Neta de la Compañía en el 2003 fue de (US\$ 52.110)

La compañía vio afectada su producción del año 2003 debido a que continua con el gran problema, denominado el "Virus de la Mancha Blanca", que desde septiembre del año 1999, afecta gravemente al sector camaronero de todo el Ecuador.

Durante el año 2003 continuamos realizando una variedad de pruebas en nuestra producción, tales como: cambios en la densidad de siembra, siembra directa, utilización de semillas, etc. Y también continuó con la comercialización de harina y subproductos.

**II. METAS Y OBJETIVOS**

Las ventas netas de camarón en el 2003 ascienden a DOSCIENTOS VEINTICUATRO MIL DOSCIENTOS CUARENTA Y CINCO DOLARES (US\$ 224.245), con un volumen de 168.422 libras, cifra superior en un 53% al volumen del año anterior, producto de una mejor sobrevivencia de 24% vs. 7% en el año 2002.

En el año 2003, el precio promedio de la libra de camarón fue US\$ 1.33 c/libra vs. US\$ 2.68 c/libra en el 2002 lo que representa una disminución del 50%.

Adicionalmente, la Compañía comercializa Harina y Subproductos elaborados por su casa matriz; las ventas por este concepto ascienden aproximadamente a OCHO MILLONES SEISCIENTOS MIL DOLARES, con un volumen de 22.620 toneladas métricas.

En el año 2003, el precio promedio de la tonelada métrica de harina y subproducto fue US\$ 381.74 c/MT vs. US\$ 396.42 c/MT en el 2002 lo que representa una disminución del 4%.

**III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL**

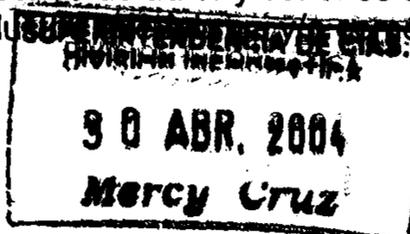
La estructura legal de la Compañía se mantuvo durante el ejercicio fiscal del 2003. La decisión de la JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS celebrada el 29 de Marzo de 2003, aprobó unánimemente los resultados operativos de la compañía por el año 2002.

Igualmente durante el año 2003 se procedió a ratificar el Directorio y al Comisario Principal.

**V. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES**

Durante el año 2003, la Compañía continuo con el programa de control y reducción de costos a fin de optimizar el uso de los equipos, insumos y mano de obra.

La Compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la ley de propiedad Intelectual relacionada con el respecto a los derechos de autor y conexos establecidos en dicho cuerpo legal. La Empresa mantiene todos sus productos comercializa, debidamente registrados.



## V. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

Durante el año 2003, la producción de la Compañía fue de 168.422 libras de camarón, de las cuales el 97% se comercializó en clasificación enteros, a un precio promedio de \$1.35 la libra mientras que el 3% restante se vendió en clasificación colas, a un precio promedio de \$0.95 la libra. En el año 2002 se produjeron y vendieron 109,635 libras de camarón, de los cuales el 81% fue vendido como entero a un precio promedio de \$2.72 y, el restante 19% se vendió como colas a un promedio de \$2.52 por libra.

Adicionalmente, la comercialización de harina y subproducto fue de 22.620 toneladas métricas, de las cuales el 79% se comercializó en harina, a un precio de \$446.99 tonelada métrica mientras que el 21% restante se vendió en subproducto, a un precio promedio de \$142.48 tonelada métrica. En el año 2002 se adquirieron y vendieron 5.230 toneladas métricas, de los cuales el 83% fue vendido como harina a un precio promedio de \$446.36 y, el restante 17% se vendió como subproducto a un promedio de \$153.21 por tonelada métrica.

La Compañía durante el 2003, mantuvo las operaciones de cría de camarón en cautiverio con la estrategia de sembrar con baja densidad.

## VI. ASUNTOS FINANCIEROS

A continuación se mencionan algunos índices financieros correspondientes al cierre del ejercicio fiscal 2003, comparados con los del cierre del año anterior:

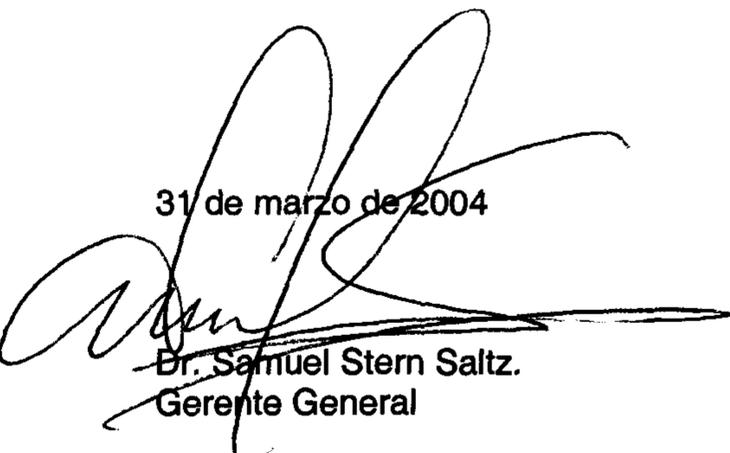
<u>ÍNDICE</u>		<u>2003</u>	<u>2002</u>
Liquidez corriente	(veces)	3.50	1.32
Prueba ácida de liquidez	(veces)	3.50	1.32
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	1	5
Endeudamiento corriente	(%)	171.15	87.86
Margen bruto en ventas	(%)	(2.77)	(9.34)
Pérdida neta en ventas	(%)	(0.59)	(14.95)

## VII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la compañía al 31 de Diciembre de 2003, según mandato legal.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

31 de marzo de 2004

  
Dr. Samuel Stern Saltz.  
Gerente General

