

Guayaquil, Abril 11 de 2.001

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE CAMARONERA RIO GUAYAS
S.A. CARIGUA A LOS ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO
DE 2,000

En conformidad a lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos, presento a consideración de los señores Accionistas, el informe de labores por el año 2,000.

El año en mención tuvo dos semestres bien diferenciados, el primero se caracterizo por buenos resultados económicos, que se reflejo en una utilidad antes de impuestos y del 15% de los trabajadores de US\$101,457.25 y un segundo semestre pésimo con una perdida de (US\$68,789.95), lo cual dejo un beneficio neto por el año de US\$32,667.30. Esta perdida del segundo semestre fue ocasionada por los meses fríos en que el white spot se refleja con mayor virulencia y por consiguiente tuvimos menores sobrevivencias, y perdidas económicas en varias piscinas, así como por el aumento general de los costos que se reflejaron principalmente a partir del segundo semestre del año.

Analicemos algunos aspectos importantes del negocio:

SEMILLAS En el primer semestre hubo variaciones en la calidad de la larva, sobre todo a partir del mes de Mayo, pues algunas empresas que tenían larva de calidad cerraron sus operaciones o las disminuyeron para abastecer sus propias necesidades. Hacia finales del segundo semestre, por la mala larva que habíamos recibido, cambiamos la estrategia, concentrándonos en la compra en solo un laboratorio que compraba nauplios de calidad, normalmente de maduración, de animales mejorados y que habían sobrevivido al white spot y a su vez que mantenía protocolos de alimentación que nos aseguraban el tener buenas larvas.

BALANCEADO Y FERTILIZACION

El problema del white spot ha originado un cambio dramático a las operaciones de las camaroneras, pues se implantaron sistemas de manejo parecidos a los de Tailandia, en los que se evita al máximo el recambio de agua, reduciendo por consiguiente el consumo de diesel, y a su vez se ha dejado de utilizar la fertilización, salvo de metasilicatos para motivar el desarrollo de diatomeas que son importantes para la alimentación del camarón.

Igualmente por cuanto el problema del white spot se presenta generalmente entre los 30 y 45 días, se los alimenta lanzando el balanceado al boleo, para evitar la concentración de los animales en las bandejas de alimentación, pues resultaba que se morían y los camarones buenos se comían a los muertos contaminándose ellos. Posteriormente cuando la incidencia de la enfermedad se ha disipado se ponen las bandejas de alimentación

MANO DE OBRA Se ha mantenido control sobre este rubro, manteniendo el numero de 20 trabajadores, indispensables para el manejo de la camaronera, y en oportunidades contratando personal externo para ciertas labores.

Dada la normalización de las siembras se volvió a contratar nuevos trabajadores para reemplazar a los que habían renunciado, y sobre todo por el incremento del trabajo por la utilización de un sistema de raceway que explicaremos posteriormente.

INFRAESTRUCTURA Si bien no es lo apropiado hacer inversiones en activos fijos en momentos tan difíciles como los que estamos pasando, decidimos invertir en la utilización adecuado de un tanque de cemento que habíamos construido cuando realizamos la experiencia del red claw, construir otro tanque con capacidad de 100 toneladas de agua para poder desarrollar en mejor forma la cantidad de larvas que necesitamos para las piscinas, y a su vez la construcción de 2 tanques de 40 toneladas para tratar el agua que va a ser utilizada para el recambio en los raceways. Estaría pendiente de analizarse los resultados para construir otros 2 tanques de 100 toneladas cada uno, así como dos tanque de 40 toneladas par el tratamiento del agua. El relleno que se tuvo que realizar para la construcción de esos tanques, obligo también a la reconstrucción de la bodega en la que tenemos el balanceado.

Esta forma de trabajar con los raceways nos permite una mayor rapidez en el uso de las piscinas, pues la larva se la esta desarrollando mientras las piscinas son pescadas, asoleadas, tratadas y llenadas lentamente con agua, permitiéndonos una mejor rotación de estas. Igualmente la larva se le mantiene en las mejores condiciones y con la alimentación mas adecuada, igual que se trata a los bebes recién nacidos, para después transferirlas a las piscinas mas fortalecidas y puedan resistir con mejor éxito el ataque del white spot y de otras bacterias presentes en el medio. Estamos realizando pruebas de ello, aunque reportes de otras empresas nos han dicho que les ha mejorado con este sistema en un 5%. Cabe anotar que en nuestro caso, las piscinas que por fuerza mayor sembramos directamente en el mes de Enero son las que hasta la fecha han reflejado una mejor sobrevivencia en lo que va del año UTILIDADES Tal como Uds. pueden ver en el Estado de Perdidas y Ganancias, las utilidades obtenidas han sido bajas comparadas con las de otros años.

DIVIDENDOS sobre la base de los resultados se solicitaran a la Junta, que se repartan, en efectivo.

PERSPECTIVAS FUTURAS A partir del mes de Abril del 2,000 hemos mantenido todas las

piscinas sembradas, con una sobrevivencia promedio del 18% para ese año y esperamos mejorarla en el 2,001. Los buenos precios que se obtuvieron el año pasado aparentemente no va a ocurrir en este año por el incremento de la oferta sobre todo de China continental, sin embarque por la buena calidad de la larva, alimento, y/o las condiciones climáticas estamos experimentando actualmente un crecimiento acelerado del camarón tal es así que en los 90 a 100 días estamos alcanzando un peso de alrededor 14 gramos c/u mientras que el año pasado no llegábamos en ese numero de días sino solamente a un máximo de 10 gramos, y por consiguiente estamos obteniendo precios promedios similares a los del año pasado gracias ello. Como dato adicional hemos alquilado una camaronera contigua a la nuestra que tiene 23 hectáreas de espejo de agua a un precio de US\$565.- la hectárea por un plazo de 13 meses. Con la experiencia actual que tenemos en el manejo del problema de white spot, el bajo costo operacional que tendremos, pues solo se incrementara el rol en dos personas, estamos seguros que obtendremos resultados positivos, y que a su vez nos permitirá diluir los gastos fuertes que del personal técnico y los costos administrativos de la oficina.

Atentamente

Martin Costa March
Gerente General