



**INFORME DE GERENTE**  
**MADELSA S.A.**  
**AÑO 2016**

Quito 06 de marzo 2017

Señores/as  
Accionistas  
Presente:

En mi calidad de Gerente General presento el informe económico correspondiente al año 2016 y comunico las actividades y temas más sobre salientes durante este año.

Del Cumplimiento de Obligaciones:

Actualmente Madelsa S:A se encuentra al día con los pagos a proveedores nacionales y el pago a nuestros empleados.

Se ha cumplido con el SRI en lo que se refiere al pago de impuestos como son: IVA, retenciones en la fuente, impuesto a la renta, anexos transaccionales, y otros anexos que nos corresponde realizar de acuerdo a la normativa tributaria, además hemos pagado la Contribución solidaria igualmente con el Municipio se ha pagado la Patente y 1.5 por Mil.

Estamos al día también con la información a entregar al Ministerio de Trabajo como por ejemplo: contratos, actas de finiquito, formularios y cancelación de los beneficios de ley como decimo tercero, decimo cuarto, utilidades a los trabajadores, adicionalmente estamos también iguales con las planillas del Iess, Prestamos, Fondos de Reserva etc.

En el transcurso de este tiempo la empresa ha cumplido adecuadamente con todas nuestras responsabilidades frente al organismos de control Superintendencia de compañías, pagando la Contribución Anual, y presentando los reportes adicionales que nos exigen así presentamos Estado de Situación Final, Estado de Resultados, Conciliación del patrimonio; Estado de Flujo de Efectivo, Nomina de Socios, Informes de Comisario y Gerente, Notas Aclaratorias y por ultimo también estamos al

día con lo que exige Cuerpo de Bomberos y resto de organismos del Estado.

Ahora quiero también hacer un análisis de la Información que corresponde a los Resultados de la Empresa

En lo que corresponde al Estado de Resultados podemos observar que el principal rubro del Costo del producto es la materia prima que representa aproximadamente el 69%, además la mano de obra es el segundo rubro más alto y corresponde al 20%. del costo seguido por los gastos de fábrica que representan al 11%.

La Empresa realiza actividades de producción y fabricación de muebles de madera y para poder vender nuestros productos es necesario la publicidad y gestión de ventas, este año ha sido necesario gastar un poco más en este frente, ahora el peso de este gasto representa el 8.02% sobre los Ingresos totales.

En el mismo rubro de gastos de venta están el pago al personal de ventas este representa el 3.56% sobre los ingresos totales.

Finalmente los gastos administrativos y financieros representan el 9,63% del total de la venta donde el rubro más alto es sueldos con el 5.95%.

Para finalizar con este análisis es necesario indicar que este año se pudo generar una pequeña ganancia y que para el siguiente año dependeremos mucho de la recuperación del sector de la construcción.

Pese a la crisis la Compañía ha mantenido el promedio de ventas en un nivel que nos ha permitido cumplir con todas nuestras obligaciones como se menciono al inicio de este informe a comparación del año anterior podría decir que nos fue mucho mejor.

Las tareas principales para el próximo año son las siguientes:

- ✓ Decidir sobre los asuntos comerciales y de producción, así como los asuntos técnicos y administrativos de la Empresa.
- ✓ Procurar que la contabilidad de la empresa se lleve correctamente, igualmente los libros de la sociedad.
- ✓ Presentar los estados financieros e informes a la junta general de accionistas para aprobación en los plazos señalados.
- ✓ Reducir niveles de desperdicios en la obras,
- ✓ Evitar y corregir errores que ocasionan reproceso que a la final nos producen costos mayores a los presupuestados.



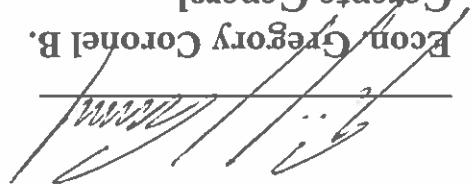
- ✓ Trabajar en los tiempos de producción con la finalidad de optimizar la mano de obra
- ✓ Buscar mejores precios y calidad en los materiales que conforman nuestros productos.
- ✓ Organizar de mejor manera la bodega y su control.

Para concluir es necesario indicar que para nuestra Empresa ha sido un poco difícil optar por el mejoramiento y reposición de nueva maquinaria ya que la poca ganancia generada se ha usado para pagar el impuesto a la renta mínimo, esperamos que con el nuevo gobierno puedan eliminar este impuesto que está deteniendo el avance de las Empresas.

Agradeciéndoles la confianza que tuvieron al designarme como Gerente de la compañía reitero a su entera disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración.

Finalmente quiero reiterarles mi compromiso con la compañía y mi deseo de mejorar.

Atentamente;

  
Egon Gregory Coronel B.  
Gerente General