

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE LENCERIA
FINA S.A. DEL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

Quito, 26 de octubre de 2018

Señores Accionistas:

Por medio del presente informe pongo a su consideración las labores realizadas durante el ejercicio económico 2017

El año 2017 sigue marcado, al igual que los años anteriores, por un año de poco crecimiento económico para el país.

Para la empresa siguió siendo un año de reestructuración, especialmente en la parte laboral. Se buscó la manera de bajar el gasto laboral lo que implicó un desembolso de dinero importante en liquidaciones. El más importante fue el de Mayra Albán, quien se desempeñaba como Contadora General y su liquidación representó un desembolso de \$30.000

La estrategia para cumplir con los pedidos de nuestros clientes fue utilizar maquiladoras. El objetivo era no subir nuestra carga laboral y buscar empresas y personas idóneas para la confección de nuestros productos. Nos dimos cuenta que existen muy pocas maquiladoras que conocen de confección de trajes de baño y debíamos realizar muchos reprocesos, tanto en pijamería como en trajes de baño, lo que implicaba utilizar a nuestras operarias y esto hacía que baje la eficiencia en producción. Para finales del 2017 decidimos dejar de utilizar a las maquiladoras y contratar personal propio.

La liquidez sigue siendo un problema grande para la empresa, los ingresos no logran superar a los gastos. La estructura actual es la mínima necesaria para operar, y a pesar de haber conseguido nuevos clientes, las ventas crecen a un ritmo lento por la situación económica del país.

Existen retos importantes para tener una empresa rentable y eficiente. Estamos trabajando en la búsqueda de nuevos clientes, mejorando controles y procedimientos para subir la eficiencia en cada área subir la productividad.

Estamos trabajando para lograr cumplir con todos los objetivos propuestos.

Atentamente,



Diego Alfaro
Gerente General