

INFORME PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE

AQUAMAR S. A.

**POR EL EJECICIO ECONOMICO ENTRE ENERO 1 Y DICIEMBRE 31 DEL 2005
POR EL PRESIDENTE EJECUTIVO DE LA COMPAÑIA ING. ALFONSO DELFINI MECHELLI**

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias pongo a consideración de ustedes el informe del desenvolvimiento de la Compañía durante el ejercicio económico arriba indicado.

1. PLANTA DE PROCESO DE TILAPIA

1.1 LINEAS DE FILETEADO Y PESCADO ENTERO

Las líneas de fileteado y pescado entero continúan trabajando en un turno diario extendido, seis días por semana.

1.2 LINEA DE VALOR AGREGADO

Durante el año 2005 se continuó el arduo trabajo de introducir en el mercado los productos de valor agregado, y se cuanta ya con importantes ordenes que presagian un crecimiento muy significativo durante el 2006. Lamentablemente, Estados Unidos es nuestro único comprador de valor agregado y si el Ecuador, por causa de una política gubernamental errada y temerosa, no firma el Tratado de Libre Comercio con ese país que es en gran medida el principal socio comercial del Ecuador, nuestros productos de valor agregado deberán pagar un arancel del 7.5% para ingresar a Estados Unidos, lo cual nos pondría prácticamente fuera de competencia. Igual cosa sucedería con muchos otros productos exportables elaborados en el Ecuador, continuado así la tendencia del país a ser básicamente un proveedor de materias primas, aislándose burdamente de la corriente general mundial y en consecuencia estancándose cada vez mas su economía.

1.3 SERVICIOS DE FAENAMIENTO Y EMPAQUE

Se ha continuado prestando servicios de faenamiento y empaque para la producción de tilapia de la empresa Marfrisco.

1.4 INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS

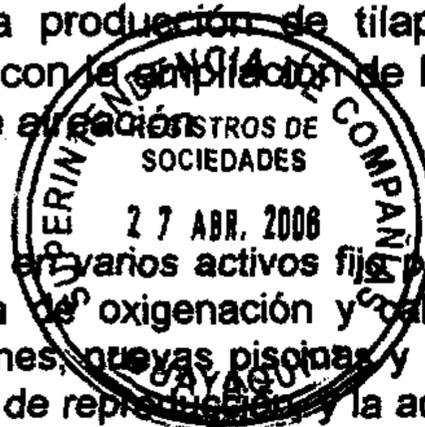
Durante el 2005 se invirtieron USD 436,992.00 en activos fijos para mejoras y ampliaciones varias en la planta.

2. FINCA ACUÍCOLA

2.1 En la finca se continuó incrementando la producción de tilapia con el aumento de densidades de cultivo posibles con la ampliación de la estación de bombeo y la instalaciones de sistemas de aereación.

2.2 INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS

Durante el 2005 se invirtieron USD 785,914.59 en varios activos fijos para la finca acuícola, destacándose entre ellos el sistema de oxigenación y calentamiento adicional para el sistema de reversión de alevines, nuevas piscinas y bombas de pozo profundo para agua dulce para el sistema de reproducción y la adquisición y renovación de vehículos de trabajo.



3. VENTAS

Las ventas totales del año alcanzaron USD 20'277,348.41, un incremento del 20.8% con relación al 2004. El 86.6% de ventas correspondió a tilapia y sus derivados, el 6.6% a ventas de camarón, el 3.3% a ventas de harina compuesta, el 3.3% a ventas de servicios de faenamiento, y el saldo del 0.2 % a ventas de alevines y otras menores.

4. ADMINISTRACION

Igual que en años anteriores, en el 2005 la empresa continuó sus esfuerzos por recobrar la totalidad del IVA que paga en compras de activos fijos, materiales e insumos destinados a su producción exportable, derecho que claramente le concede la Ley. Sin embargo, el SRI continúa negándose a devolver el IVA pagado en la adquisición de activos fijo para la nueva planta y para la finca. Al 31 de Diciembre del 2005 el SRI adeuda a Aquamar alrededor de USD 1,402,967.47 por este concepto. Continuaremos presentando los reclamos correspondientes ante el Tribunal Fiscal y batallando con el SRI en tres juicio que, ganados por Aquamar en primera instancia, fue apelado por el SRI y se encuentra ahora en casación en la Corte Suprema de Justicia en Quito, donde los tramites estuvieron paralizados por varios meses mientras no existió Corte Suprema de Justicia.

