

Guayaquil, 21 de Abril de 2.003

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE CAMARONERA RIO GUAYAS**  
**S.A. CARIGUA A LOS ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO**  
**DE 2,002**

En conformidad a lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos, presento a consideración de los señores Accionistas, el informe de labores por el año 2,002.

Este año tuvo similares características que el año anterior, es decir, un primer semestre con buenos resultados económicos, que se reflejó en una utilidad antes de impuestos y del 15% de los trabajadores de US\$43,359,24 comparado con el mismo semestre del 2.001 de US\$72,883.58 y un segundo semestre malo con una pérdida de US\$34,017.06 comparado con la pérdida del 2001 de US\$73,096.50. Por consiguiente terminamos el año con una utilidad antes del 15% de los trabajadores y de impuestos de US\$9342.18.

Estos resultados del segundo semestre fueron ocasionada por los meses fríos en que el white spot se refleja con mayor virulencia y por consiguiente tuvimos menores sobrevivencias, y pérdidas económicas en varias piscinas.

Analicemos algunos aspectos importantes del negocio:

**ARRIENDO DE CAMARONERA.** Tal como ya indicamos el año pasado, aprovechando la oportunidad de que había una camaronera contigua a la nuestra que estaba en arriendo, nos decidimos a alquilarla por 13 meses, tiempo que considerábamos suficiente para darle tres corridas en ese periodo y que a su vez con los ingresos que genere nos permitiese ayudar a cubrir costos fijos que tenemos, como el del Biólogo y su ayudante, así como los gastos de la oficina, ya que el incremento en otros gastos fijos en ella iban a ser mínimos.

La utilidad operacional que tuvimos en esta camaronera arrendada por el 2.002 fue de US\$4.911,04.

**SEMILLAS.** Durante todo 2,002 mantuvimos la estrategia de comprar larva de laboratorios que solamente utilizaran nauplios de maduración considerados como los de mejor calidad en el mercado, que tuvieran un proceso técnico en la búsqueda de animales mejorados y que habían sobrevivido al white spot, y a su vez, que esos laboratorios mantuvieran protocolos de alimentación que nos aseguraban el tener buenas larvas. Sin embargo notamos en uno de ellos problemas, especialmente por el virus IHNV que produce enanismo.

**MANO DE OBRA** Se ha mantenido control sobre este rubro, manteniendo el número de 20 trabajadores, indispensables para el manejo de la camaronera, y en oportunidades contratando personal externo para ciertas labores.

