

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2019
COMPAÑÍA ANÓNIMA INVEDELCA**

Cumpliendo con mi deber en calidad de Gerente General y Representante Legal de la Compañía Anónima INVEDELCA y en concordancia con lo dispuesto en los Estatutos Sociales de la compañía, Ley de Compañías y Resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, informo a los señores accionistas su desenvolvimiento durante el año 2019.

Invedelca productora de Champiñones Guipi, al finalizar el ejercicio económico correspondiente al año 2019, disponiendo de 14 cámara y en base al cultivo de 68 lagartos, en un área de 476.000 pies cuadrados con un rendimiento promedio de 4.68 libras por pie cuadrado, alcanzó una producción anual de **2.268.350 libras**.

La empresa presupuestó un crecimiento para el año 2019, para pasar de una producción de **2.266.989 libras** logradas en el 2018 a un presupuesto de **2.729.695 libras** presupuestadas para el año 2019, esto es un crecimiento del **20%**.

Para producir las **2.729.695 libras** se programó la realización de 73 lagartos y su respectiva secuencia en llenada, siembra, cobertura y producción. Se presupuestaron igualmente rendimientos constantes, de acuerdo al siguiente detalle:

RENDIMIENTOS PRESUPUESTADOS 2019	
ENERO - JUNIO	JULIO – DICIEMBRE
5.40	5.40

La **producción real** lograda en el año **2019** fue de **2.268.350 libras**, esto es un **cumplimiento del 83% del presupuesto** lo que significó un incremento de 1.361 libras. Cabe señalar que en el 2018 y 2019 se manejaron áreas distintas de producción, 441.000 pies cuadrado y 476.000 respectivamente.

A continuación se presenta un resumen de los resultados (unidades) en las áreas de producción y ventas en el período 2009 – 2020 (presupuesto):

	PEDIDO	FACTURACIÓN	DIFERENCIA	PRODUCCIÓN
2009	1.494.940	1.458.336	-36.604	1.923.768
2010	1.654.801	1.451.038	-203.763	1.672.976
2011	1.621.514	1.547.450	-74.064	1.840.091
2012	1.581.356	1.400.258	-181.098	1.639.939
2013	1.631.560	1.526.934	-104.626	1.770.856
2014	1.784.368	1.446.032	-338.336	1.595.550
2015	1.663.505	1.539.722	-123.783	1.839.169
2016	1.687.396	1.709.613	22.217	2.231.750
2017	1.832.093	1.855.512	23.419	2.346.409

2018	2.024.417	1.920.903	-103.514	2.266.989
2019	2.180.580	1.925.578	255.002	2.268.350

Crecimiento Compuesto 2009 vs. 2019

4%	3%		2%
----	----	--	----

2020		2.114.082		2.408.228
------	--	------------------	--	------------------

10%

6%

Las ventas netas en dólares no registran crecimiento en comparación con los resultados obtenidos en el año 2018, dejando una facturación neta que asciende a \$5.249.052, alcanzando el 79% de cumplimiento del valor presupuestado.

El margen bruto, porcentaje de beneficio después de cubrir los costos de producción, es del 30%, resultado menor al valor registrado en el año 2018 donde se obtuvo el 34%. Como consecuencia de los inconvenientes presentados en producción, como se detalla en los anexos que acompañan a este informe.

El costo de producción así como el de venta por libra del año 2019, es el más alto registrado en el período 2016 – 2019 de la operación de Invedelca.

El desembolso en gastos operacionales crece en un 2% frente al año 2018, y se ajusta al valor presupuestado, dando así cumplimiento a los planes de promoción, publicidad, marketing, ventas y administración considerados como necesarios para el cumplimiento de objetivos estratégicos de la compañía.

Es así como nuestra utilidad operacional alcanza apenas el 61% de nuestro presupuesto, situación que genera dificultades con la asignación de recursos para las inversiones, que formaban parte del plan estratégico 2019, y retrasos en las obligaciones con proveedores nacionales y extranjeros teniendo que recurrir al financiamiento para su costeo a través de cartas de crédito.



Gustavo Riquetti Ochoa
GERENTE GENERAL
C. A. INVEDELCA