



COMPAÑIA ANÓNIMA INVEDELCA

INFORME DE GERENCIA

AÑO 2016

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2016
COMPAÑÍA ANÓNIMA INVEDELCA**

Cumpliendo con mi deber en calidad de Gerente General y Representante Legal de la Compañía Anónima INVEDELCA y en concordancia con lo dispuesto en los Estatutos Sociales de la compañía, Ley de Compañías y Resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, informo a los señores accionistas su desenvolvimiento durante el año 2016.

Invedelca productora de Champiñones Guipi, al finalizar el ejercicio económico correspondiente al año 2016, disponiendo de 14 cámaras con 4,57 ciclos de producción cada una y en base al cultivo de 64 lagartos, en un área de 448.000 pies cuadrados con un rendimiento promedio de 4.86 libras por pie cuadrado, alcanzó una producción anual de **2.231.750 libras**.

La empresa presupuestó un crecimiento para el año 2016, para pasar de una producción de **1.839.169 libras** logradas en el 2015 a un presupuesto de **2.267.246 libras** presupuestadas para el año 2016, esto es un crecimiento del **23%**.

Para producir las **2.267.246 libras** se programó la realización de 64 lagartos y su respectiva secuencia en llenada, siembra, cobertura y producción. Se presupuestaron igualmente rendimientos constantes, de acuerdo al siguiente detalle:

RENDIMIENTOS PRESUPUESTADOS 2016	
ENERO - JUNIO	JULIO - DICIEMBRE
5.00	5.00

La **producción real** lograda en el año **2016** fue de **2.231.750 libras**, esto es un **cumplimiento del 98% del presupuesto** lo que significó un crecimiento de 392.581 libras, correspondientes a un 21% más que el año 2015. Cabe señalar que en el 2015 Y 2016 se manejó la misma área de 448.000 pies cuadrados de producción.

A continuación se presenta un resumen de los resultados (unidades) en las áreas de producción y ventas en el período 2009 – 2017 (presupuesto):

	PEDIDO	FACTURACIÓN	SIN DESPACHAR	PRODUCCIÓN
2009	1.494.940	1.458.336	-36.605	1.923.768
2010	1.575.215	1.447.735	-127.480	1.672.976
2011	1.542.016	1.488.848	-53.168	1.840.091
2012	1.472.413	1.372.666	-99.747	1.639.939
2013	1.563.921	1.484.499	-79.422	1.770.810
2014	1.609.422	1.401.519	-207.903	1.595.571
2015	1.593.445	1.495.399	-98.046	1.837.319
2016	1.687.396	1.661.857	-25.539	2.231.750
	12.538.768	11.810.858	-727.909	14.512.224

Crecimiento Compuesto 2009 vs. 2016

2%

2%

-5%

2%

2017

1.820.172

1.820.172

2.282.167

PRODUCCIÓN	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016			2017
								Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Champignon Blanca	1.802.039	1.566.778	1.730.268	1.519.899	1.629.448	1.445.892	1.664.831	2.038.752	2.068.955	99%	2.083.090
Portabelo	121.729	101.493	102.543	112.202	131.880	144.652	168.361	187.401	187.891	100%	188.677
Shiitake	-	4.705	7.280	7.838	9.528	5.006	5.977	5.597	10.400	54%	10.400
TOTAL	1.923.768	1.672.976	1.840.091	1.639.939	1.770.856	1.595.550	1.839.169	2.231.750	2.267.246	98%	2.282.167

VENTAS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016			2017
								Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Champignon Blanca	1.377.046	1.363.137	1.412.062	1.288.094	1.381.447	1.295.399	1.374.631	1.552.222	1.686.160	92%	1.681.447
Portabelo	65.791	61.560	69.723	78.179	95.215	101.442	108.022	104.892	158.674	66%	152.169
Shiitake	-	3.276	6.285	6.366	7.723	4.678	5.035	4.744	9.593	49%	6.556
TOTAL	1.442.837	1.427.973	1.488.070	1.372.639	1.484.385	1.401.519	1.487.688	1.661.858	1.854.425	90%	1.820.172

