



Quito, Abril 26 de 2013

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

### AÑO 2012

#### Señores Accionistas

En cumplimiento con las disposiciones estatutarias y de conformidad con las disposiciones legales, tengo a bien someter a su consideración el informe de la Gerencia General correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2012.

Interamericana de Productos Químicos del Ecuador S.A. –INTERQUIMEC, está constituida en la República del Ecuador y su objeto principal es la fabricación y comercialización de resinas y otros productos químicos.

#### Entorno económico del Ecuador

En el 2012 el Producto Interno Bruto alcanzo los U\$ 86.2 bn. con un crecimiento del 5%. El PIB per cápita se ubica en U\$ 5.654, lo cual aún denota dinamismo de la actividad económica, aunque se registra un disminución de la expansión observada en el 2012 debido principalmente a menor crecimiento en el petróleo y la construcción

La inflación anual se ubico en el 4.2%%, lo cual es un respiro frente a un crecimiento del 5%. Sin embargo una balanza comercial no petrolera negativa y la baja inversión extranjera, aparte de minería, representa un reto para el crecimiento futuro. La política del gobierno es la de apoyar la inversión extranjera directa para balancear las cifras de la nación.

La actividad económica continua marcada por significativo gasto del gobierno, el sostenido consumo interno y los ingresos por exportaciones petroleras han mantenido a la economía en un buen nivel de expansión.

Según cifras oficiales oficial, durante el 2012 el desempleo se ubicó 4.9 % y el subempleo en el 38%. Los índices de pobreza siguen cayendo y el valor final a 2012 se única en 27%.

En general los analista prevén un 2013 con valores sostenidos de inflación, 4,3%, y un crecimiento del 4.1%. Es importante acotar que el país está negociando un tratado de libre comercio con la Unión Europea y que el ATPDA finaliza este año 2013, lo cual pone incertidumbre en algunos sectores, entre ellos el de la madera, exportaciones de Plywood.

## Desempeño de Interquimec en 2011

En el ejercicio del 2012 la empresa tuvo ventas por U\$ 33.495 (20% más que el año anterior) y 43.835 toneladas (12% más que el año anterior), y una utilidad neta de U\$ 4.506 (27 % más que el año anterior, sin tener en cuenta el impuesto diferido). En general todos los presupuestos se cumplieron y las cifras de ventas se sobrepasaron con márgenes importantes

Las ventas al Perú representaron un parámetro importante de crecimiento, al igual que la dinámica de las ventas de Materias primas, especialmente Metanol para Biodiesel.

La distribución de las ventas de Interquimec están altamente concentrada en la industria de la transformación de la madera, mercado que tiene un peso del 84% sobre las ventas totales de la compañía. Esta situación es muy positiva porque los clientes de ese sector tienen un negocio muy dinámico saludable y de buena tecnología, sin embargo siempre una concentración de tal nivel es un factor de preocupación porque cualquier cambio en la estrategia de esos clientes nos puede afectar negativamente de manera directa y en muy corto plazo.

El precio promedio del 2012 fue de U\$ 764 ton frente a U\$ 715 ton del 2011, producto del incremento de materia primas y a la mezcla de productos de mayor valor agregado y aumento de algunas materias primas. Los márgenes de contribución se mantuvieron constantes.

Este año no logramos importar toda la Urea con la empresa ADM, lo cual no representaba mejoras en costos. Realizamos compras locales e importaciones directas y de esa manera aprovechamos los mejores precios del mercado. También de esa manera buscamos reducir nuestro Capital de Trabajo.

El detalle de las ventas se resume en las siguientes tablas:

Sector	CUR-2011		CUR-2012		Crecimientos	
	Volumen (Tons)	Ventas (USD)	Volumen (Tons)	Ventas (USD)	Volumen, %	Ventas, U\$
Raw Materials	2.825	1.719	5.166	3.337	83%	94%
Wood Adhesives	1.929	2.182	1.553	1.963	-20%	-10%
Dear	1.625	1.983	1.676	2.008	3%	1%
Wood Resins	32.777	22.107	35.440	26.165	8%	18%
<b>Total general</b>	<b>39.157</b>	<b>28.013</b>	<b>43.835</b>	<b>33.495</b>	<b>12%</b>	<b>20%</b>

Puede observarse que las resinas para madera (WR) y las materias primas (RM) marcaron la dinámica con crecimientos muy importantes.

