# Informe del Gerente General y la Junta Directiva a la Honorable Asamblea de Accionistas Año 2014

#### Señores Accionistas

En cumplimiento con las disposiciones estatutarias y de conformidad con las disposiciones legales, tengo a bien someter a su consideración el informe de la Gerencia General correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2014.

Interamericana de Productos Químicos del Ecuador S.A. –INTERQUIMEC, está constituida en la República del Ecuador y su objeto principal es la fabricación y comercialización de resinas y otros productos químicos.

#### Entorno económico

La economía ecuatoriana tuvo un comportamiento positivo en 2014, no obstante apreciación dólar y la caída continuada del precio del petróleo, lo que representara también un reto en el 2015.

El efecto de un dólar fuerte y menores ingresos petroleros es una balanza comercial desfavorable con menos exportaciones, especialmente a los países de la CAN

El crecimiento del PIB se ubicó en el 3.9 %. El sector Financiero, el gasto público y la construcción impulsaron y dinamizaron la economía ecuatoriana

En cuanto a la balanza comercial de 2014, que se trata de corregir con salvaguardas y restricciones a las importaciones, algo que también será un reto en el 2015.

La inflación anual se situó en 3.67 % y representó un aumento de un punto porcentual con respecto a 2013

### Resultados Financieros de la compañía 2014.

La compañía creció por encima del PIB del país, mejorando los índices económicos

Los siguientes son los más importantes y destacados resultados del 2014:

- Ventas totales : U\$37.507.950
- Crecimiento en ventas de 9.7%
- Aumento de 6.9 % en el margen de contribución.
- Reducción del 11.1% en gastos operacionales (Producción, Administración y ventas)

- Aumento del 18.6% en el ingreso operacional
- El resultado del ejercicio creció un 18.9% alcanzando los U\$ 5.327.216

El 2014 fue un año de grandes retos especialmente por la fuerte devaluación de las monedas de países vecinos, especialmente en los últimos meses del año. Hecho que impacto negativamente la competitividad de nuestros clientes productores de paneles de Madera. No obstante esa circunstancia el resultado general fue muy positivo no solo por el crecimiento en ventas sino por el incremento del nivel de contribución marginal y la reducción de costos operativos luego de un importante programa de reducción y optimización del gasto, ejecutados principalmente en el segundo semestre del 2014.

También se destaca que a partir del segundo semestre no tuvimos exportaciones de UFC al Perú, por la apertura de una nueva planta en ese país. Eso significó una reducción de ventas del aproximadamente U\$ 1.260.000; reducción que cubrimos con otros mercados y otros productos.

## Análisis de las principales líneas de negocios

El cuadro siguiente se muestra la evolución en Volumen y Ventas de los años 2013 y 2014 de los principales segmentos comerciales de las compañías. El cuadro expresa las ventas en miles de Dólares

Nombre Sector	2013		2014		Variación	
	Volumen Tons	Ventas USD	Volumen Tons	Ventas USD	Volúmen	Ventas
Raw Materials	4.515	3.284	3.457	2.757	-23%	-16%
Wood Adhesives	1.539	2.241	2.125	3.309	38%	48%
Dear	1.960	2.281	2.239	2.728	14%	20%
Phenolic Resins	66	213	54	173	-19%	-19%
Wood Resins	34.468	26.211	36.961	28.541	7%	9%
Total general	42.548	34.230	44.836	37.508	5%	10%

## Distribución de Químicos (Raw Materials)

• La principal característica es una reducción del volumen y de ventas del 16%, debido a que en el 2014 un cliente producto de Biodiesel, muy activo en el 2013, no tuvo ventas al exterior de su producto en el 2014. Esto afecto nuestras ventas de Metanol hacia ese segmento. Nosotros consideramos estas ventas como Spot. Sin embargo logramos menguar la caída con nuevas ventas de Metanol hacia el sector de petróleos, donde se utiliza como un aditivo en los pozos.

#### Resinas

 En esta área del negocio se reúnen los otros segmentos de resinas industriales, productos más elaborados y de alto valor agregado. Se presentaron crecimiento importante en el segmento de Wood Adhesives, impulsadas por mayores ventas a la industria de la balsa. En el caso de DEAR se destaca el crecimiento de ventas a la industria del papel, atendidos con nuevos adhesivos de PVA..

En el segmento de Wood Resins, que representan las mayores ventas de la compañía, se destaca el crecimiento del 9%, impulsada por el dinamismo los principales productores de paneles de madera del Ecuador.