PEDIDOS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016			2017
								Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Fresco	1.538.947	1.654.801	1.621.514	1.581.356	1.631.560	1.784.368	1.663.505	1.687.396	1.854.425	91%	1.820.172
TOTAL	1.538.947	1.654.801	1.621.514	1.581.356	1.631.560	1.784.368	1.663.505	1.687.396	1.854.425	91%	1.820.172

FRASESPACHAR	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2009 - 2016
	96.110	226.828	133.444	208.717	147.175	382.849	175.817	25.538	1.996.478
TOTAL	96.110	226.828	133.444	208.717	147.175	382.849	175.817	25.538	

VENTAS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016			2017
								Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Cajas 4 anz.	4.791	4.071	3.019	2.021	3.061	2.786	4.287	7.185	5.513	130%	4.660
Cajas 8 anz.	4.600	4.801	5.253	8.385	5.382	5.867	6.829	10.837	7.719	140%	7.885
Cajas Galén	48	45	8	18	181	175	159	201	735	27%	634
Baldes	41	15	-	22	2	4	-	-	-	-	-
TOTAL	9.480	8.932	6.280	5.446	8.626	6.832	11.275	18.223	13.967	130%	13.180

								2016			2017
VENTAS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Compost	6.423	6.106	5.993	6.243	6.245	6.152	5.825	6.007	6.200	97%	5.900
TOTAL	6.423	6.106	6.993	6.243	6.245	6.152	5.825	6.007	6.200	97%	5.900

							2015			2016
PRODUCCIÓN	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Champignon Blanco	1.802.039	1.566.778	1.730.268	1.519.899	1.629.448	1.445.892	1.663.442	1.816.397	92%	2.066.955
Portabella	121.729	101.493	102.543	112.202	131.880	144.652	168.361	165.332	102%	187.891
Shiitake	-	4.705	7.280	7.838	9.528	5.006	5.977	10.429	57%	10.400
TOTAL	1.923.768	1.672.976	1.840.091	1.639.939	1.770.856	1.595.550	1.837.780	1.992.158	92%	2.265.246

							2015			2016
VENTAS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Champignon Blanco	1.377.046	1.363.137	1.412.062	1.288.094	1.381.447	1.295.399	1.374.631	1.621.351	85%	1.686.160
Portabella	65.791	61.560	69.723	78.179	95.215	101.442	108.022	152.140	71%	158.674
Shiitake	-	3.276	6.285	6.366	7.723	4.678	5.035	9.600	52%	9.591
TOTAL	1.442.837	1.427.973	1.488.070	1.372.639	1.484.385	1.401.519	1.487.688	1.783.091	83%	1.854.425

							2015			2016
PEDIDOS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Fresco	1.538.947	1.654.801	1.621.514	1.581.356	1.631.560	1.784.368	1.663.505	1.783.091	93%	1.854.425
TOTAL	1.538.947	1.654.801	1.621.514	1.581.356	1.631.560	1.784.368	1.663.505	1.783.091	100%	1.854.425

SIN DESPACHAR	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2009 - 2015
Fresco	96.110	226.828	133.444	208.717	147.175	382.849	175.817	
TOTAL	96.110	226.828	133.444	208.717	147.175	382.849	175.817	1.370.940

							2015			2016
VENTAS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Cajas 4 onz.	4.791	4.071	3.019	2.021	3.061	2.786	4.287	465	922%	5.513
Cajas 8 onz.	4.600	4.801	3.253	5.385	5.382	3.867	6.829	429	1592%	7.719
Cajas Golden	48	45	8	18	181	175	159	-	-	725
Baldes	41	15	-	22	2	4	-	-	-	-
TOTAL	9.480	8.932	6.280	5.446	8.626	6.832	11.275	894	2514%	13.967