

**Interquimec S.A.**  
Casco Adhesives

Panamericana sur Km. 14.5 T +593 2 396 8000  
Sector Guamaní F +593 2 269 0927  
Zona Industrial del sur E interquimec@akzonobel.com  
A.A. 1717021 Quito-Ecuador www.akzonobel.com/interquimec



**AkzoNobel**  
Tomorrow's Answers Today

Quito, 20 de abril de 2010.

Señores  
**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS**  
Ciudad.-

De mi consideración:

Darío Rivera , en calidad de Gerente General, de la compañía  
INTERAMERICANA DE PRODUCTOS QUIMICOS DEL ECUADOR S.A.  
INTERQUIMEC , por medio de la presente entregó a ustedes la documentación  
detallada a continuación:

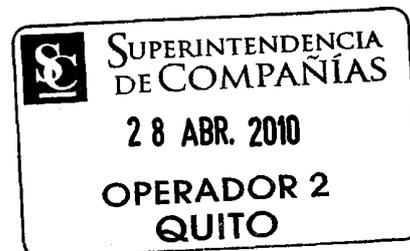
Informe de Comisario correspondiente al ejercicio económico del año 2009.  
Informe de Gerente General correspondiente al ejercicio económico del año  
2009.

Balance General de cerrado al 31 de diciembre del año 2009.  
Estado de Pérdidas y ganancias cerrado al 31 de diciembre del año 2009.

Sin otro particular que comunicar, suscribo la presente.

Atentamente,

Ing. Darío Rivera  
Gerente General  
INTERAMERICANA DE PRODUCTOS QUIMICOS DEL ECUADOR S.A.  
INTERQUIMEC



1968

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

AÑO 2009

### **Señores Accionistas**

En cumplimiento con las disposiciones estatutarias y de conformidad con las disposiciones legales, tengo a bien someter a su consideración el informe de la Gerencia General correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2009

Interamericana de Productos Químicos del Ecuador S.A. –INTERQUIMEC, está constituida en la República del Ecuador y su objeto principal es la fabricación y comercialización de resinas y otros productos químicos.

### **Ecuador 2009**

El evento político más importante fueron las elecciones que se llevaron a cabo en el mes de Abril en las que el Economista Rafael Correa fue reelegido y cuyo mandato se extenderá hasta el año 2013.

El entorno político, en general ha configurado un escenario adverso para la economía ecuatoriana, ciertas políticas se han mostrado contradictorias y alejadas del objetivo de crear un ambiente favorable para los negocios, 2009 fue en general políticamente negativo para el desarrollo económico del país el cual decreció, entre otros factores, por la ausencia de inversiones, causada por la incertidumbre y la inseguridad jurídica.

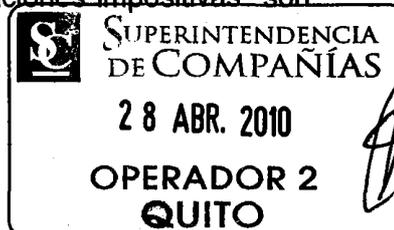
### **Actividad Económica**

En 2009, la economía creció 0.98%, la tasa de variación más baja registrada en los nueve años de dolarización. El excesivo gasto del Gobierno, la reducción de las exportaciones, caída de la inversión, la crisis internacional y la carencia de certidumbre influyeron en buena medida sobre los resultados del país.

En años precedentes el desempeño económico estaba explicado en su mayoría por una expansión del sector no petrolero. Sin embargo para este año este sector presenta una reducción en su tasa de crecimiento, cayendo en más de 6 %.

El PIB registrado en 2009 fue inferior a la tasa de aumento poblacional equivalente a 1.48% por lo que el PIB per cápita se contrajo en un 7.4% al pasar de \$3961 en 2008 a \$3669 en 2009.

El Índice de confianza empresarial, se ubicó en 82 puntos de los 250 posibles, de acuerdo a Deloitte, el ambiente político, los cortes energéticos, el nivel de desempleo y las propuestas de cambios a las regulaciones impositivas son las que han impedido recuperar la caída de este índice.



1968

## **Inflación**

En 2009 se registró una estabilización en el índice de precios, durante 4 meses se registró una variación mensual negativa lo cual reflejó una contracción en el consumo. La inflación anual a diciembre 2009 llegó a 4.3% inferior en 4,5 puntos porcentuales a la registrada en 2008.

La tasa de variación anual del IPP llegó a 33.4%.

## **Mercado Laboral**

La tasa de desempleo pasó de 7.1% de la P.E.A al 7.9%, los niveles de subempleo alcanzaron el 50.5% lo cual se explica en parte por el incremento del salario básico unificada, la contracción económica el Mandato 8 que restó flexibilidad laboral

El salario mínimo promedio mensual percibido por un empleado del sector privado alcanzó \$272.5 lo que supone un incremento del 9%.

