

**INFORME DE LA GERENCIA  
A LA JUNTA GENERAL Y AL DIRECTORIO  
DE DESARROLLO INDUSTRIAL BIOACUATICO S.A.**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la compañía y sus resultados durante el ejercicio económico de 2002:

**I. GENERAL**

La Pérdida Neta de la Compañía en el 2002 fue de ( US\$ 353.972)

Esta pérdida fue generada en su mayor parte porque la producción del año 2002 se vio disminuida por el gran problema, denominado el "Virus de la Mancha Blanca", que desde septiembre del año 1999, afecta gravemente al sector camaronero de todo el Ecuador.

Para superar este problema, en el año 2002 continuamos realizando una variedad de pruebas en nuestra producción, tales como: cambios en la densidad de siembra, siembra directa, utilización de semillas mejoradas genéticamente, limpieza total y descanso de piscinas, eliminación de alimento, siembras selectivas en diferentes épocas del año, etc.

**II. METAS Y OBJETIVOS**

Las ventas netas de camarón en el 2002 ascienden a DOSCIENTOS NOVENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y SIETE DOLARES ( US\$ 293.887), con un volumen de 109.635 libras, cifra inferior en un 83% al volumen del año anterior, producto de la siembra esporádica de las piscinas comerciales.

En el año 2002, la rentabilidad de nuestra actividad resulto por un precio promedio de la libra de camarón de US\$ 2.68 c/libra vs. US\$ 2.10 c/libra en el 2001 lo que representa un incremento del 28% por encima de la inflación anual.

A partir de Octubre del 2002 la Compañía comercializa Harina y Subproductos elaborados por su casa matriz; las ventas por este concepto ascienden a US\$. 2'073.200.

**III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL**

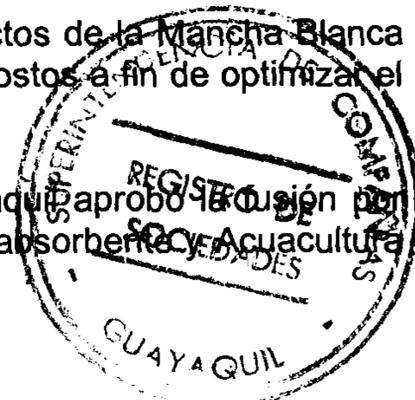
La estructura legal de la Compañía se mantuvo durante el ejercicio fiscal del 2002. La decisión de la JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS celebrada el 29 de Marzo de 2002, aprobó unánimemente los resultados operativos de la compañía por el año 2001.

Igualmente durante el año 2002 se procedió a ratificar el Directorio y al Comisario principal a la Sra. Mercy Espinoza.

**IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES**

Durante el año 2002, la Compañía para enfrentar y contrarrestar los efectos de la Mancha Blanca continuo con la implementación del programa de control y reducción de costos a fin de optimizar el uso de los equipos, insumos y mano de obra.

Con fecha 7 de Junio del 2002 la Intendencia de Compañías de Guayaquil aprobó la fusión por absorción de DIBSA Desarrollo Industrial Bioacuático S.A. como entidad absorbente y Acuacultura y Tecnología ACUATECSA S.A. como entidad absorbida.



30 ABR. 2003

## V. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

Durante el año 2002, la producción de la Compañía fue de 109.635 libras de camarón, de las cuales el 81% se comercializó en clasificación enteros, a un precio promedio de \$2.72 la libra mientras que el 19% restante se vendió en clasificación colas, a un precio promedio de \$2.52 la libra. En el año 2001 se produjeron y vendieron 665,756 libras de camarón, de los cuales el 95% fue vendido como entero a un precio promedio de \$2.17 y, el restante 5% se vendió como colas a un promedio de \$0.92 por libra

La Compañía durante el 2002 redujo importantemente las operaciones de cría de camarón en cautiverio con la estrategia de sembrar con baja densidad.

## VI. ASUNTOS FINANCIEROS

Como es de conocimiento general el sector camaronero durante el año 2002 continuo sufriendo los efectos del virus de la Mancha Blanca, lo cual afectó la estructura financiera de la compañía que tuvo que financiar solo una parte con fondos propios de la actividad y debió acudir al financiamiento con fondos de su casa Matriz lo que ocasionó el incremento de los saldos deudores a su Casa Matriz.

A continuación se mencionan algunos índices financieros correspondientes al cierre del ejercicio fiscal 2002, comparados con los del cierre del año anterior:

<u>ÍNDICE</u>		<u>2002</u>	<u>2001</u>
Liquidez corriente	(veces)	1.32	1.28
Prueba ácida de liquidez	(veces)	1.32	1.21
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	5	15
Rotación de inventarios	(días)	0	21
Margen bruto en ventas	(%)	(9.34)	(102.82)
Pérdida neta en ventas	(%)	(14.95)	(139.65)

## VII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la compañía al 31 de Diciembre de 2002, según mandato legal.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

31 de marzo de 2003

Dr. Samuel Stern Saltz.  
Gerente General

