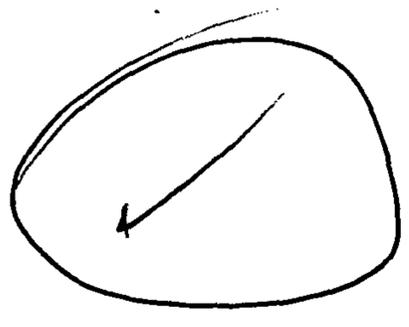


Quito, 20 de septiembre de 1996

REF: 5.710 M 81
REEM: 37.027 M 93



4

19640

Señor economista
MARCELO QUEZADA MORALES
Ciudad.

De mis consideraciones

La Junta General Extraordinaria y Universal de Accionistas de la compañía reunida el 20 de septiembre de 1996 decidió nombrarlo a usted GERENTE GENERAL de la compañía INVERSIONES PANAG S.A. por un periodo de CINCO años, como tal usted tendrá la representación legal de la compañía, individual o conjuntamente con el Presidente.

INVERSIONES PANAG S.A. fue constituida el 10 de febrero de 1981, en la Notaría Séptima del Cantón Guayaquil e inscrita en el Registro Mercantil del mismo cantón el 17 de marzo de 1981, de fojas 5.710 a 7.745, No. 1223 y anotada bajo No. 5.147 del Repertorio.

Usted reemplazará al anterior Gerente General, el señor economista Eduardo Díaz Contreras.

Sírvase usted suscribir al pie del nombramiento en señal de aceptación e inscribirlo en el Registro Mercantil.

Muy Atentamente,

Walter Schneider
Ing. Walter Schneider
PRESIDENTE



Acepto la designación. 20 de Septiembre de 1996.

Marcelo Quezada Morales
Ec. Marcelo Quezada Morales

En la presente fecha queda inscrito este
Nombramiento de Gerente General
Folio(s) 12.865 Registro Mercantil No.
3722 Repertorio No. 6273

Se archivan los Comprobantes de pago por los
impuestos respectivos.

Guayaquil, 7 de Marzo de 1997

Se tomó nota de este Nombramiento a foja
37027 del Registro Mercantil de 1993
al margen de la inscripción respectiva.
Guayaquil, 7 de Marzo de 1997

~~LCDO. CARLOS FONSECA ALVARADO
Registrador Mercantil Suplente
del Cantón Guayaquil~~

~~LCDO. CARLOS FONSECA ALVARADO
Registrador Mercantil Suplente
del Cantón Guayaquil~~