

Guayaquil, 7 de Abril de 2.005

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE CAMARONERA RIO GUAYAS
C.A. CARIGUA A LOS ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO
DE 2,004

En conformidad a lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos, presento a consideración de los señores Accionistas, el informe de labores por el año 2,004.

Este año se ha repetido una situación peor que el año pasado es decir, una menor sobrevivencia del camarón por enfermedades diferentes a la mancha blanca, y los precios internacionales continuaron deteriorándose por la oferta de otros países como Brasil, Vietnam y China, lo cual ha originado que nuestro negocio, por los altos costos de mano de obra y servicios que tenemos en nuestro país, versus la competencia se vuelva imposible o muy difícil de ser rentable.

La inversión realizada dividiendo las piscinas en más pequeñas y empezando una experiencia en invernaderos tampoco fue satisfactoria, pues hubo grandes deficiencias en la construcción, y adicionalmente este tipo de cultivos requiere de una buena calidad del agua que evite que esta venga cargada de bacterias o vibrios que son los que originan diferentes tipos de enfermedades en los camarones afectando su supervivencia. Sin embargo nuestra camaronera al estar cerca de la desembocadura de un río, no podemos obtener esa calidad de agua necesaria para el éxito.

Todo esto represento que la empresa tuviera una perdida considerable en la cantidad de US\$116.933,09 afectando nuestra liquidez y debiendo recurrir a nuestros accionistas en obtener nuevos fondos que nos permitan cumplir con los compromisos.

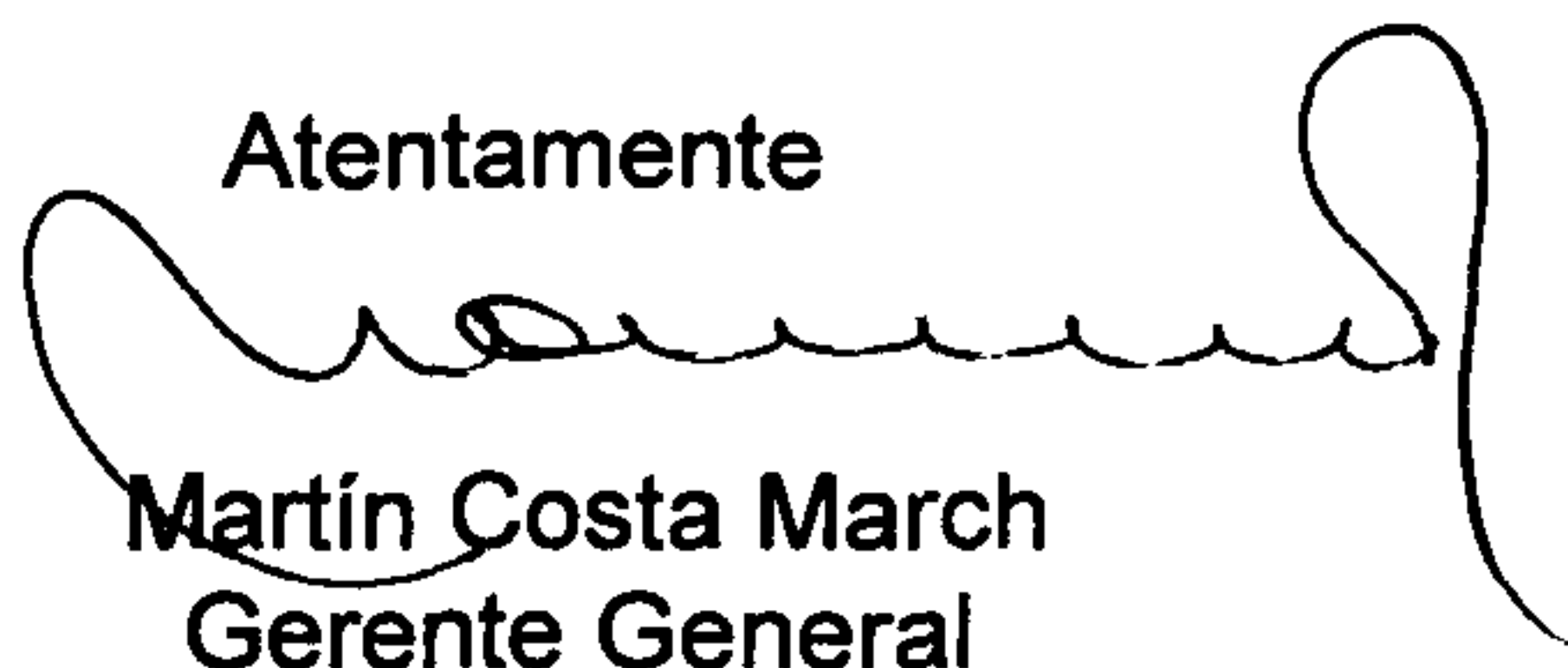
En Agosto se tuvimos contactos con los Sres. Delfini, propietarios de Aquamar S.A. que tienen alrededor de 500 hectáreas de tilapia, y a la vez tienen una nueva planta de procesamiento para exportarla como pescado fresco con excelente tecnología, con el afán de cambiar la camaronera a policultivos de tilapia y camarón ya que tenemos la cercanía de un río y un canal que hemos usado en algunas ocasiones para obtener mas cantidad y mayor calidad de agua. Estuvieron interesados en alquilar unas piscinas pequeñas para reproducción y apoyarnos técnica y económicamente al proporcionarnos tilapia ya grande de 250 gramos a crédito, para que solo manejemos la etapa de engorde en una piscina y arrendarles a ellos otra. Adicionalmente el proveedor de alimento para ellos Gisis S.A. del grupo Expalsa, nos aprobó un crédito para pagar a la cosecha los fuertes consumos de balanceado que requiere este cultivo.

La experiencia y los resultados que tuvimos en el mes de Febrero de la piscina sembrada fueron excelentes, obteniendo una buena utilidad que nos ayudo a pagar unas cuentas. Estamos pensando en que una vez se defina unos aspectos legales de la tenencia de las tierras en donde pasa el canal asociarnos con ellos, lo cual será propuesto oportunamente a los accionistas, pues la inversión requerida en mejoras en la infraestructura de la camaronera así como el capital de trabajo requerido es elevado y que nosotros no estamos en capacidad de enfrentarlo

Igualmente en Marzo de 2.005 tuvimos que lamentablemente despedir a nuestro Biólogo y administrador Blgo. Flavio Alava, por motivos que serán informados a Uds. durante la Junta.

De acuerdo a lo requerido por la Superintendencia de Compañías, cumplimos confirmar a Uds. que nuestra empresa ha cumplido a cabalidad las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

Atentamente



Martín Costa March
Gerente General