

INFORME DE GESTION CORRESPONDIENTE AL AÑO 2003

**A los accionistas de :
MARINES C.A.
Ciudad**

A efectos de dar cumplimiento a lo establecido en las disposiciones legales y principalmente con el objeto de informar a ustedes sobre las gestiones realizadas al frente de la administración de la Compañía durante el ejercicio económico 2003, presento a continuación el siguiente Informe de Gestión.

Información Macroeconómica del País

El crecimiento económico general fue superior al aumento de la población, por lo que la creación de bienes y servicios por persona aumentó en 1,2%. Este desempeño aceptable, se consiguió en un ambiente desfavorable a nivel internacional, pues los principales países desarrollados mostraron poca dinámica y hasta estancamiento, en tanto que en Latinoamérica la crisis de la economía argentina influyó en la formación de desequilibrios en casi todos los países, los que se expresaron especialmente en la devaluación de sus monedas.

Tal expansión estuvo determinada principalmente por un importante crecimiento de la inversión, que superó a la tasa observada en el año previo, y por el consumo de los hogares que, no obstante, mostró cierto deterioro. La construcción continuó siendo el principal motor de la economía – en parte por la construcción del OCP – y en el 2003 mostró tasas significativas de variación – más altas que el año previo –, también se expandieron por sobre la tasa de variación del PIB el cultivo de banano, café y cacao, la cría, elaboración y conservación de camarón, y las actividades ligadas a los servicios tales como el comercio, hoteles y restaurantes, intermediación financiera y la administración pública, defensa y seguridad social.

La inflación, tal como había ocurrido en el 2002, continuó su tendencia descendente, la que se profundizó en el 2003. La variación anual de los precios se redujo de 9,4% en diciembre del 2002 a 6,1% en diciembre del 2003. Este comportamiento estuvo determinado especialmente por la desaceleración del crecimiento de los precios de los bienes no transables. Sin embargo, la inflación continúa alta comparada con otros países y, principalmente, con EE.UU.

A pesar del deterioro del tipo de cambio real, el valor de las importaciones tendió a estabilizarse, en tanto que las exportaciones sufrieron del impacto de la reducción del volumen de petróleo exportado, lo que fue compensado por el repunte de los precios del petróleo, principalmente por el conflicto en Medio Oriente. Las transferencias de los emigrantes siguen siendo un rubro relevante de ingresos de divisas, que ayuda a la

130 APR 2004

balanza de pagos y mejora la capacidad de compra de los estratos bajos. Considerado todo lo anterior, es prematuro concluir que existe un desequilibrio externo crónico, ya que estos resultados se vienen produciendo además en presencia de importantes importaciones correspondientes al proyecto OCP, las cuales no se repetirán en el futuro.

Gracias a la reducción de la inflación, los salarios reales tuvieron una evolución positiva, que se manifestó en variaciones anuales mayores a cero durante el año. Por otro lado, la expansión de la economía estuvo acompañada por una desmejoramiento en las condiciones de empleo.

El sector financiero continuó su proceso de fortalecimiento durante el 2002, se observó una significativa recuperación de las actividades de intermediación financiera y una tendencia decreciente de la tasa de interés activa, aunque el crédito sigue siendo escaso y caro.

En resumen, el balance económico del 2003 es moderadamente positivo porque al importante avance en la reducción de la inflación y el favorable resultado en crecimiento económico se contraponen una situación del sector externo que amerita atención, y unas finanzas públicas que vienen exigiendo correctivos a consecuencia de la expansión del gasto durante el año.

Información de la Compañía

Durante los últimos años el sector camaronero sufrió un drástico descenso en sus parámetros de producción debido al virus denominado Mancha Blanca (white spot) que ha disminuido los niveles de exportación del país de forma significativa, sin embargo la compañía ha podido mantenerse operativa en este año, gracias a las aportaciones de liquidez que han entregado los accionistas, los que al cierre del año suman US\$ 769,356 lo que permitió ir mejorando sostenidamente los niveles de productividad, que se evidencia en la disminución de la pérdida de este año con relación a la del año anterior. Además de las aportaciones de los accionistas, se logró conseguir financiamiento de entidades del sistema financiero que al cierre del año suma US\$ 100.000, créditos de proveedores a corto plazo por US\$ 600.000 y un manejo del cash flow (flujo de caja) de aproximadamente US\$ 200.000 (registrado como sobregiro). El índice de liquidez al cierre del año fue de 0.89 que es superior al promedio del sector, además existe el compromiso de los accionistas de realizar nuevas aportaciones de liquidez en caso de ser necesario. El índice de endeudamiento (pasivo/patrimonio) es de 1.32 pero se debe considerar que el 43% pasivo corresponde a Accionistas.

Sin embargo del mejoramiento de los niveles de productividad, tanto en el laboratorio como en la camaronera, los resultados continúan siendo negativos y no han permitido cubrir los gastos, lo que originó una pérdida de US\$ 1,058,857.

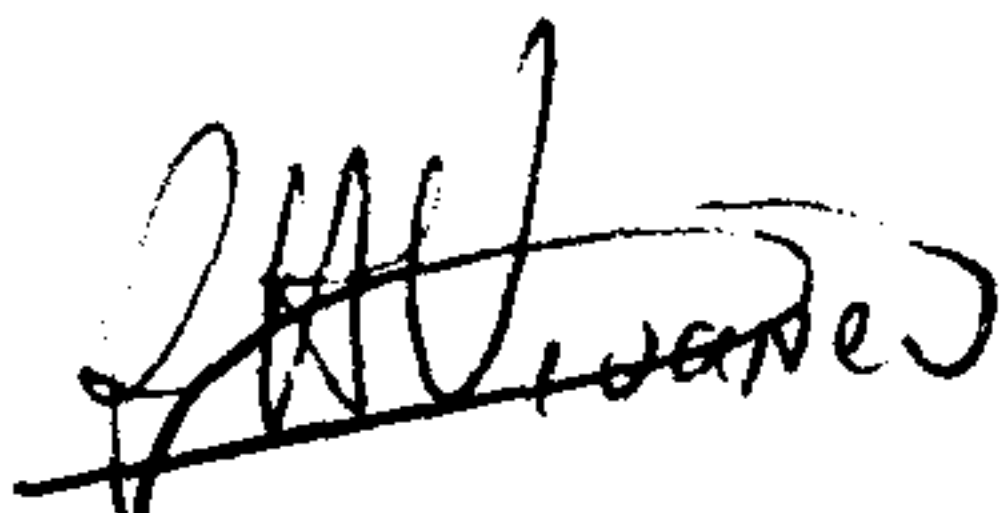


Como se podrá entender, los resultados cuantitativos no son los esperados, sin embargo se consiguió otros logros morales como son mantener la producción del negocio, lo que conlleva a dar empleo a aproximadamente 500 empleados entre fijos y eventuales, continuar con las exportaciones lo que genera ingreso de divisas al País y contribuir activamente en la búsqueda de soluciones para el virus de la Mancha Blanca entre otros.

Las razones del párrafo anterior constituyen importantes incentivos para continuar la actividad y esperar que el próximo año arroje los frutos deseados, esto es, que el negocio genere los recursos suficientes para, por lo menos, cubrir los costos y gastos de la operación.

La compañía ha cumplido con todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor durante el año 2003. De forma general también se han cumplido satisfactoriamente con las obligaciones tributarias establecidas por el Servicio de Rentas Internas.

Atentamente,



Recher Vivanco C.
Representante Legal

Guayaquil, Marzo 26 de 2004



30 ABR 2004