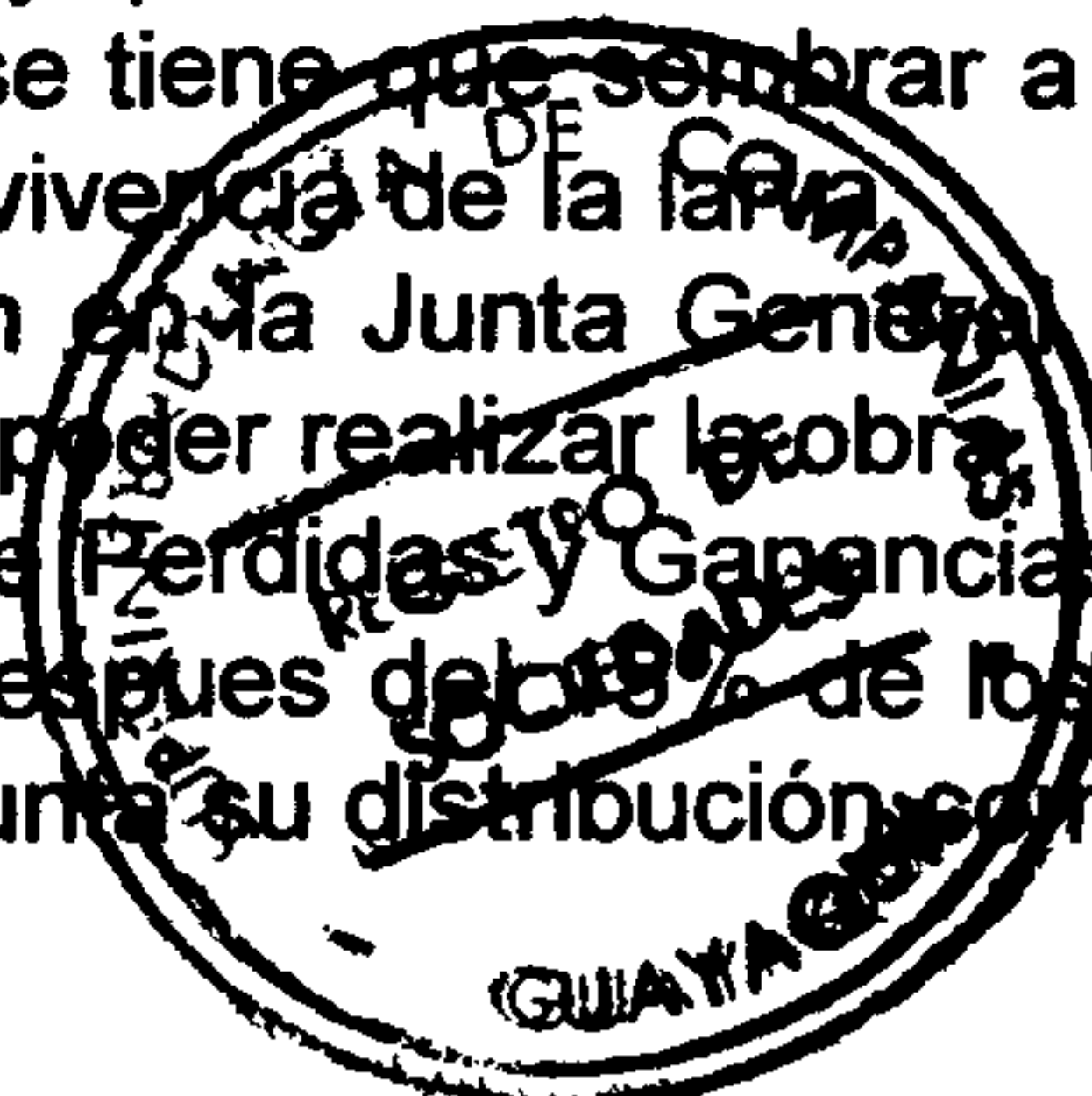
**INFRAESTRUCTURA** En vista de las buenas experiencias que ha tenido Cenaim y el grupo Estrada en el uso de invernaderos, nos decidimos experimentar en dos piscinas pequeñas de aproximadamente 0.1 de hectáreas, en las que anteriormente habíamos realizado sin éxito un experimento sobre la langosta australiana. Se han efectuado por ese concepto algunas inversiones en activos fijos, los que aparecerán contablemente en el próximo año, aunque algunos desembolsos ya se ha realizado.

Los planes son de que si tenemos éxito proceder a dividir una piscina, específicamente la 1A de 4.34 hectáreas, para tener unos cuatro invernaderos de 1 hectárea aproximadamente cada uno de ellos. Los costos de esa inversión son altos, entre 35.000 a 40.000 cada piscina, considerando en ello los trabajos mecanizados que hay que realizar, el invernadero y finalmente los aireadores, por cuanto por la inversión requerida se tiene que sembrar a altas densidades y por consiguiente se requiere de oxígeno para la supervivencia de la larva.

Este tema será motivo de una amplia revisión en la Junta General por el costo de la inversión y la necesidad de obtener un préstamo para poder realizar la obra.

**UTILIDAD.** Tal como Uds. pueden ver en el Estado de Pérdidas y Ganancias, durante este año hemos tenido una pequeña utilidad de US\$5.840,27 después del 15% de los trabajadores y del Impuesto a la Renta, los cuales recomendamos a la Junta su distribución como dividendos.