- En general las materias primas mostraron aumento en el primer semestre como mix, y disminución en el segundo semestre, lo que nos permitió mantener estabilidad de precios al mercado evaluando el año completo, lo cual sigue siendo muy apreciado y bien recibido por los clientes, debido a que les permite controlar mejor sus mercados y sus proyecciones. Una excepción a esta situación de estabilidad se presentó con el VAM, Materia prima para los adhesivos, que sufrió variaciones mayores al 100%, lo que nos condujo a trasladar al mercado vía aumento de precios.
- Durante el 2014 continuamos con el foco en soporte técnico y acompañamiento en todos los segmentos. En el segmento de maderas reforzamos la estrategia es llamada Wood Zero Strategy, con la cual ofrecemos a los clientes un programa coordinado y sostenido en el que introducimos nuevos productos, innovaciones y procedimientos con soluciones a la mediad de cada cliente, buscando elevar su competitividad tanto en los mercados locales así como en las exportaciones.
- Continuamos con programas y pruebas especiales para lograr la aceptación de los
  clientes en lo relacionado con la reducción de la emisión de Formaldehido de sus
  productos finales. Esto lo logramos ofreciendo toda la tecnología de nuestra casa
  matriz para ubicar a los clientes al nivel de los países desarrollados cumpliendo los
  estándares ya sea europeos, americanos o japonés. En nuestro medio esto es una
  novedad porque aun las regulaciones no son tan exigentes, sin embargo estamos
  preparados y preparamos a nuestros clientes para cumplir con estas normas que
  pronto serán una exigencia en nuestro medio.

## **Operaciones y HSE**

Todos los hallazgos de las auditorias pasadas se cerraron y corrigieron satisfactoriamente. Se logró la renovación de nuestro certificación ISO 9001.

Durante el 2014 decidimos las inversiones se han balanceado. Ahora las inversiones deben tener un equilibrio entre los temas de HSE y la productividad. De esa manera logramos mejorar productividad, renovar equipos y tecnología, al tiempo que cumplimos con todo los requerimientos de HSE exigidos por la casa matriz.

Durante 2014 no se registraron accidente ni incidentes reportables (LTI).

Se implementó el HSE Member Team, que representa un enfoque diferente en la manera de cumplir con el requerimiento de casa matriz: implementar y gestionar el programa de Plataforma Común, en el que se garantiza participación trasversal con responsabilidades definidas de procesos y personas en los programas. Esto garantiza Seguridad de procesos,

Personas, Equipos y Productos. La Plataforma Común de AkzoNobel busca prevenir y evitar catástrofes en plantas industriales y accidentes o lesiones en nuestros colaboradores. Este programa de Plataforma Común, se ejecuta trasversalmente y tiene un seguimiento mensual. Es permanente en el tiempo y tiene plazos definidos para lograr el nivel de liderazgo (SAQ, BBS, PSM, PS son mecanismos y programas y herramientas fundamentales en la implementación del Programa General de Plataforma Común).

#### Control Interno

Igualmente, para dar cumplimiento a las leyes ecuatorianas y a nuestro leal saber y entender, dejamos constancia de que:

- 1. Hemos puesto a su disposición:
  - a. Todos los registros financieros e información relacionada.
  - b. Todas las actas de Juntas Accionistas y Resoluciones del Directorio.
- 2. No conocemos comunicaciones de entidades de vigilancia y control del Estado como (La Superintendencia de compañías, Servicio de Rentas Internas y la Corporación Aduanera Ecuatoriana) respecto al incumplimiento de o deficiencias en la presentación de la información financiera.
- 3. No hay transacciones de importancia que no hayan sido contabilizadas apropiadamente en los registros de contabilidad que respaldan los estados financieros.
- 4. No conocemos:
  - a. Casos de fraude que involucren a la gerencia o a empleados que realicen funciones importantes dentro del sistema de control interno.
  - b. Casos de fraude que involucren otros empleados y que pudieran tener efecto importante sobre los estados financieros.
- 5. La compañía no tiene planes o intenciones que puedan afectar en forma significativa el valor actual o la clasificación de los activos y pasivos.
- 6. Lo siguiente ha sido adecuadamente registrado o revelado en los estados financieros, si los hay:
  - Las operaciones con compañías relacionadas, incluyendo compras, préstamos, transferencias y garantías y los saldos de cuentas por cobrar o por pagar, incluyendo las exigidas Ley de Régimen Tributario Interno Art. 80
  - b. Garantías, escritas o verbales, bajo las cuales la Compañía es contingentemente responsable.c. Significativo control relacionado con la participación o la administración, que requiere revelación.
  - d. Opciones o acuerdos de readquisición de valores.

