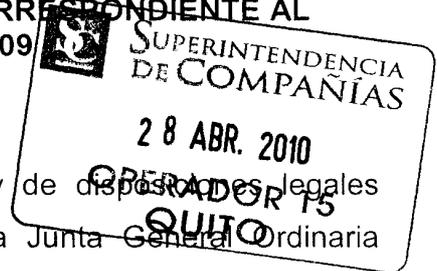


**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE  
ACCIONISTAS DE CHAIDE Y CHAIDE S.A., CORRESPONDIENTE AL  
EJERCICIO ECONOMICO 2009**

1943



SEÑORES ACCIONISTAS:

En cumplimiento de los estatutos de la empresa y de disposiciones legales vigentes, me permito poner en consideración de la Junta General Ordinaria Universal de Accionistas, el informe anual de actividades y resultados de Chaide y Chaide S.A., por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2009.

**AMBIENTE INTERNACIONAL**

La intervención de los gobiernos de los países industrializados logró detener y superar paulatinamente la crisis financiera internacional. Las cotizaciones e índices empresariales alcanzaron una recuperación superior al 30% para finales del 2009. Las economías de América Latina no sufrieron impactos severos en sus economías; excepto los países dependientes de exportaciones de bienes primarios como petróleo y cobre.

El panorama que se anticipaba de una recesión económica mundial prolongada, no se cumplió en la medida en que las autoridades monetarias lograron reactivarlas con medidas como la reducción de tasas de interés y emisiones monetarias para cubrir déficits financieros de entidades bancarias y grandes empresas. El año anterior termina con una consistente recuperación que esperamos se consolide en este año.

**ENTORNO NACIONAL**

El año 2009 empezó con expectativas sombrías respecto a la disminución de ingresos para el país provocada por la crisis financiera internacional, con impacto en los precios del petróleo, los cuales en febrero bajaron a menos de USD 30 por barril; una disminución paulatina de las remesas de los migrantes y el fortalecimiento del dólar frente al euro que impactó a nuestras exportaciones privadas. El gobierno, re-elegido de acuerdo a la nueva Constitución por cuatro años más, tomó medidas restrictivas arancelarias para disminuir las importaciones, dado el panorama económico desfavorable.

A mediados de año, el precio del petróleo empezó a recuperarse, a tal punto de alcanzar un precio para fin de año de USD 69, lo que permitió tener un precio promedio anual de USD 52 contra USD 84 del año 2008. Esta recuperación del precio del crudo a nivel mundial vino acompañada con una depreciación del dólar frente al euro, lo que reestableció la competitividad de nuestras exportaciones. En los primeros meses de este año se aplica la desgravación arancelaria de la medida restrictiva de importaciones establecida el año anterior.

En el cuadro siguiente se muestran los indicadores más relevantes del desempeño económico en el 2009 y las previsiones para el 2010.

#### VARIABLES MACROECONOMICAS

| RUBROS                            | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | Proy. 2010 |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|
| <b>Población (miles)</b>          | 13,027 | 13,215 | 13,408 | 13,605 | 13,810 | 13,948 | 14,155     |
| Producto Interno Bruto (millones) | 32,636 | 37,187 | 41,402 | 44,490 | 48,508 | 51,386 | 56,964     |
| Crecim. PIB Total %               | 8.0    | 6.0    | 3.9    | 2.49   | 6.52   | 0.98   | 3.0        |
| Crecim. PIB Industria %           | 3.2    | 9.2    | 7.1    | 4.9    | 8.1    | 1.7    | 3.0        |
| Crecim. PIB Const %               | 4.0    | 7.3    | 2.0    | 4.5    | 17.8   | 3.6    | 3.2        |
| PIB Percapita                     | 2,505  | 2,814  | 3,115  | 3,366  | 3,808  | 3,669  | 4,069      |
| <b>Inflación Ecuador %</b>        | 2.0    | 3.1    | 2.9    | 3.3    | 8.8    | 4.3    | 3.4        |
| Inflación EE. UU. %               | 2.7    | 3.4    | 2.5    | 4.3    | 0.0    | 0.0    | 1.7        |
| <b>TASAS DE INTERES</b>           |        |        |        |        |        |        |            |
| Activa Referencial                | 7.7%   | 8.6%   | 9.9%   | 10.7%  | 9.16%  | 9.19%  | 9.2%       |
| Prime                             | 5.3%   | 7.3%   | 8.3%   | 7.3%   | 3.25%  | 3.25%  | 3.25%      |
| Pasiva Referencial                | 3.9%   | 4.1%   | 4.9%   | 5.6%   | 5.09%  | 5.4%   | 5.0%       |
| Libor (90 d)                      | 2.6%   | 4.5%   | 5.4%   | 5.0%   | 1.8%   | 0.65%  | 0.65%      |
| <b>ENDEUDAMIENTO</b>              |        |        |        |        |        |        |            |
| Deuda sobre PIB %                 | 45%    | 39%    | 33%    | 30%    | 28%    | 20%    | 20%        |
| Riesgo País (puntos) EMBI         | 694    | 655    | 920    | 650    | 5,000  | 743    | 800        |
| RILD (millones)                   | 1,437  | 2,147  | 2,023  | 3,500  | 4,714  | 3,792  | 3,600      |
| <b>DESEMPLEO</b>                  | 9.8%   | 9.3%   | 9.0%   | 6.1%   | 7.5%   | 7.9%   | 8.0%       |
| Dólar / Euro                      | 1.35   | 1.18   | 1.31   | 1.46   | 1.39   | 1.43   | 1.35       |
| Precio petróleo barril USD        | 30     | 41     | 51     | 60     | 84     | 52     | 65         |
| Remesa migrantes (millones)       | 1,832  | 2,454  | 2,928  | 3,088  | 2,822  | 2,495  | 2,600      |