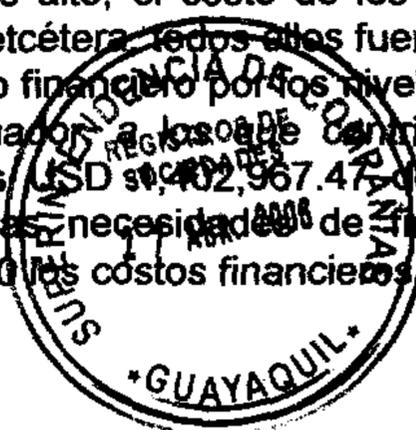
5. PROPIEDAD INTELECTUAL

Aquamar es y siempre ha sido respetuosa de todos los aspectos relacionados con la propiedad intelectual. En el campo de derechos de autor la empresa ha pagado por el derecho a utilizar todos los programas de informática y similares que emplea en las operaciones de todas sus áreas. En el campo de propiedad industrial la empresa no infringe en ningún caso los derechos ajenos.

6. RESULTADOS FINANCIEROS

Con ventas de USD 20,277,348.71, un incremento 20.8% en relación al año 2004, del los costos de ventas alcanzaron USD 17,793,946.03, 26.1% superiores a los del año 2004 lo cual indica que estos costos sufrieron una inflación del 4.4% anual. Los gastos operativos fueron USD 2,043,975.24 dentro de los cuales destaca el rubro de gastos financieros que alcanzaron USD 1,009,509.21. Los gastos operativos crecieron en apenas el 3.0% en relación al año 2004. La utilidad antes de impuestos y participación trabajadores fue de USD 446,521.16, y la utilidad final a disposición de los accionistas fue de USD 322,341.42. Se recomienda que de este mnonto se destinen USD 290,107.27 a reinversión para capitalizar la empresa.

Los problemas principales que enfrenta la empresa continúan siendo los altos costos de producción en comparación con los que tienen nuestros competidores de Costa Rica y Honduras, entre los cuales constan el costo del alimento balanceado, el costo de la energía eléctrica que aún es alto, el costo de los fletes aéreos y marítimos, el costo de las comunicaciones, etcétera, todos ellos fuera del control de Aquamar. Se suma a todo ello el alto costo financiero por los niveles de intereses que se pagan por los créditos en el Ecuador a los cuales contribuye en forma significativa el SRI que al no devolvemos USD 1,402,967.47 de IVA que nos corresponden elevan en esa cifra nuestras necesidades de financiamiento e incrementando en alrededor de USD 140,000 los costos financieros del año.



Sugiero a los señores accionistas que las utilidades disponibles después de los pagos de la participación a los trabajadores, del impuesto a la renta y de la reserva legal, sea reinvertidas en la Empresa.

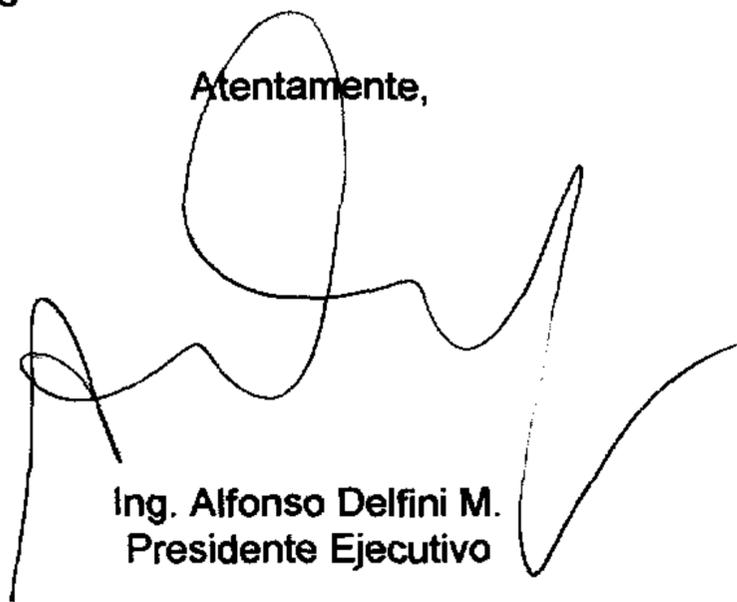
9. POLÍTICAS Y ESTRATEGIA PARA EL AÑO 2006

En el 2006 todos nuestros esfuerzos estarán una vez mas dirigidos a aumentar nuestra productividad y eficiencia. Seguiremos además empeñados a fondo para lograr reducir nuestra carga financiera obteniendo que el SRI nos devuelva el IVA que ilegalmente nos retiene.

Es todo cuanto puedo informar a los Señores Accionistas, adjuntando a este informe los Estados Financieros y quedando a su disposición para cualquier información adicional o aclaración que consideren necesaria.

Guayaquil, Abril 25 del 2006

Atentamente,



Ing. Alfonso Delfini M.
Presidente Ejecutivo

