

**INFORME DE GERENCIA GENERAL  
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2015  
COMPAÑÍA ANÓNIMA INVEDELCA**

Cumpliendo con mi deber en calidad de Gerente General y Representante Legal de la Compañía Anónima INVEDELCA y en concordancia con lo dispuesto en los Estatutos Sociales de la compañía, Ley de Compañías y Resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, informo a los señores accionistas su desenvolvimiento durante el año 2015.

Invedelca productora de Champiñones Guipi, al finalizar el ejercicio económico correspondiente al año 2015, disponiendo de 14 cámaras con 4,57 ciclos de producción cada una y en base al cultivo de 64 lagartos, en un área de 448.000 pies cuadrados con un rendimiento promedio de 4.50 libras por pie cuadrado, alcanzó una producción anual de 1.837.780 libras.

La empresa presupuestó un crecimiento para el año 2015, para pasar de una producción de 1.595.550 libras logradas en el 2014 a un presupuesto de 1.992.158 libras presupuestadas para el año 2015, esto es un crecimiento del 25%.

Para producir las 1.992.158 libras se programó la realización de 57 lagartos y su respectiva secuencia en llenada, siembra, cobertura y producción. Se presupuestaron igualmente rendimientos constantes, de acuerdo al siguiente detalle:

RENDIMIENTOS PRESUPUESTADOS 2014	
ENERO - JUNIO	JULIO - DICIEMBRE
5.00	5.00

La producción real lograda en el año 2015 fue de 1.839.169 libras esto es un cumplimiento del 92% del presupuesto lo que significó un crecimiento de 243.619 libras, correspondientes a un 15% más que el año 2014. Cabe señalar que en el 2014 se manejó un área de 413.000 pies cuadrados, mientras que en el 2015 se manejo un área de producción de 448.000 pies cuadrados.

A continuación se presenta un resumen de los resultados (unidades) en las áreas de producción y ventas en el período 2009 – 2016 (presupuesto):

	PEDIDOS		FACTURACION		PRODUCCION		SIN DESPACHAR
2009	1.538.947		1.442.837		1.923.768		96.110
2010	1.654.801	8%	1.427.973	-1%	1.672.976	-13%	226.828
2011	1.621.514	-2%	1.488.070	4%	1.840.091	10%	133.444
2012	1.581.356	-2%	1.372.639	-8%	1.639.939	-11%	208.717
2013	1.631.560	3%	1.484.385	8%	1.770.856	8%	147.175
2014	1.784.368	9%	1.401.519	-6%	1.595.550	-10%	382.849
2015	1.663.505	-7%	1.487.688	6%	1.837.780	15%	175.817
2009 - 2015	11.476.051	8%	10.105.111	3%	12.280.960	-4%	1.370.940

PRODUCCIÓN	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015			2016
							Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Champón blanco	1.010.019	1.566.775	1.730.168	1.519.899	1.629.488	1.405.892	1.013.402	1.816.197	91%	2.068.955
Pantófono	171.729	105.493	102.543	112.202	131.890	144.652	168.351	195.332	102%	187.851
SARSALE	-	4.705	7.180	7.838	9.528	5.006	5.977	10.419	57%	10.650
<b>TOTAL</b>	<b>1.929.768</b>	<b>1.672.975</b>	<b>1.840.991</b>	<b>1.689.989</b>	<b>1.770.896</b>	<b>1.595.550</b>	<b>1.837.780</b>	<b>1.991.158</b>	<b>92%</b>	<b>2.267.456</b>

VENTAS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015			2016
							Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Champón blanco	1.377.046	1.769.137	1.417.062	1.288.094	1.381.447	1.295.399	1.379.631	1.621.351	85%	1.626.180
Pantófono	65.791	61.540	66.723	78.179	95.215	101.442	108.021	152.140	71%	158.674
SARSALE	-	3.274	6.285	6.756	7.717	4.678	5.035	9.600	52%	9.781
<b>TOTAL</b>	<b>1.442.837</b>	<b>1.833.951</b>	<b>1.489.070</b>	<b>1.372.829</b>	<b>1.484.385</b>	<b>1.401.519</b>	<b>1.487.688</b>	<b>1.783.091</b>	<b>81%</b>	<b>1.854.635</b>

PEDIDOS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015			2016
							Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Fresco	1.578.947	1.654.801	1.621.514	1.581.356	1.631.590	1.784.388	1.665.508	1.781.093	93%	1.854.425
<b>TOTAL</b>	<b>1.578.947</b>	<b>1.654.801</b>	<b>1.621.514</b>	<b>1.581.356</b>	<b>1.631.590</b>	<b>1.784.388</b>	<b>1.665.508</b>	<b>1.781.093</b>	<b>100%</b>	<b>1.854.425</b>

SIN DESPACHAR	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2009 - 2015
							Fresco	96.110
<b>TOTAL</b>	<b>96.110</b>	<b>226.828</b>	<b>193.444</b>	<b>208.717</b>	<b>147.175</b>	<b>382.849</b>	<b>175.817</b>	<b>1.370.940</b>

