

Guayaquil, Abril 5 de 2.000

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE CAMARONERA RIO GUAYAS
S.A. CARIGUA A LOS ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO
DE 1.999

En conformidad a lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos, presento a consideración de los señores Accionistas, el informe de labores por el año 1.999

El año en mención tuvo dos semestres bien diferenciados, el primero se caracterizo por una continuación de la bonanza que nos trajo el Niño, obteniendo buenas producciones de camarón y a su vez excelentes resultados, y un segundo semestre pésimo, por la incidencia de la enfermedad del White Spot, que se empezó a presentar en el primer trimestre en Esmeraldas, pero se propago rápidamente a todo el país, afectándonos en nuestra zona a partir del mes de Agosto. Inicialmente hubo pánico en el sector camaronero por cuanto se temía que dicha enfermedad se iba a presentar con las mismas características que en Tailandia, en donde la mortalidad en las piscinas era del 100%, y así nos sucedió con aquellas que habíamos sembrado de la variedad Styri Rostri, en las que perdimos casi el total de la inversión realizada en ellas. Un detalle mas extenso lo pueden analizar en el cuadro adjunto.

Ante esa preocupación, y con el deseo de evitar perder el capital de trabajo que nos permitiera reactivar nuestra operación, cuando el impacto de la enfermedad se disminuyera, o se encontraran alternativas satisfactorias, se decidió sembrar pocas piscinas, principalmente las pequeñas, para ir adquiriendo experiencia en el manejo del problema. Esta estrategia se mantuvo hasta el mes de Febrero del presente año, en donde pudimos comprobar que la incidencia, si bien era fuerte, nos permitía cubrir los costos fijos y a su vez obtener una pequeña utilidad por los altos precios existentes, y hemos vuelto a trabajar la totalidad de las piscinas, pero con menores sobrevivencias que a la fecha están compensadas con los buenos precios.

SEMILLAS En el primer semestre hubo larva a precios razonables, y en el segundo semestre, por la situación general del sector, y la baja en la densidad de siembra, no tuvimos problemas de abastecernos la pequeña cantidad que necesitábamos.

BALANCEADO Y FERTILIZACION El uso de bandejas para la alimentación nos permite controlar el consumo de balanceado, pero a veces se eleva sin tener una idea clara de las razones para ello. Parece que por la naturaleza del camarón este come con voracidad pero no asimila el producto.

El problema del White Spot ha originado un cambio dramático a las operaciones de las camaroneras, pues se implantaron sistemas de manejo parecidos a los de Tailandia, en los que se evita al máximo el recambio de agua, reduciendo por consiguiente el consumo de diesel, y a su vez se ha dejado de utilizar la fertilización

MANO DE OBRA Se ha mantenido control sobre este rubro, manteniendo el numero de personas indispensable para el manejo de la camaronera, y en oportunidades contratando personal externo para ciertas labores. Durante el segundo semestre se redujo el personal en tres personas, no quisimos reducir mayor numero por cuanto es personal entrenado con cierta antigüedad y que trabaja muy eficientemente, y no queríamos que una vez se reactivara la empresa ir a un proceso de selección tanto en cuanto a eficiencia como en honradez, que es uno de los problemas del sector y país

Lamentablemente tuvimos que terminar el contrato con el Dr. Ayala, que empezó a trabajar con nosotros a partir de 1.992 y que fue de una ayuda invaluable durante todos estos años, principalmente en la época en que trabajé en el Banco del Estado, por cuanto era un profesional caro para nuestra empresa y contábamos con nuestro Biólogo-Administrador Flavio Alava que había demostrado su capacidad y honestidad desde que se lo contrato.

[Firma manuscrita]

24 ABR 2000

OBRAS DE INFRAESTRUCTURA Solamente se han realizado las indispensables, pues no interesaba usar los recursos en activos fijos ante la situación del sector.

UTILIDADES Tal como Uds. pueden ver en el Estado de Perdidas y Ganancias, las utilidades obtenidas han sido satisfactorias. Es difícil determinar el impacto favorable para nosotros de la devaluación del sucre, lo que si es cierto que en el futuro con la dolarización vamos a tener que seguir manteniendo bien controlados los gastos y procurar ser eficientes en la producción, pues al no haber el factor devaluación no se podrá esconder la ineficiencia.