## **Tasas de Interés**

La tasa activa referencial fue de 10.06% y la pasiva pasó de 4.35% a 5.3%.

## **Balanza Comercial**

Entre Enero y Diciembre 2009 la Balanza Comercial medida en términos FOB-CIF registró un déficit de \$ 1331 millones, las exportaciones ecuatorianas se contrajeron en \$4728 millones equivalente al 26% con relación al 2008.

## **Riesgo País**

A diciembre de 2009 este indicador llegó a 820 puntos EMBI presentando una disminución de 3081 puntos frente a enero 2008

## **El Sector Maderero**

La industria Maderera representó el 9.48%(la producción fue de 640 mm de dólares) del PIB manufacturero siendo la tercera actividad más representativa después de alimentos, bebidas y textiles; empleó 16000 personas, 2,8% de de la mano de obra utilizada por toda la industria manufacturera.

Las exportaciones hasta noviembre del 2009 fueron de \$136.6mm -11% menos que 2008 (153.4mm).

Las ventas de tableros de madera representaron el 27% del total de las exportaciones de este sector.

1968

Los productos de tableros de madera se dirigieron al Perú (46%), y Colombia (42%). El principal destino de la madera aserrada, contrachapada y otros productos de la madera fue los EEUU (41%) de estos tres tipos de bienes.

## **Las Operaciones**

La utilidad neta, resultado de las operaciones y del manejo financiero fue de \$2616.84 M. dólares producto de la venta de 33586 toneladas 8.9% más que las 30818 toneladas vendidas en el 2008.

Las ventas netas en 2009 sumaron \$20824M contra \$25352 de dólares en el 2008, La reducciones debió a la disminución del precio unitario.

El precio unitario promedio de la compañía en el año 2009 fue de \$620/tonelada, 2008 fue de \$820/ton; 32% superior comparado con \$621/Ton del 2007

El costo de ventas unitario en 2009 fue de 398/ton ,41% menos que en 2008 (\$676/ton) que fue mayor en 28% con relación al 2007. Esto en consecuencia en gran parte de los precios internacionales de las principales materias primas Metanol, Urea y VAM y la baja inflación del 2009 .Y de una continua política de austeridad y control de costos.

## **Resinas para Maderas**

La mayor participación en las ventas las tuvo la línea de resinas derivadas de formaldehído que constituye nuestro principal negocio y en el que mantuvimos una participación del 100% del mercado a base no solamente de ser el único productor y comercializador en el país sino de ofrecer a nuestros clientes productos de calidad superior a precios competitivos y soportados con un eficiente servicio técnico y con la innovación tecnológica que le permite a nuestros clientes ser competitivos en un mercado de alta competencia tanto local como internacional.

Las ventas de esta línea de productos que tienen su aplicación en la fabricación de tableros MDP MDF, PB, RH y Plywood fueron de 22294 tons. comparadas con las 26316 del año 2008 y 23000 toneladas del año 2007. Las plantas fabricantes de tableros están trabajando a toda su capacidad esforzándose para mejorar su productividad con el objeto poder atender la oferta local y externa de tableros de madera.

Novopan estabilizó la operación de su nueva planta de tableros M.D.P (Medium Density Particle Board) con tecnología Metso -ContiPress, esta es una planta de última tecnología y sin duda la más moderna de Sudamérica excluyendo solo Chile y Brasil. La producción diaria promedio de tableros MDP fue de 430 metros cúbicos,. INTERQUIMEC es la proveedora exclusiva de la resina CR 1142 y MUF 858 para tableros MDP resistentes a la humedad y en el año 2009 vendió 7823 ton y 1219 respectivamente, en el 2008 1003 toneladas y 458 toneladas de estas resinas respectivamente.

Nos da orgullo informar a nuestros Accionistas que INTERQUMEC e INTERQUIM con el apoyo de CBS participaron muy activamente y tienen parte en el crédito de la iniciación y actual operación de esta Planta, la misma que arrancó en el mes de marzo del 200

La resina UL 137 fue substituida por la CR866 de más bajas emisiones, en el año 2009 vendimos 7008 tons desde el mes de febrero

Acosa está trabajando a toda su capacidad en sus plantas de MDF y de Aglomerados; en el año 2009 completó el programa Six Sigma en busca de mayor productividad y trabaja constantemente en la optimización de su sistema de extracción y de secado de fibra (tornillo cónico y blow tube).

Ante la necesidad de Acosa de producir tableros E-2 bajo, desarrollamos la resina UF 866 la misma que desde febrero del 2009 está substituyendo a la UL 137 -E2 alto, la misma que operó en Acosa durante 10 años.

