

**INFORME DE LA GERENCIA
A LA JUNTA GENERAL Y AL DIRECTORIO
DE DESARROLLO INDUSTRIAL BIOACUATICO S.A.**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la compañía y sus resultados durante el ejercicio económico de 2001:

I. GENERAL

La Pérdida Neta de la Compañía en el 2001 fue de (US\$ 1'956.215)

Esta pérdida fue generada en su mayor parte porque la producción del año 2001 se vio disminuida por el gran problema, denominado el "Virus de la Mancha Blanca", que desde septiembre del año 1999, afecta gravemente al sector camaronero de todo el Ecuador.

Para superar este problema, en el año 2001 continuamos realizando una variedad de pruebas en nuestra producción, tales como: cambios en la densidad de siembra, siembra directa, utilización de semillas mejoradas genéticamente en nuestros propios laboratorios, transferencias de piscinas, limpieza total y descanso de piscinas, eliminación de alimento, medicación, siembras selectivas en diferentes épocas del año, etc., sin que hayamos encontrado una solución efectiva que reduzca las altísimas mortalidades del camarón.

II. METAS Y OBJETIVOS

Las ventas netas de camarón en el 2001 ascienden a UN MILLON CUATROCIENTOS MIL SETECIENTOS CINCUENTA Y CINCO DOLARES (US\$ 1'400.755), con un volumen de 665.756 libras, cifra superior en un 203% al volumen del año anterior, producto de la utilización de la totalidad de las piscinas comerciales.

En el año 2001, la rentabilidad de nuestra actividad resulto además afectada por un precio promedio de la libra de camarón fue de apenas US\$ 2.10 c/ libra vs. US\$ 2.40 c/libra en el 2000 lo que representa una disminución del 12%. A las cifras anteriores debemos añadir US\$. 90.938 provenientes de la venta de Nauplios.

III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

La estructura legal de la Compañía se mantuvo durante el ejercicio fiscal del 2001. La decisión de la JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS celebrada el 30 de Marzo de 2001, aprobó unánimemente los resultados operativos de la compañía por el año 2000.

Igualmente durante el año 2001 se procedió a ratificar el Directorio y al Comisario principal a la Sra. Mercy Espinoza.

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2001, la Compañía mantuvo su estructura administrativa prácticamente sin cambios considerables aunque el número de personal empleado fue reducido materialmente, como consecuencia de los resultados desfavorables en nuestra actividad operativa. A pesar de lo antes expuesto, la compañía continuo sus procedimientos y políticas financieras, administrativas y operativas de manera consistente.

30 ABR. 2002



V. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

Durante el año 2001, la producción de la Compañía fue de 665.756 libras de camarón, de las cuales el 95% se comercializó en clasificación enteros, a un precio promedio de \$2.17 la libra mientras que el 5% restante se vendió en clasificación colas, a un precio promedio de \$0.92 la libra. En el año 2000 se produjeron y vendieron 219,851 libras de camarón, de los cuales el 91% fue vendido como entero a un precio promedio de \$2.54 y, el restante 9% se vendió como colas a un promedio de \$0.93 por libra

Debido al virus que afecta al sector, por estrategia de la gerencia, las piscinas fueron sembradas en su mayor parte con semilla de nuestra propia cría genética.

VI. ASUNTOS FINANCIEROS

Como es de conocimiento general el sector camaronero durante el año 2001 continuo sufriendo los efectos del virus de la Mancha Blanca, lo cual afecto la estructura financiera de la compañía que tuvo que financiar solo una parte con fondos propios de la actividad y debió acudir al financiamiento con fondos de su casa Matriz lo que ocasionó el incremento de los saldos deudores a su Casa Matriz.

A continuación se mencionan algunos índices financieros correspondientes al cierre del ejercicio fiscal 2001, comparados con los del cierre del año anterior:

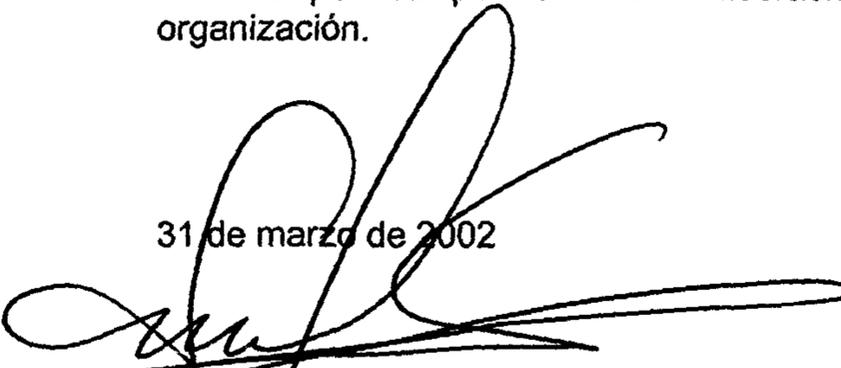
<u>ÍNDICE</u>		<u>2001</u>	<u>2000</u>
Liquidez corriente	(veces)	1.28	0.83
Prueba ácida de liquidez	(veces)	1.21	0.53
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	15	9
Rotación de inventarios	(días)	21	61
Margen bruto en ventas	(%)	(102.82)	(11.57)
Pérdida neta en ventas	(%)	(139.65)	(25.41)

VII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la compañía al 31 de Diciembre de 2001, según mandato legal.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

31 de marzo de 2002


Dr. Samuel Stern Saltz.
Gerente General

30 ABR. 2002