Se evidencia una importante disminución en el negocio de Wood Adhesives el cual está fuertemente concentrado en el negocio de la Balsa. La explicación es que estos clientes redujeron fuertemente sus exportaciones a Europa por la caída en la demanda de esos países. Se espera recuperación en el 2013.

La distribución de las ventas de la empresa por áreas de negocio fue:

Distribucion de las ventas 2012			
Area de Ventas	Productos	Volumen	Ventas
Resinas para Paneles	Resinas UF, MUF y PF	81%	78%
Materias Primas	Metanol y Formol	12%	10%
Adhesivos Madera	Resinas y Hardeners	4%	6%
Adhesivos PVA	Adhesivos y dispersiones	4%	6%

Se observa de la tabla la importancia que tiene el sector de transformación de la madera para el giro del negocio, el 78% de las ventas se hacen a este sector. Teniendo en cuenta este hecho se continua con el foco en soporte técnico y acompañamiento especial a mediante la estrategia llamada Wood Zero Strategy mediante la cual ofrecemos a los clientes un programa coordinado y sostenido en el que introducimos nuevos productos, innovaciones y asesoría especial con el objetivo de incrementar su competitividad y mejorar la condición especial del producto del cliente a fin de cumplir con normas tanto locales como de sus mercados de exportación.

Continuamos con programas y pruebas especiales para lograr la aceptación de los clientes en lo relacionado con la *reducción de la emisión de Formaldehído* de sus productos finales. Esto lo logramos ofreciendo toda la tecnología de nuestra casa matriz para ubicar a los clientes al nivel de los países desarrollados cumpliendo los estándares ya sea europeos, americanos o japonés. En nuestro medio esto es una novedad porque aun las regulaciones no son tan exigentes, sin embargo estamos preparados y preparamos a nuestros clientes para cumplir con estas normas que pronto serán una exigencia en nuestro medio.

### Desempeño Financiero

Los índices de la compañía muestran una actividad adecuadamente controlada y una evolución positiva del negocios, es así como los Ratios muestran estabilidad o aumento en un entorno de costos creciente y fuerte presión de parte de los clientes más importantes por disminuir sus costos, es decir para que absorbiéramos nosotros las mayores novedades con costos internos y Materias primas. Logramos negociar con ciertos balances y protegimos los resultados finales.

La siguiente tabla y gráficos muestran crecimientos en ventas y en utilidades de 2012 vs. 2011 así como los comparativos con el presupuesto. Todos los índices son positivos y se cumple con las metas económicas fijadas para el 2012:

Tabla Resumen General

Desempeño Financiero	
Ventas Totales ,KU\$	33,504
Margen Bruto, KU\$	8,316
% MB	24,8
Utilidad Operativa	5289
% U. Op.	15,8
Costos de Personal, KU\$	743
% C. Personal	2,2
Utilidad Neta	4.506
% U. Neta	13.4%

