

Guayaquil, 31 de Agosto 2004.

## **INFORME DE LA ADMINISTRACION**

Señores:  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Distinguidos señores:

Cúmpleme en presentar a ustedes el siguiente informe de labores, el cual comprende una precisión del marco de actuación empresarial en que nos hemos desenvuelto, así como una descripción de las principales actividades realizadas por la compañía CLUB LA PLATA S.A. durante el ejercicio económico de Enero a Diciembre del 2003.

### **Generalidades**

#### **1. Entorno Operativo**

El Ecuador ha experimentado cierta estabilidad económica, debido principalmente al incremento en el precio de exportación del petróleo y a las inversiones en el sector de hidrocarburos, y al rubro de remesas que envían los ecuatorianos que emigraron en un gran número a Europa, Sin embargo, la estabilidad económica del Ecuador no dependerá únicamente de que se mantengan estos factores antes mencionados, sino de la aplicación de medidas económicas complementarias que ayuden a fortalecer el sistema económica actual.

Es indudable que el proceso de dolarización de la economía, ha presentado para el país la posibilidad de estabilizar una serie de variables económica incontrolables, lo cual ha sido una tarea dura para sus gobernantes que aun no logran una estabilidad inflacionarias acorde a la moneda en curso.

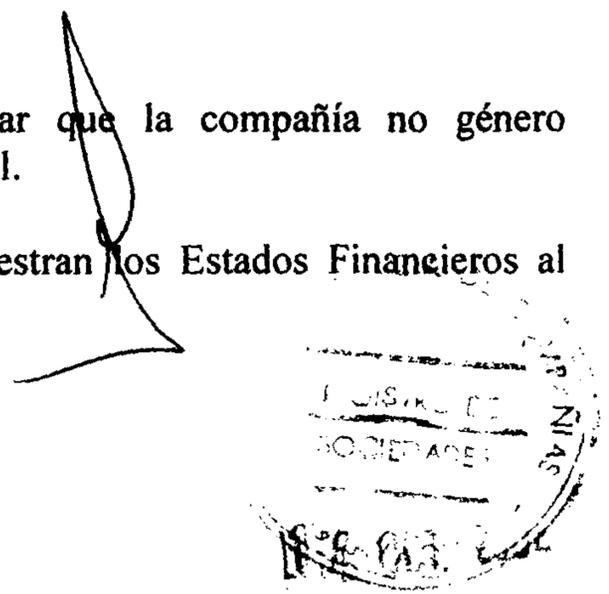
Es así que la inflación cerro con un índice del 6%, y con una moneda dura como el dólar, deberíamos, tener una efecto inflacionario inferior al mostrado lo que ha hecho difícil controlar los gastos como, salarios, telecomunicación, energía, etc. Por ende los gastos administrativo y de ventas son afectados negativamente.

Confirmamos que hemos evaluado la situación económica del Ecuador, que afecta materialmente al comercio en general, más el entorno internacional de la guerra contra el terrorismo la invasión a Iraq, son fenómenos que terminan afectando la economía de los países pequeños que se complementan al entorno político del país.

#### **2.- Situación Financiera**

Analizando los resultados del ejercicio, podemos observar que la compañía no género movimiento operativo ya que no realizo su actividad comercial.

A continuación les presento los indicadores que nos demuestran los Estados Financieros al cierre del 31 de diciembre del año 2003:



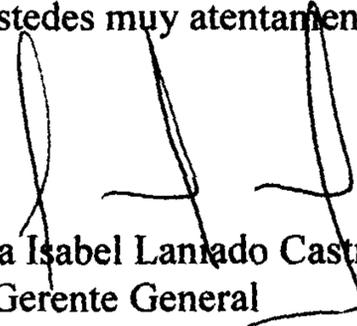
A handwritten signature is written over a circular stamp. The stamp contains the text "COMISIÓN DE SOCIOS" and "CLUB LA PLATA S.A." around the perimeter. The signature is a stylized, cursive mark.

Activo Corriente a Pasivo Corriente :	====>	4.87
Prueba Acída :	====>	4.87
Índice de Deuda :	====>	0.01

### **3.- Políticas y Proyecciones para 2003**

- La administración tiene como principal objetivo, inyectar capital de trabajo, para reiniciar la actividad de la empresa, fijar políticas de control de costos y gastos, mediante la implementación de procedimiento de control internó adecuados y ágiles.
- Mejoraremos el sistema de información de tal manera que reduzca los trabajos manuales de los usuarios y obtener información confiable y oportuna.
- Sabemos que el recurso humano es uno de los elementos más importantes por lo cual, implementaremos la capacitación en todas las áreas, para lograr mejorar nuestra competitividad en la atención a nuestros clientes en este difícil mercado.
- Cumpliremos en todo momento con las leyes del país.

De ustedes muy atentamente,

  
Maria Isabel Laniado Castro  
Gerente General



14 OCT. 2004