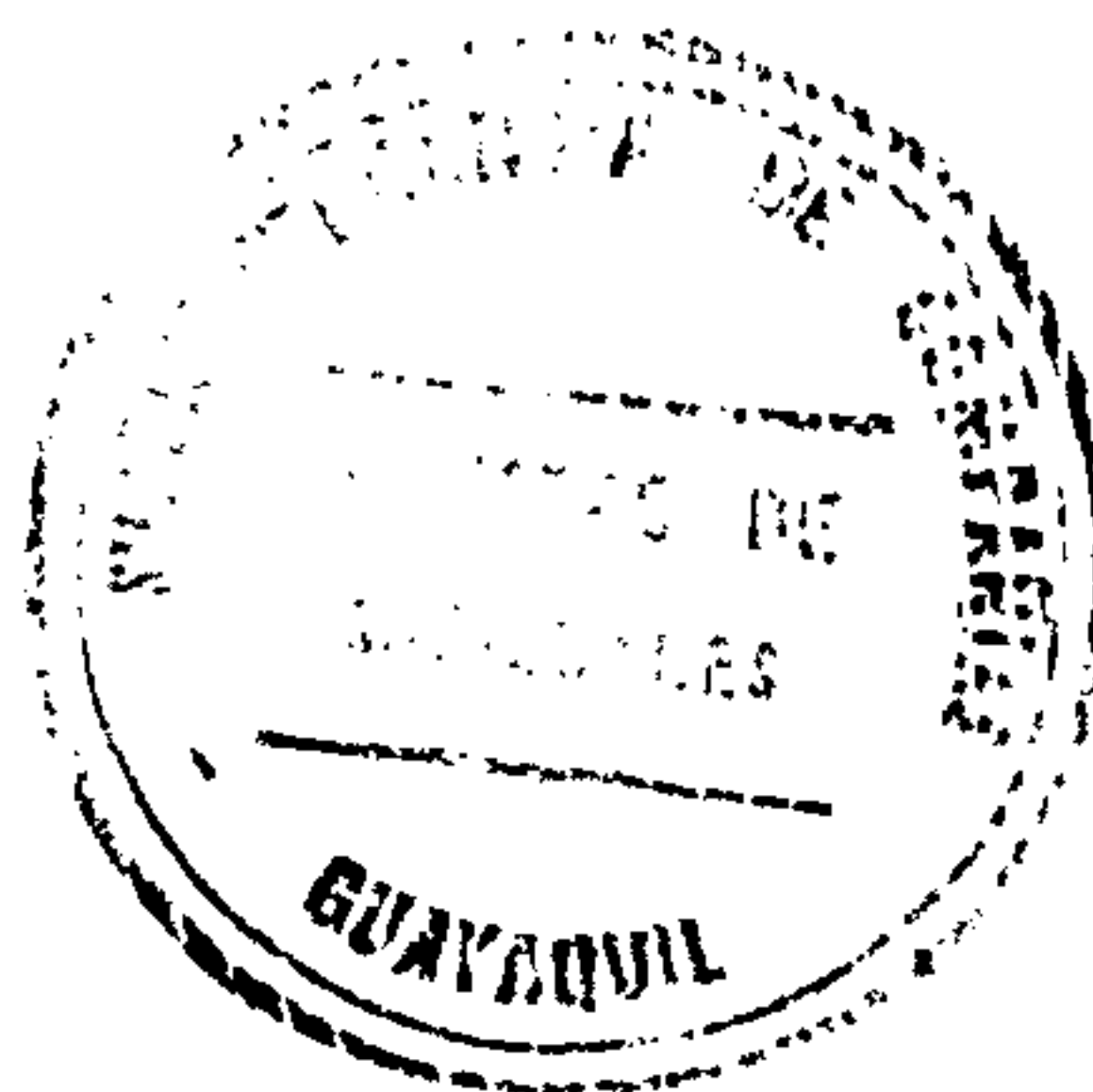
DIVIDENDOS sobre la base de los resultados se solicitara a la Junta, que se repartan, en efectivo.

PERSPECTIVAS FUTURAS Tal como indicamos anteriormente, ya tenemos todas las piscinas sembradas, la sobrevivencia es menor, entre el 15% al 25%, pero los buenos precios nos han permitido tener utilidades. El problema que se esta presentando ahora, aunque ya sucedió en el pasado en los meses de Abril a Agosto, es la escasez de larva, incrementándose el problema pues ahora es de importancia básica tener una larva de excelente calidad, bien alimentada durante los primeros 20 días que están en los laboratorios, y que a su vez este libre de IHNV que deforma al camarón y no lo deja crecer y de White Spot. Por las dificultades que hemos tenido recientemente en adquirir buena larva hemos iniciado el trabajo de maquila con un laboratorio de confianza de nuestro biólogo, comprando inicialmente nauplios salvajes, para ver si en el futuro compramos de maduración de buenos laboratorios. Esto nos hace correr un riesgo adicional del que teníamos antes, pues a veces se presentan problemas en los primeros estados larvarios, alrededor de 5 días después de haberse sembrado los nauplios en el laboratorio, pero no hay alternativa si queremos mantener la camaronera operando y con buena larva. Igualmente estamos habilitando un tanque que se construyo cuando estábamos experimentando con el Red Claw, que no tuvo éxito en el Ecuador, con la finalidad de poner la larva en ese tanque, manejarla de una forma controlada y bien alimentada para que a los 25/30 días la traslademos a las piscinas, tratando de que esa manera el camarón no se enferme de white spot a partir de los 30/40 días de sembrado sino posteriormente donde es mas fuerte, con lo que esperamos conseguir mayores sobrevivencias, y a su vez tratar de incrementar la rotación del uso de las piscinas.

Atentamente



Martín Costa March
Gerente General



24