Resultado Financiero principales cuentas

	Real 2012	Prv. Year	Index PY=100
Sales volume to 3rd/ncc	40.712	36.592	
Sales volume inter	3.124	2.565	
<b>TOTAL SALES VOLUME</b>	<b>43.836</b>	<b>39.157</b>	<b>112</b>
Net sales to 3rd	31.366	26.235	
Net sales to ncc	2.138	1.778	
<b>TOTAL NET SALES</b>	<b>33.504</b>	<b>28.013</b>	<b>120</b>
Variable selling cost	- 858	- 783	110
Freight costs	- 858	- 783	
Raw & packing material	- 22.621	- 19.101	118
<b>CONTRIBUTION MARGIN</b>	<b>10.025</b>	<b>8.128</b>	<b>124</b>
Production cost	- 1.709	- 1.660	103
<b>GROSS MARGIN</b>	<b>8.316</b>	<b>6.468</b>	<b>128</b>
Indirect selling cost	- 202	- 78	259
Physical distrib cost	- 242	- 229	106
Local supporting R&D cost	- 51	- 26	196
Local G&A cost	- 2.260	- 1.839	123
Other Cost Distributed	- 128	- 82	156
Local ICD 7%	- 73	- 38	192
<b>LOCAL OPERATING INCOME</b>	<b>5.380</b>	<b>4.117</b>	<b>130</b>
<b>EDBITA</b>	<b>5.780</b>	<b>4.662</b>	<b>124</b>

% CM/Sales	29,9	29,0	
%GM/Sales	24,8	23,1	
% OI/Sales	15,8	14,9	
% EDBITA	17,3	16,6	

Gráfico de resultados 2012 vs. Año previo

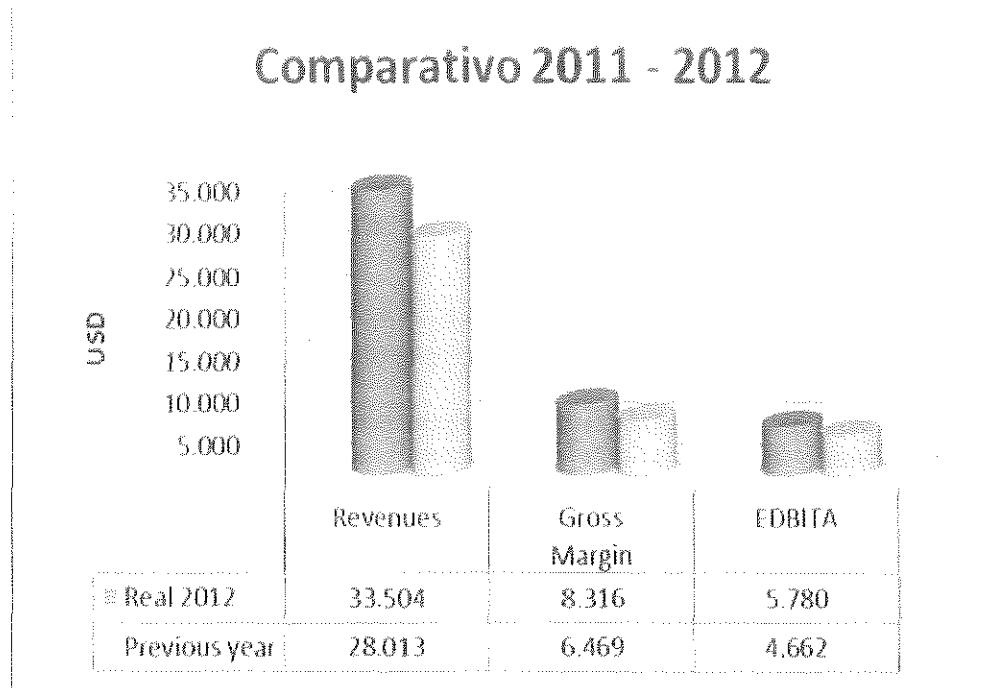
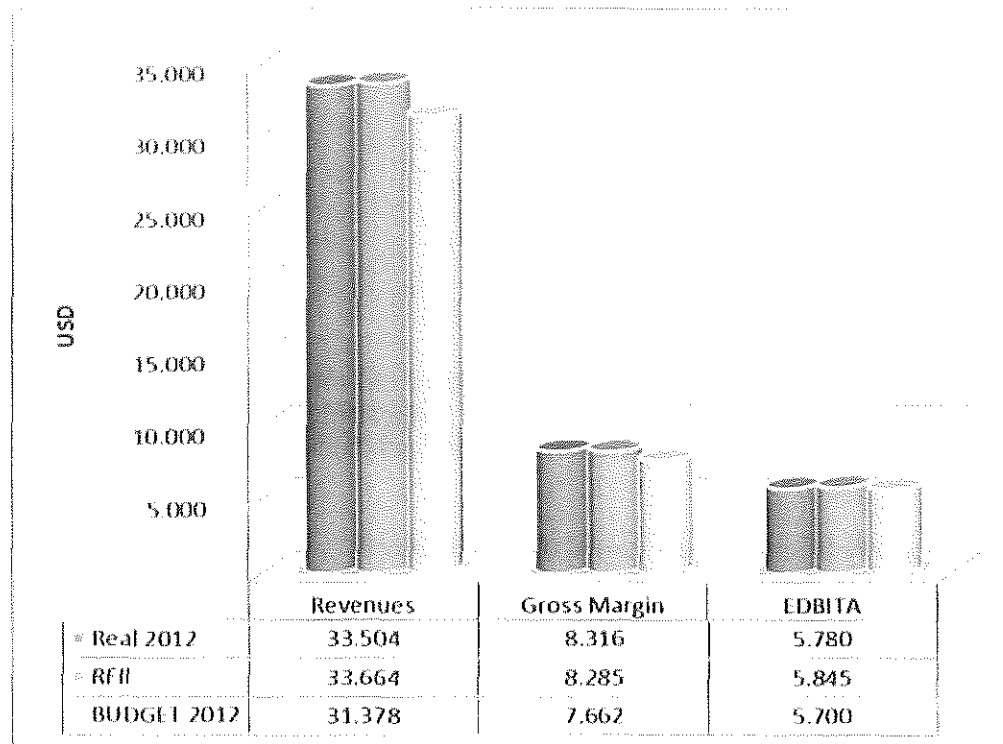