VENTAS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015			2016
							Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Cajas 2 onz.	4.791	4.071	3.019	2.411	3.061	2.766	4.287	405	922%	5.515
Cajas 3 onz.	4.600	4.401	3.253	3.385	5.382	3.867	6.820	429	1592%	7.719
Cajas Galón	48	45	8	18	181	175	159	-	-	715
Bolitas	47	15	-	32	2	4	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>9.486</b>	<b>8.932</b>	<b>6.280</b>	<b>5.846</b>	<b>8.626</b>	<b>6.832</b>	<b>11.275</b>	<b>894</b>	<b>2514%</b>	<b>11.967</b>

VENTAS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015			2016
							Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
Compost	6.413	6.706	6.993	6.243	6.245	6.152	5.825	5.400	106%	6.200
<b>TOTAL</b>	<b>6.413</b>	<b>6.106</b>	<b>6.993</b>	<b>6.243</b>	<b>6.245</b>	<b>6.152</b>	<b>5.825</b>	<b>5.400</b>	<b>118%</b>	<b>6.200</b>

Las ventas netas en dólares registran un incremento del 11% en relación con el año 2014, producto de la gestión en políticas de precios y de la disponibilidad de la producción para la planificación semanal de ventas.

Los índices financieros se presentan a continuación:

	2012	2013	2014	2015		2016
				2015	Presupuesto	Presupuesto
<i>Ventas Netas</i>	\$ 3.518.953	\$ 4.051.561	\$ 4.132.428	\$ 4.582.823	\$5.019.338	\$5.674.444
<i>Costo de Ventas</i>	\$ 2.216.780	\$ 2.862.100	\$ 2.771.647	\$ 2.833.672	\$2.854.043	\$3.506.182
<i>Utilidad Bruta en Ventas</i>	\$ 1.138.830	\$ 1.071.194	\$ 1.323.413	\$ 1.728.434	\$2.165.295	\$2.168.261
<i>Utilidad Operacional</i>	\$ 445.599	\$ 356.593	\$ 522.870	\$ 462.274	\$1.200.748	\$1.174.247
<i>Utilidad Antes de Impuestos</i>	\$ 335.529	\$ 365.087	\$ 525.704	\$ 491.021	\$1.003.606	\$956.969
<i>Patrimonio</i>	\$ 1.059.859	\$ 1.134.094	\$ 1.260.666	\$ 1.482.332		
<i>Activo</i>	\$ 2.447.606	\$ 3.424.744	\$ 3.590.882	\$ 3.716.395		

	2012	2013	2014	2015		2016
				2015	Presupuesto	Presupuesto
<i>Rentabilidad Bruta en Ventas</i>	32%	26%	32%	38%	43%	38%
<i>Utilidad Operacional</i>	13%	9%	13%	10%	24%	21%
<i>Utilidad Neta</i>	10%	9%	13%	11%	20%	17%
<i>Rentabilidad sobre Patrimonio</i>	32%	32%	42%	33%		
<i>Rentabilidad Económica</i>	14%	11%	15%	13%		

Gustavo Riquetti Ochoa  
GERENTE GENERAL  
C. A. INVEDELCA

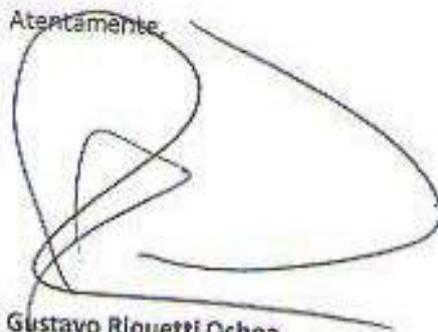
**INFORME DE GERENCIA GENERAL CONSOLIDADO  
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2015  
"COMPAÑÍA ANÓNIMA INVEDELCA, Alimento Natural Chochosupply S.A., Biosoluciones  
Agrícolas BSA S.A. "**

Dando cumplimiento a la Ley de Compañías se presentó el informe de gerente consolidados 2015

Y según requerimiento de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros se presenta los estados financieros consolidados, en la aplicación de la Norma Internacional de Información Financiera No. 10 y la sección 9 NIIFs para pymes.

- Se dio cumplimiento a los objetivos previstos de las empresas relacionadas para el ejercicio económico materia del informe.
- Se ha dado cumplimiento en las empresas relacionadas de las disposiciones de la Junta General y del Directorio.
- Se informa que no han ocurrido hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.
- Se ha dado cumplimiento a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor por parte de cada una de las compañías de las empresas relacionadas.
- Se recomienda a la Junta General planificar para los próximos ejercicios económicos la elaboración y preparación de los estados financieros consolidados.

Atentamente,



**Gustavo Riquetti Ochoa  
GERENTE GENERAL  
C. A. INVEDELCA**