1987

Guayaquil, Marzo 20 de 1988

Señores
Accionistas de
MARICULTORES DEL ESTERO (MARDELSA) S.A.
Ciudad

De mis consideraciones:

En cumplimiento de las funciones que me competen como Gerente General de la compañía, pongo a consideración de los señores Accionistas el informe de actividades correspondiente al Ejercicio concluido el 31 de Diciembre de 1987.

Las primeras cosechas del año bajo análisis correspondieron a la variedad de Stylirostris, las que no rindieron de acuerdo a las expectativas, dejando un primer ciclo caracterizado por rendimientos por hectárea muy por debajo del punto de equilibrio. Esta situación nos llevó a efectuar un análisis profundo e integral de todas las fases de producción y a determinar cursos de acción específicos en cada una de ellas.

Básicamente encaramos las siguientes decisiones:

a) Suelo

Detectamos que, como todo recurso natural y especialmente en nuestra actividad, el suelo de las piscinas se había ido deteriorando por la acumulación de desechos de alimentos, mudas de camarones, etc.,los que no permitían una recuperación de la tierra que ayudara a mantener condiciones óptimas para el proceso de engorde.

Efectivamente, desde el inicio de operaciones en la Camaronera, en muy pocas oportunidades se ejecutó una renovación integral y profunda del suelo de las piscinas.

En este sentido se efectuaron tareas de rotabateo profundo, rotura del suelo, corte y renovación del fondo, durante un período prolongado, el que, si bien nos dejó un tiempo caido de producción en la granja, al mismo tiempo nos permitió una renovación total de una de las condiciones básicas para el crecimiento del camarón.

b) Agua

Si bien contábamos con 7 bombas, el conjunto de ellas actuando al 100% de su capacidad no alcanzaba a permitir una renovación de más de un 6/7 % del total de agua en la Camaronera.

Esta limitación implicaba un desbalanceo en el suministro de agua, demoras en la carga de piscinas por insuficiencia de abastecimiento, problemas de oxigenación por falta de recambio rápido etc.

Cancomitantemente, el equipo en sí mismo, adolecía de obsolescencia técnica, fallas de operación y limitaciones estructurales que condicionaban su uso al nivel de la marea alta en el estero.

En ese sentido, tomamos la decisión de comprar nuevas bombas, concretando la adquisición e instalación de una y previendo la compra de tres adicionales en el futuro.

Para graficar la mejora en este aspecto basta mencionar que la bomba incorporada a producción suministra por sí misma igual cantidad de agua que seis de las siete que teníamos anteriormente.

Como resultado de esta decisión hemos duplicado la capacidad de bombeo de la Camaronera.

c) Logística y organización

La distribución geográfica de las piscinas más la característica insular de la Camaronera hace que la logística se convierta en un punto vital para un eficiente manejo de la misma.

Para atemperar los efectos de las distancias excesivas (recordemos que entre punta y punta de la isla tenemos aproximadamente 8,5 Km.) hemos reorganizado el área de producción dividiendo la Camaronera en subcentros operativos y armando para cada uno de ellos un equipo de trabajo con un jefe de zona. Esto nos permitió una economía de tiempo y una mayor dedicación por menores desplazamientos y mayor concentración de responsabilidad.

Adicionalmente, mejoramos sustancialmente el sistema de transporte mediante la adquisición de un bote capaz de transportar hasta 40 toneladas por viaje, la incorporación de radios en otras embarcaciones, y el recambio de la flota de motores fuera de borda para uso interno y externo.

d) Nuevo Muelle

Finalmente tuvimos que dejar el antiguo Muelle en Portete por razones informadas a ustedes oportunamente y para esto iniciamos el estudio y la búsqueda de un nuevo emplazamiento, con el objetivo de mejorar sus condiciones globales.

Como resultado de nuestras gestiones hemos adquirido y construido nuestro nuevo Muelle (no arrendado sino de nuestra propiedad) en la localidad de Puerto Hondo, con un aceeso sumamente confiable a través de la autopista Guayaquil-Chongón (estamos a 800/1000 metros de la misma) y con suficiente espacio para la operatividad del muelle y para el emplazamiento de otras instalaciones en tierra.

e) Larvas

Luego de la experiencia obtenida con el Stylirostris se decidió retornar a la especie Pinneus Vannamei por una parte, y comple - mentariamente mantener una proporción de siembra entre larva natural y larva de laboratorio a los efectos de minimizar cualquier resultado negativo por el uso de esta última.

Al mismo tiempo profundizamos el aprendizaje en el manejo de la larva de laboratorio, ya que por sus condiciones de producción - exige un extremado cuidado en su uso en la Camaronera, desde su aclimatación hasta la siembra y transferencia.

Como resultado de todas las decisiones ejecutadas y otras no comentadas en detalle, tales como, aumentar la densidad de siembra, cambiar el sistema de alimentación, construir nuevas compuertas, renivelar algunas piscinas, mejorar los sistemas de cosechas, etc. la - producción por hectárea se elevó notablemente, permitiendo al final del año recuperar parcialmente la pérdida producida por las cose - chas de Stylirostris al principio del período.

A estas condiciones de producción se sumaron dos hechos positivos: Un tipo de cambio de la divisa ventajoso y una introducción exitosa en el mercado europeo del camarón con cabeza.

Todo lo comentado nos permitió llegar a un fin de año con un quiebre de tendencia definitivo y con altas espectativas en el futuro.

A la fecha de este informe y casi concluyendo el primer trimestre - del nuevo año 88, se mantienen las tendencias comentadas con una - excepción: las medidas tomadas con el tipo de cambio, congelando el precio de la divisa a valores de Octubre de 1987.

Sirvanse encontrar adjunto Balances y Estado de Resultados para su análisis y aprobación.

Atentamente,

Ing. Carlos Lasso M.
GERENTE GENERAL