Gráfico de resultados vs. Presupuestos



## **Desempeño de las operaciones Industriales**

### **Producción**

El total de la producción para el 2012 en resinas, adhesivos y formol (base 37%) fue de **69.952 toneladas** lo cual representa un crecimiento del **4%** en la producción.

La energía fue uno de los recursos de mayor valor con un costo de **U\$ 375.022** que representa un incremento del **10%** frente al 2011. El 70% de este valor corresponde al consumo de los sopladores de la planta de formol.

Se destaca el buen desempeño del área de operaciones donde tenemos una fortaleza que nos permite enfrentar los desafíos del crecimiento planteado por el mercado.

En el 2012 se ha implementado un sistema desde la casa matriz (ISC) que consiste en reportar las principales métricas y que nos permite un seguimiento y control detallados de los principales ítems del área de operaciones.

La casa Matriz ha definido un programa de excelencia operacional en el cual Interquimec se ha comprometido con un plan de mejora que para el 2012 represento ahorros por U\$ 358.400, superando la meta que se había fijado en U\$320.000.

La calificación global del Programa de Mejoramiento Continuo TPM es de 4.2 (el límite es 5), es decir que tenemos un sistema maduro que nos garantiza el orden y la correcta operación de nuestra planta.

Se continúa con el programa de incentivos a la innovación y participación de los trabajadores mediante los EAD, Equipos de Alto Desempeño. Se presentan 32 proyectos con impactos positivos en la economía, en aspectos de seguridad y en temas ambientales.

### **Inversiones.**

Las inversiones más representativas fueron:

- Construcción del Dique y elementos periféricos del tanque de Metanol. Con esta inversión mejoramos los niveles de seguridad de nuestra planta y cumplimos con un requerimiento que teníamos pendiente con las autoridades.  
Valor: U\$78.000
- Invertimos en la compra de cinco (5) mezcladores y dosificadores para la industria de la Balsa y el Finish Foil. Esta inversión representará mayores ventas y mejores márgenes, además de proteger nuestra posición actual del mercado.  
Valor: U\$ 160.000
- Reemplazamos el condensador del reactor 4 por integridad del equipo y mejoras en la seguridad y en aspectos ambientales.  
Valor: U\$ 116.418