Fuente: Estadísticas BCE y Proyecciones Análisis Semanal

La política económica del gobierno, a través de reformas legales y en base a la nueva Constitución apunta a convertir el Sector Público en el motor que impulsa las actividades productivas del país. Los denominados sectores estratégicos, como sector petrolero, minas, energía, telecomunicaciones ya tienen participación mayoritaria de empresas estatales. Se mantiene un control sobre las tasas de interés, liquidez y tarifas de comisiones para las instituciones financieras. Están pendientes la aprobación de Leyes de Comunicación y de Competencia.

En este año se posesionaron a los integrantes de la Quinta Función del Estado, el Consejo de Participación Ciudadana.

En resumen, el panorama macroeconómico para el 2010 se caracterizará por:

#### ASPECTOS POSITIVOS:

- Tasas de interés controladas
- Deuda pública controlada
- Baja inflación
- Recuperación del precio del petróleo
- Recuperación de remesas de migrantes

#### ASPECTOS NEGATIVOS:

- Incertidumbre política
- Poca apertura ( TLC – ATPDA)
- Creciente gasto público
- Mantenimiento de subsidios
- Restricción de endeudamiento externo

En el 2010 los aspectos económicos mejorarán respecto al año previo; mientras el clima político continuará exacerbándose. Para este año entraron en vigencia nuevas reformas tributarias que afectan a los inversionistas que perciben dividendos, cambió la forma de calcular el Anticipo de Impuesto a la Renta y las transferencias al exterior, cuyo impuesto pasó del 1 al 2%

#### **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

Durante el año 2009, las ventas en volumen se incrementaron en un 7% respecto al presupuesto y en 10% respecto al año 2008; mientras que el precio de venta promedio disminuyó un 13% comparado con el año anterior. De esta manera los objetivos de ventas en dólares disminuyeron en este año.

Durante este año las políticas de precio y la provisión materiales se manejaron de acuerdo a las variaciones del mercado.

## **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Durante el año 2009, la administración ha dado cabal cumplimiento a todas y cada una de las resoluciones y disposiciones de la Junta General de Accionistas, conforme los establecen los estatutos de la empresa y la Ley de Compañías.

## **HECHOS IMPORTANTES (EXTRAORDINARIOS) PRODUCIDOS EN EL AÑO 2009**

Durante este ejercicio económico no se han producido hechos importantes que afecten significativamente a los resultados.

## **SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA**

Conforme se puede apreciar en el anexo a este informe, los estados financieros reflejan una situación financiera sólida, tanto en la posición patrimonial, como en las utilidades, el capital de trabajo y el apalancamiento financiero.

## **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS**

A continuación se presentan los resultados obtenidos durante el ejercicio económico 2009.

|  |                               |
|--|-------------------------------|
| Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta | \$ 12.259.195,55              |
| Menos: Participación trabajadores y empleados                      | \$ 1.838.879,33               |
| Menos: Impuesto a la renta   | \$ 2.943.381,63               |
| Utilidad neta del período  | <b><u>\$ 7.476.934,59</u></b> |

Considerando el valor patrimonial de la empresa respecto al total de activos, así como el nivel de endeudamiento con terceros, me permito sugerir a la Junta General de Accionistas que las utilidades obtenidas en este ejercicio económico, luego de la correspondiente deducción del 10% de Reserva Legal, se destinen al pago de dividendos en función a la disponibilidad de caja.

## **POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO**

Continuaremos con estrategias orientadas a mejorar la atención a los clientes a través de entregas oportunas y de cumplir con los estándares de calidad de los productos.

Se revisarán los sistemas de abastecimiento y los niveles de inventario con el propósito de disponer volúmenes de producto terminado y materias primas que respondan a la demanda cíclica del mercado.

## **ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

A este respecto, debemos informar que nuestra empresa, en el desarrollo de sus actividades, siempre ha dado y seguirá dando cumplimiento a estas normas de propiedad intelectual y derechos de autor; aspecto que se incluye en la revisión de auditoría externa.

Dejo constancia de mi reconocimiento a los señores accionistas por la confianza recibida, así como a los ejecutivos, empleados y trabajadores de Chaide y Chaide por su colaboración y entrega, lo que ha permitido los resultados obtenidos.

Corresponde a ustedes señores accionistas pronunciarse en esta Junta General Ordinaria sobre el presente informe, el de los Auditores Externos, el del Comisario, sobre el balance de situación financiera y estado de resultados del ejercicio económico 2009; así como también sobre el destino que se dará a las utilidades obtenidas.

De los señores accionistas, muy respetuosamente,

Quito, Marzo 30 del 2010



Carmen Barriga de Stisin  
**GERENTE GENERAL**