

Guayaquil, Marzo 12 del 2012

Señores  
Accionistas  
**PLANTACIONES DE Balsa PLANTABAL S. A.**  
Ciudad.

**De mis consideraciones:**

En cumplimiento a lo establecido en resolución pertinente de la Superintendencia de Compañías, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores, correspondiente al ejercicio económico que termina al 31 de Diciembre del 2011.

**I. Consideraciones de carácter general.**

Al cierre del ejercicio 2011, en términos de balanza comercial total, la economía ecuatoriana muestra saldos negativos en comparación con el 2010, pese a los altos precios del petróleo (USD \$97 p/b el segundo más alto de la década), el déficit alcanza los US\$ 717 millones, según datos del BCE.

La balanza comercial no petrolera en cambio presentó un déficit de \$ 8,544 millones, 12% más alto que el 2010, sin embargo, la mayoría de productos no petroleros que tienen participación en las exportaciones, registraron un aumento en valor y en volumen en comparación con el 2010. En particular dentro de la clasificación de la balanza no petrolera para el grupo maderas y sus manufacturas; los productos de otras maderas (Balsa) decrecieron en volumen, según la misma fuente, lo cual se refleja en las bajas ventas alcanzadas en comparación con el presupuesto (-18%) debido a la baja demanda de nuestros productos en USA y China.

En virtud de lo anterior la administración de la compañía se vio obligada a reducir su estructura operacional desde Agosto 2011 mediante el cese de operaciones de una de sus plantas industriales y la reorganización de algunas estructuras administrativas.

Durante este periodo la empresa en cumplimiento de las disposiciones del ente regulador implementó los cambios en materia de principios contables, siendo el 2011 el año de adopción de acuerdo a los grupos determinados por Superintendencia de Compañías para ejecutar el cambio a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Este cambio ha tenido un impacto positivo en el patrimonio de la empresa, principalmente por la valuación de los activos biológicos; sin embargo se observará una repercusión en la carga impositiva por un incremento en el valor a pagar del anticipo mínimo para el ejercicio 2012 ya que tanto activos como patrimonio son parte de la base de cálculo para el citado anticipo.

**II. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas**

Las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas, han tenido cumplimiento por parte del Gerente General.



### III. Comparación de los objetivos previstos con el cumplimiento real alcanzado.

A continuación las cifras comparativas reales vs. presupuesto para los tres rubros más importantes:

|                        | Presupuesto | Real       | Variación    |
|------------------------|-------------|------------|--------------|
| Volumen                | 39,452,477  | 32,053,697 | (7,398,780)  |
| Ventas                 | 69,216,035  | 56,937,766 | (12,278,268) |
| Utilidad (Antes de IR) | 3,731,428   | 1,708,045  | (2,023,383)  |

La variación en ventas y volumen corresponde a la baja demanda en China y EEUU.

### IV. Análisis de la situación financiera consolidada al cierre del ejercicio y los resultados anuales.

- I. Al 31 de Diciembre del 2011, el patrimonio es de US\$ 8,769,489
- II. La utilidad del ejercicio 2011 antes de impuestos y participación a trabajadores asciende a US\$ 1,708,044

La utilidad generada en el 2011 permitió participar a los trabajadores en US\$ 198,181; genero un impuesto a la renta inferior al anticipo calculado para el periodo US\$ 522.666 cancelado en Junio y Septiembre de acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes; el mismo que se constituyó en impuesto a la renta mínimo.

### V. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas.

En el marco de las consideraciones generales y con el objeto de dar cumplimiento al plan de negocios del grupo para el año 2012, la Gerencia General estimó sugerir a la Junta General de Accionistas lo siguiente:

- I. Continuar con la participación activa de la Gerencia de Planta en la elaboración de los presupuestos de la compañía con el fin de mejorar el control y disminuir costos de producción y gastos de la empresa, igualmente continuar con una actitud austera que nos permita reducir todo gasto susceptible de ello.

Atentamente,

PLANTACIONES DE Balsa PLANTABAL S. A.

  
Ramón del Pino Vivanco.  
Gerente General



