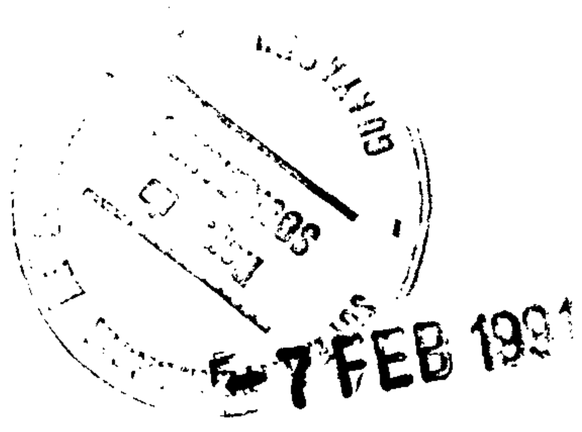
GUAYAQUIL, 31 DE ENERO DE 1991



SEÑORES
ACCIONISTAS DE MARICULTORES DEL ESTERO (MARDELSA) S.A.
CIUDAD.-

DE MIS CONSIDERACIONES:

EN CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES QUE ME COMPETEN COMO GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA, PONGO A CONSIDERACION DE LOS SEÑORES ACCIONISTAS EL INFORME DE ACTIVIDADES CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1990.

CONSIDERO IMPORTANTE HACER UN ANALISIS DEL SECTOR CAMARONERO ECUATORIANO, ENTORNO DENTRO DEL CUAL DESARROLLA SUS ACTIVIDADES MARDELSA. EN ESTE SENTIDO DEBO INDICAR QUE LA CRISIS DEL "SINDROME DE LAS GAVIOTAS" CAUSO GRAVES DAÑOS AL SECTOR DESDE EL CUARTO TRIMESTRE DE 1989 Y CONTINUO AFECTANDO DURANTE 1990. EL SECTOR CAMARONERO SE MOVIO AGILMENTE EN BUSCA DE SOLUCIONES PARA SUPERAR EL PROBLEMA. SIN EMBARGO, LOS RESULTADOS NO FUERON DEL TODO ESTIMULANTES. HUBO PRODUCTORES QUE LOGRABAN OBTENER EL 80% DE LAS ESPECTATIVAS Y OTROS LLEGABAN AL 45%. EL PRECIO DE LA LARVA SUBIO EL PRIMER TRIMESTRE A S/.7.00 PARA LUEGO ESTABILIZARSE A S/.4.60 .

EL ENTORNO MACROECONOMICO FUE NEGATIVO PARA EL SECTOR, MIENTRAS LOS COSTOS CRECIAN AL RITMO DE LA INFLACION INTERNA (60%), LOS INGRESOS CRECIA AL RITMO DE LA DEVALUACION (30%). ESTA DISTORSION, CADA VEZ APRETABA MAS AL PRODUCTOR CAMARONERO. DURANTE 1990, LA JUNTA MONETARIA OTORGO APENAS S/. 2.000'000.000,oo EN CREDITOS AL SECTOR, LO QUE EVIDENCIA UN COMPORTAMIENTO HOSTIL DEL GOBIERNO PARA CON EL SECTOR. EN RESUMEN, EL ENTORNO MACROECOLOGICO SE COMPLICO POR AUSENCIA DE LLUVIAS Y EL ENTORNO MACROECONOMICO FUE ADVERSO POR DISTORCION INFLACION VS DEVALUACION Y TOTAL AUSENCIA DE LINEAS DE CREDITO.

DURANTE EL PRIMER SEMESTRE SE HICIERON SIEMBRAS A BAJA DENSIDAD TRATANDO DE EVITAR EL SINDROME DE LAS GAVIOTAS, SIN EMBARGO LOS RESULTADOS NO FUERON ESTIMULANTES. LUEGO SE ENTRO EN UN PERIODO DE CAUTA OBSERVACION Y REPARACION DE LA CAMARONERA.

EL 15 DE JUNIO SE FIRMO UN CONTRATO DE GERENCIA TECNICA CON PENTEC, PRETIGIOSA FIRMA QUE BRINDA ASESORIA TECNICA. CON PENTEC, SE ESTAN OBTENIENDO MEJORES RESULTADOS Y ESPERAMOS LLEGAR A NIVELES OPTIMOS PRONTAMENTE.

SIN EMBARGO, LOS RESULTADOS LOGRADOS FUERON LAMENTABLES, ESTO ES UNA PERDIDA DE S/. 206'245.204.94 QUE PUEDEN SER ENJUGADAS CON LA REVALORIZACION DE ACTIVOS FIJOS QUE ASCIENDE A S/. 244'879.040,57 .

ESTAMOS CONVENCIDOS DEL FUTURO EXITOSO DEL SECTOR, COMO INDIQUE EN LA PRIMERA PARTE DEL INFORME, EL ENTORNO MACROECONOMICO TIENE QUE MEJORAR, PUES NINGUN GOBIERNO PUEDE DARSE EL LUJO DE PARALIZAR LA PRODUCCION Y EL ENTORNO MACROECOLOGICO TIENE QUE RECUPERARSE POR LAS FUTURAS LLUVIAS.

ATENTAMENTE

CARLOS LASSO MENDOZA
GERENTE GENERAL