2.8 APR 2003

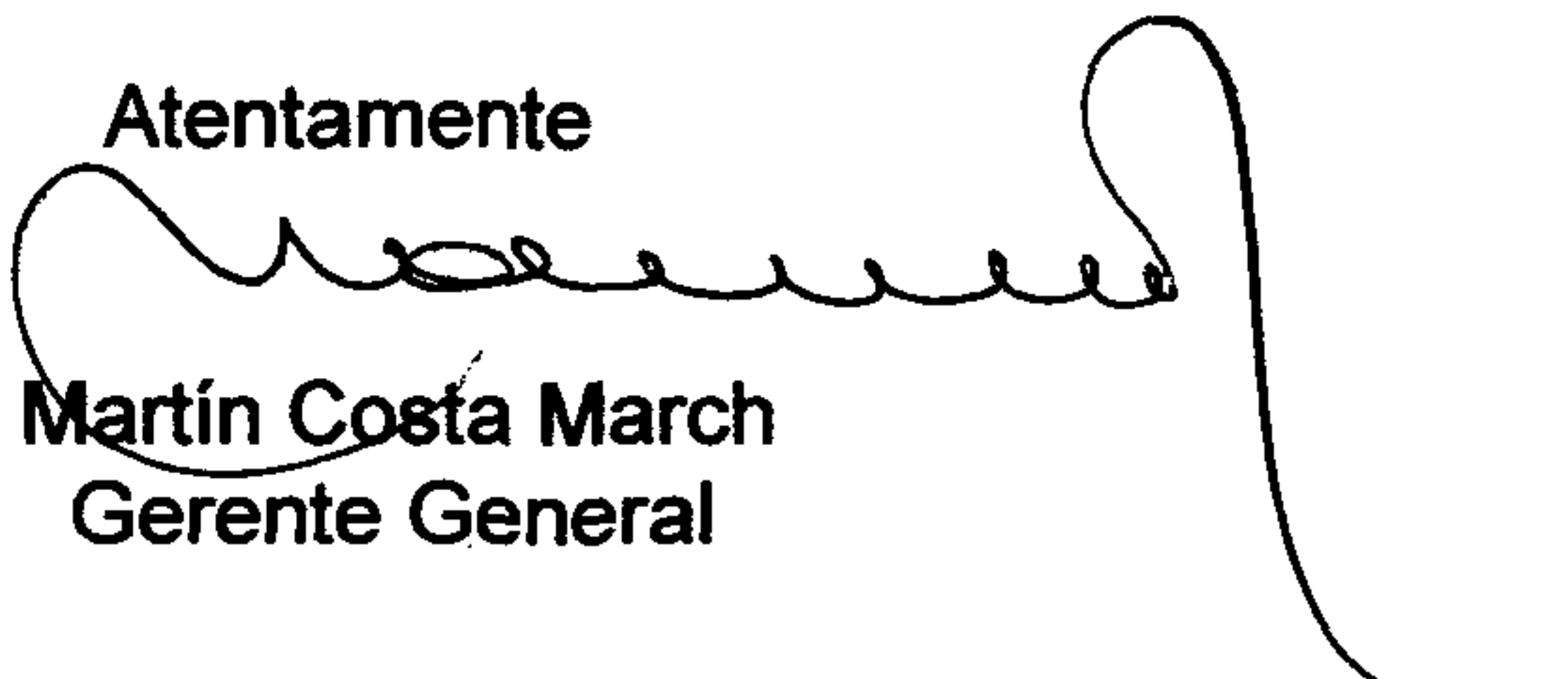


**PERSPECTIVAS FUTURAS** Los precios se han mantenido bajos por el incremento de la oferta sobre todo de China continental, Vietnam, Brasil, India, Venezuela países en los cuales también están incursionando en el cultivo del camarón en forma intensiva, y algunos de ellos con climas mas cálidos durante todo el año, es decir podemos olvidarnos de los precios tan buenos que estuvieron durante el segundo semestre de 2,000 y que empezaron a bajar el 2,001 hasta llegar a los niveles mas bajos de los últimos años. Como informativo, el camarón con cabeza de 12 gramos cada uno (tallas 80/100), para los mercados de Europa se pago a razón de US\$6.55 la libra en Julio del 2,000 mientras que en Abril 15 del 2.003 estaba a US\$2,42, y el sin cabeza para el mercado americano (tallas 51/60) estaba en esas mismas fechas a US\$5.35 mientras que ahora esta a US\$1.95 según cotizaciones publicadas por la Cámara de Acuicultura.

La sobrevivencia promedio durante este año fue mejor a la del año pasado, pero si pudimos incrementar las libras por hectárea, tal como lo estamos reflejando en el cuadro que adjuntamos. Es imposible predecir como se va a comportar la sobrevivencia factor básico para obtener utilidades junto con los precios externos. En cuanto a la sobrevivencia, esta mejorando en el Sur del país y todo el sector camaronero abraza una leve esperanza de que esta mejore.

Nuestra camaronera, lo que antes era una ventaja, localización en la desembocadura de un río, se ha convertido en una desventaja, pues la calidad de agua se desmejora por la alta carga de materia orgánica que lleva y que origina las enfermedades en los camarones. Es por eso que pensamos que la única salida que tenemos es la construcción de invernaderos que permitan con las altas temperaturas eliminar el problema básico que es la mancha blanca.

Atentamente

  
Martín Costa March  
Gerente General



28 ABR. 2003