El valor total de las inversiones del 2012 fue de U\$ 360.418

#### **HSE. (Salud, Seguridad y Ambiente)**

- Se solucionan todos los temas de incumplimientos ante la entidad de seguimiento y la secretaría de ambiente pendientes del plan de manejo 2009-2011.
- Se hace seguimiento y ejecución de las actividades del Plan de Manejo Ambiental 2011- 2013
- Se trabaja en un plan de recolección y uso de aguas de condensados.
- En BBS se implementan los seis ( 6) criterios como requerimiento de la casa matriz. Se y implementa y desarrolla el programa Cero Accidentes, continuando con los buenos resultados de Días sin Accidentes.
- Implementación de las Life Saving Rules ( Reglas para salvar vidas) programa mundial de la casa matriz, obligatorio para todas sus filiales. Se identifican y reducen los gap. Debe quedar listo para Abril de 2013.
- Adecuación de la guardíanía para mayor seguridad y comodidad.
- Se trabaja en el seguimiento para la obtención de los niveles de referencia en los numerales de SAQ (Self Assessment Questionary). Requisito de la casa Matriz en temas de seguridad de procesos e integridad de activos así como en todos los temas relacionados con HSE. El 2013 tendremos pre auditoria y auditoria para verificar el cumplimiento de los niveles de referencia

#### **Ventas a compañías del Grupo**

El total de las ventas a compañías del grupo fueron de U\$ 2.138.000 y 3.097 toneladas, discriminadas así:

Casi la totalidad de estas ventas fueron para AkzoNobel Peru, La estrategia fue la de enviar la mayor cantidad posible de Formol empacado para posicionarnos en ese mercado y abrir el camino para la entrada de la nueva planta de Chilca- Perú.

La cartera con Perú sigue siendo un factor importante en nuestra operación y nos pone cierta presión obligándonos a acudir al sistema bancario en algunas ocasiones para obtener la liquidez necesaria.

Igualmente, para dar cumplimiento a las leyes ecuatorianas y a nuestro leal saber y entender, dejamos constancia de que:

1. Hemos puesto a su disposición:
  - a. Todos los registros financieros e información relacionada.

- b. Todas las actas de Juntas Accionistas y Resoluciones del Directorio.
2. No conocemos comunicaciones de entidades de vigilancia y control del Estado como (La Superintendencia de compañías, Servicio de Rentas Internas y la Corporación Aduanera Ecuatoriana) respecto al incumplimiento de o deficiencias en la presentación de la información financiera.
  3. No hay transacciones de importancia que no hayan sido contabilizadas apropiadamente en los registros de contabilidad que respaldan los estados financieros.
  4. No conocemos:
    - a. Casos de fraude que involucren a la gerencia o a empleados que realicen funciones importantes dentro del sistema de control interno.
    - b. Casos de fraude que involucren otros empleados y que pudieran tener efecto importante sobre los estados financieros.
  5. La compañía no tiene planes o intenciones que puedan afectar en forma significativa el valor actual o la clasificación de los activos y pasivos. Esperar informe final Auditores
  6. Lo siguiente ha sido adecuadamente registrado o revelado en los estados financieros, si los hay:
    - a. Las operaciones con compañías relacionadas, incluyendo compras, préstamos, transferencias y garantías y los saldos de cuentas por cobrar o por pagar, incluyendo las exigidas Ley de Régimen Tributario Interno Art. 80
    - b. Garantías, escritas o verbales, bajo las cuales la Compañía es contingentemente responsable.c. Significativo control relacionado con la participación o la administración, que requiere revelación.
    - d. Opciones o acuerdos de readquisición de valores.
    - e. Convenios con instituciones financieras que involucran compensación de saldos u otros convenios que involucran restricciones sobre los saldos de efectivo y líneas de crédito, o convenios similares.
    - f. Convenios para readquirir activos previamente vendidos.
    - g. Nuestros abogados nos han informado la probabilidad de un fallo adverso por una demanda interpuesta por un ex trabajador. Para hacer frente a esta contingencia se ha previsto y se continúan haciendo las provisiones necesarias, por lo tanto, debieran ser revelados, de conformidad con normas de contabilidad generalmente aceptadas en Ecuador.
  7. Durante el ejercicio de 2012 no hubo:
    - a. Violaciones o posibles violaciones de leyes o reglamentaciones, el efecto de las cuales debería considerarse para revelación en los



estados financieros, o como base para registrar una pérdida contingente.