Las ventas total de las resinas melamínicas para la fabricación de tableros RH fueron de 1720 tons vs. 1462 toneladas en 2008 (17%) y 816 del año 2007, (79%) en este año Acosa consumió 591.3 tons de MUF-ME-M10

En las ventas de la resina para tableros aglomerados(UF1142 y CR 70 LF) cuyos clientes son Novopan y Acosa P.B. tuvimos un interesante crecimiento al llegar a 10414 toneladas, en el 2008 se vendieron 10672 tons y 8658 tons del 2007; En el 2009 10414 este crecimiento está relacionado con la operación de la planta de MDP de Novopan.

En las de resina para tableros contrachapados el volumen de venta fue de 4605 tons vs. 5287 del 2008 .La particularidad en este mercado fue la introducción de las resinas serie UF/702 y UF801 para la obtención de tableros de baja emisión destinados a los mercados de exportación de los clientes Endesa y Botrosa.

## **Desarrollos**

Los desarrollos estuvieron orientados hacia la obtención de tableros de baja emisión, así en agosto 2008 introdujimos con éxito la serie U/F700 y U/F 800 para tableros contrachapados que deben cumplir con los requerimientos CARB fase 1 y fase 2 y obtuvimos la resina UF866 para tableros MDF de baja emisión.

Para tableros MDP de baja emisión estamos desarrollando una modificación de la UF1142 con kenocath, esta tendrá su aplicación en el año 2010

## **P.V.A**

Mantuvimos el liderazgo como proveedores de Adhesivos de PVA para las industrias bananeras y cartoneras, actualmente tenemos el 100% del mercado de las cartoneras y un alto porcentaje de las exportadoras de banano.

1968

Este segmento ha sido de gran crecimiento pues en el año 2009, introdujimos el adhesivo C-400MB en la industria de la balsa con ventas de 206 tons, incrementamos las ventas del 8319 hasta las 920 ton vs. 571tons del 2008 y reingresamos al mercado de consumo masivo en asociación con EDIMCA, introduciendo los pegamentos marca Timerman.

Las ventas totales de productos derivados del PVA fueron de 1939 tons.

### **Planta La Fabril**

Nuestra planta produjo 53852 tons de las cuales 27757 de resinas, 3471 de adhesivos y 22624 de formol 37% vs. 43.967.515 toneladas en el año 2008 y 39.277 en el 2007, 34.400 toneladas en el 2006, el incremento se debió a la operación de la nueva planta de formaldehído con tecnología de óxidos metálicos que arrancó en Agosto 2008 y a la operación del reactor de 20 metros cúbicos que duplicó la capacidad de producción de la planta de resinas.

El evento más importante en Interquimec desde el inicio de su existencia, ha sido la puesta en operación de la nueva planta de formol con capacidad de 27000 tons año y del reactor de 20 metros cúbicos, que duplicaron la capacidad instalada de Interquimec y mejoraron sensiblemente sus índices de eficiencia al punto de ser considerada la planta más moderna y eficiente de Casco Adhesives

Las ventajas de este proyecto se reflejan en los resultados de los años fiscales 2008 y 2009 y han cambiado positivamente las perspectivas de Interquimec y del Sector IRA .

### **Acciones de Mejoría en QHSE**

Dimos mucho énfasis y recursos a los aspectos de HSE instalando líneas de vida en las zonas de carga y descarga, mejorando todos los equipos de seguridad y re-entrenando a los brigadistas de primeros auxilios y de bomberos.

Capacitamos intensamente al personal en el plan de emergencia realizando varios entrenamientos prácticos y simulacros de evacuación.

Obtuvimos la Licencia Ambiental de la Dirección de Medio Ambiente Municipal, Durante todo el año se ofrecieron programas de Salud Preventiva, campañas de desparasitación, campañas de vacunación antigripales, anti hepatitis, asistencia oftalmológica, asistencia oral, y dispensario médico.

Se implementó el Sistema de Gestión Integrado y se capacitaron a 16 personas para que sean auditores de SGI gracias a lo que en Marzo del 2009 recibimos la re-certificación ISO por parte del ICONTEC

### **El Talento Humano**

Las actividades de RRHH tuvieron énfasis en "la familia" para las que se organizaron varios eventos tanto sociales como de asistencia terapéutica.

1958

Se implementaron los siguientes programas comprendidos en el Manual de Beneficios Sociales: ayuda de obtención de computadores para los trabajadores, ayuda de vivienda con apalancamiento en el reparto de utilidades es importante anotar que en el año 2009 se generaron \$626 mil dólares de utilidades repartidas a los trabajadores vs. \$486 mil del 2008 y \$221.422 dólares del año 2007

Se reentrenó al personal en Nuestro Compromiso, y Business Principles.