- e. Convenios con instituciones financieras que involucran compensación de saldos u otros convenios que involucran restricciones sobre los saldos de efectivo y líneas de crédito, o convenios similares.
- f. Convenios para readquirir activos previamente vendidos.
- g. Nuestros abogados nos han informado la probabilidad de un fallo adverso por una demanda interpuesta por un ex trabajador. Para hacer frente a esta contingencia se ha previsto y se continúan haciendo las provisiones necesarias, por lo tanto, debieran ser revelados, de conformidad con normas de contabilidad generalmente aceptadas en Ecuador.

# 7. Durante el ejercicio de 2014 no hubo:

- a. Violaciones o posibles violaciones de leyes o reglamentaciones, el efecto de las cuales debería considerarse para revelación en los estados financieros, o como base para registrar una pérdida contingente.
- c. Obligaciones de importancia, ganancias o pérdidas contingentes que requieren ajustes o revelaciones en los estados financieros.
- d. Eventos que hayan ocurrido después de la fecha de cierre de los estados financieros y hasta la fecha de esta carta, que pudieran requerir ajustes o revelaciones en los estados financieros.
- 8. La Compañía tiene título satisfactorio de propiedad de todos sus activos; no existen hipotecas o reserva de dominio sobre tales activos; ni dichos activos han sido cedidos en garantía prendaria.
- La Compañía ha cumplido con todos los aspectos de acuerdos o convenios contractuales que pudieran tener, en caso de incumplimiento, efecto importante sobre los estados financieros.
- 10. La Compañía tiene establecidos mecanismos de control que garantizan la utilización adecuada del software adquirido y autorizado (Ley de propiedad intelectual Sección V Art. 28 al 32). Así mismo, La Compañía ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.
- 11. En casos significativos, se ha previsto lo siguiente:
  - a. Pérdidas a incurrir en el incumplimiento de, o por la inhabilidad de cumplir, cualquier compromiso de venta.
- 12. Los actos de los administradores de la Compañía se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Junta de Accionistas.
- 13. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas, se llevan y se conservan debidamente.
- 14. Hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o los de terceros que están en poder de la Compañía.
- 15. Existe concordancia entre el informe de gestión presentado a la Junta de Accionistas y los estados financieros objeto de su examen.

 La Compañía ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

17. Hemos adoptado las medidas necesarias para minimizar los riesgos involucrados y mejorar los controles sobre las deficiencias informadas por los Auditores Externos

relacionadas con el sistema de control interno.

18. Hemos elaborado y pagado los aportes al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social

de conformidad con las normas vigentes.

En adición a lo anterior reconocemos que la administración, por conducto del área especializada, se ha cerciorado de la presentación razonable de los estados financieros (balance general, estado de resultado, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujo de efectivo), en cuanto que cumplen satisfactoriamente las afirmaciones explícitas e implícitas contenidas en los mismos, de conformidad con los

principios de contabilidad generalmente aceptados en Ecuador

Queremos dejar constancia de la preocupación de la Administración de la Compañía, y del espíritu de colaboración de sus funcionarios, para que los auditores pudieran realizar adecuadamente su función de revisoría fiscal, encomendada por la Asamblea de

Accionistas.

CONCLUSIÓN

Durante el período fiscal 2014 la Compañía mantuvo una situación financiera sana consecuencia de un manejo metódico y eficiente de su posición en el mercado, del flujo de efectivo, del control de inventarios y del control razonable del gasto corriente y de los costos de producción, conforme se ve en los estados financieros que muestran una utilidad neta

por un monto de U\$ 5.327.216

Quiero agradecer también a todos los funcionarios de WFA Américas, a los miembros de la Junta Directiva, directivos, empleados y operarios de la compañía, quienes con su esfuerzo y dedicación permitieron que los resultados presentados en este informe sean positivos no obstante las dificultades del año.

La Junta Directiva y el Gerente dejan constancia que los libros, Actas, Estados Financieros y Notas y Aclaraciones, y demás documentos que exige la ley, han estado a disposición de los Accionistas.

Cordialmente.

Luis Fernando Sepulveda

Gerente general (Apoderado Especial)

Interquimec . S.A.

Quito 30 de Abril de 2015