- c. Obligaciones de importancia, ganancias o pérdidas contingentes que requieren ajustes o revelaciones en los estados financieros.
  - d. Eventos que hayan ocurrido después de la fecha de cierre de los estados financieros y hasta la fecha de esta carta, que pudieran requerir ajustes o revelaciones en los estados financieros.
8. La Compañía tiene título satisfactorio de propiedad de todos sus activos; no existen hipotecas o reserva de dominio sobre tales activos; ni dichos activos han sido cedidos en garantía prendaria.
9. La Compañía ha cumplido con todos los aspectos de acuerdos o convenios contractuales que pudieran tener, en caso de incumplimiento, efecto importante sobre los estados financieros.
10. La Compañía tiene establecidos mecanismos de control que garantizan la utilización adecuada del software adquirido y autorizado (Ley de propiedad intelectual Sección V Art. 28 al 32). Así mismo, La Compañía ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.
11. En casos significativos, se ha previsto lo siguiente:
- a. Pérdidas a incurrir en el incumplimiento de, o por la inhabilidad de cumplir, cualquier compromiso de venta.
12. Los actos de los administradores de la Compañía se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Junta de Accionistas.
13. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas, se llevan y se conservan debidamente.
14. Hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o los de terceros que están en poder de la Compañía.
15. Existe concordancia entre el informe de gestión presentado a la Junta de Accionistas y los estados financieros objeto de su examen.
16. La Compañía ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.
17. Hemos adoptado las medidas necesarias para minimizar los riesgos involucrados y mejorar los controles sobre las deficiencias informadas por los Auditores Externos relacionadas con el sistema de control interno.
18. Hemos elaborado y pagado los aportes al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social de conformidad con las normas vigentes.

En adición a lo anterior reconocemos que la administración, por conducto del área especializada, se ha cerciorado de la presentación razonable de los estados financieros (balance general, estado de resultado, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujo de efectivo), en cuanto que cumplen

satisfactoriamente las afirmaciones explícitas e implícitas contenidas en los mismos, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Ecuador

## CONCLUSIÓN

Durante el periodo fiscal 2012 la Compañía mantuvo una situación financiera sana consecuencia de un manejo metódico y eficiente del flujo de efectivo, del control de inventarios y del control razonable del gasto corriente y de los costos de producción, conforme se ve en los estados financieros que muestran una utilidad neta por un monto de U\$ 4.506

Remito a los señores accionistas el contenido del Balance General y del Estado de pérdidas y ganancias a fin de constatar lo aseverado.

Queremos dejar constancia de la preocupación de la Administración de la Compañía, y del espíritu de colaboración de sus funcionarios, para que los auditores externos pudieran realizar adecuadamente su función de revisoría fiscal, la cual es llevada a cabo por solicitud de la Junta de Accionistas.


Quiero agradecer también a todos los funcionarios de Interquimec, a los miembros del Directorio, empleados y operarios de la compañía, quienes con su esfuerzo y dedicación permitieron que los resultados presentados en este informe sean positivos.

Este informe fue presentado al Directorio por el Gerente General en su sesión del 26 de Abril de 2012 y después de ser leído analizado fue aprobado por unanimidad y se decidió hacerlo propio para ser presentado a la Junta General de Accionistas.

El Directorio y el Gerente dejan constancia de que los libros, Actas, Estados Financieros y Notas y Aclaraciones, y demás documentos que exige la ley, han estado a disposición de los Accionistas.

Quito Abril 26 de 2013

Atentamente,



**FERNANDO SEPULVEDA**  
**APODERADO ESPECIAL**  
**Pasaporte #PE074138**