Se continuaron también los esfuerzos para implementar el programa de Responsabilidad Social con el INDEG.

Se continuó el apoyo a la Escuela San Andrés del barrio Cataguango.

### **Actividad Gremial**

Interquimec es activa en los siguientes Gremios:

Comisión de usos del suelo-CIP

Directorio de la Asociación de Empresarios del Sur

Directorio de la Asociación de Empresarios Parque Industrial del Sur

Comité Espejo de Responsabilidad Social.

**PERSPECTIVAS PARA EL 2010** Son muy buenas debido al buen momento que tienen nuestros clientes en los mercados locales y de exportación.

Nuestra atención estará concentrada en la recuperación de la cartera, en el manejo eficiente del capital de trabajo y en el celoso mantenimiento y consolidación de nuestros mercados y clientes.

Debemos seguir desarrollando el mercado de los PVA y de otros productos alternativos para diversificarnos, reducir nuestra dependencia en el mercado de la Industria de la madera y apoyar el plan estratégico del Sector, contemplado en el Green Paper.

### **Conclusión**

Durante el período fiscal 2009 la Compañía mantuvo una situación financiera sana consecuencia de un manejo metódico y eficiente del flujo de efectivo, del control de inventarios y del control razonable del gasto corriente y de los costos de producción conforme se ve en los estados financieros que muestran una utilidad neta de \$2.616.844 vs \$2.052.375 del año 2008 y \$964.646.99 dólares del año 2007.

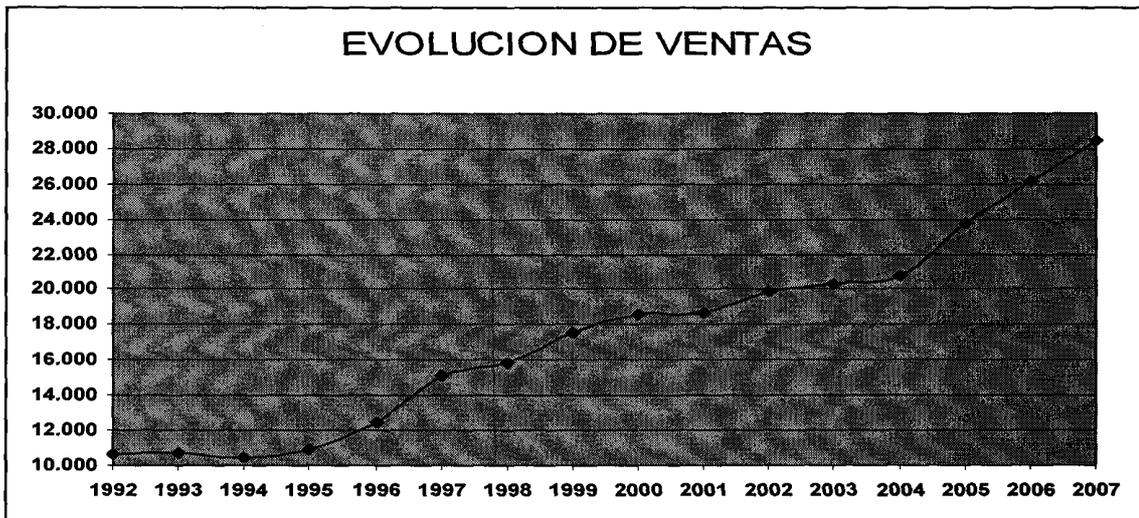
Remito a los señores accionistas el contenido del Balance General y del Estado de pérdidas y ganancias a fin de constatar lo aseverado y al mismo tiempo dejo sentado mi agradecimiento por la confianza depositada así como mi gratitud a los trabajadores de INTERQUIMEC por su apoyo y soporte.

Quito, Abril 2010

1968

### ANEXO 1 EVOLUCION DE VENTAS

AÑO	TONELADAS
1992	10.618
1993	10.751
1994	10.423
1995	10.910
1996	12.458
1997	15.123
1998	15.803
1999	17.624
2000	18.548
2001	18.720
2002	19.821
2003	20.321
2004	20.750
2005	23.823
2006	26.191
2007	28.422



1968

## ANEXO 2

### EVOLUCION DE LA PRODUCCION

AÑO	TONELADAS
1992	17.172
1993	17.766
1994	17.567
1995	18.113
1996	19.260
1997	23.704
1998	25.552
1999	27.250
2000	27.734
2001	28.014
2002	27.624
2003	28.062
2004	29.067
2005	31747
2006	34.400
2007	39.277



Darío Rivera