INFORME DE GERENCIA GENERAL
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2014
COMPAÑÍA ANÓNIMA INVEDELCA

Cumpliendo con mi deber en calidad de Gerente General y Representante Legal de la Compañía Anónima INVEDELCA y en concordancia con lo dispuesto en los Estatutos Sociales de la compañía, Ley de Compañías y Resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, informo a los señores accionistas su desenvolvimiento durante el año 2014.

Invedelca productora de Champiñones Guipi, al finalizar el ejercicio económico correspondiente al año 2014, disponiendo de 14 cámaras con 4,21 ciclos de producción cada una y en base al cultivo de 59 lagartos, en un área de 413.000 pies cuadrados con un rendimiento promedio de 3.86 libras por pie cuadrado, alcanzó una producción anual de 1.595.550 libras.

La empresa presupuestó un crecimiento para el año 2014, para pasar de una producción de **1.770.856** libras logradas en el 2013 a un presupuesto de **1.927.368** libras presupuestadas para el año 2014, esto es un crecimiento del **9%.**

Para producir las **1.927.368 libras** se programó la realización de 54 lagartos y su respectiva secuencia en llenada, siembra, cobertura y producción. Se presupuestaron igualmente rendimientos crecientes, de acuerdo al siguiente detalle:

RENDIMIENTOS PRESUPUESTADOS 2014	
ENERO - JUNIO	JULIO - DICIEMBRE
4.74	5.20

La **producción real** lograda en el año **2014** fue de **1.595.550 libras** esto es un **cumplimiento del 83% del presupuesto** lo que significó un decremento de 175.306 libras (10%) menos que el año 2013. Cabe señalar que en el 2013 se manejó un área de 427.000 pies cuadrados, mientras que en el 2014 se manejo un área de producción de 413.000 pies cuadrados.

A continuación se presenta un resumen de los resultados (unidades) en las áreas de producción y ventas en el período 2009 – 2015 (presupuesto):

						2014			2015
PRODUCCIÓN	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**Real**	**Presupuesto**	**Cumplimiento**	**Presupuesto**
Champiñon Blanco	1,802,039	1,566,778	1,730,268	1,519,899	1,629,448	1,445,892	1,804,340	80%	1,816,397
Portabelo	121,729	101,493	102,543	112,202	131,880	144,652	112,600	128%	165,332
Shiitake	0	4,705	7,280	7,838	9,528	5,006	10,428	48%	10,429
TOTAL	**1,923,768**	**1,672,976**	**1,840,091**	**1,639,939**	**1,770,856**	**1,595,550**	**1,927,368**	**83%**	**1,992,158**

						2014			2015
VENTAS	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**Real**	**Presupuesto**	**Cumplimiento**	**Presupuesto**
Champiñon Blanco	1,377,046	1,363,137	1,412,062	1,288,094	1,381,447	1,295,399	1,649,257	79%	1,621,531
Portabelo	65,791	61,560	69,723	78,179	95,215	101,442	107,957	94%	152,140
Shiitake	0	3,276	6,285	6,366	7,723	4,678	8,587	54%	
TOTAL	**1,442,837**	**1,427,973**	**1,488,070**	**1,372,639**	**1,484,385**	**1,401,519**	**1,765,801**	**79%**	**1,773,671**

						2014			
VENTAS	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**Real**	**Presupuesto**	**Cumplimiento**	**2015**
Cajas 4 onz.	4,791	4,071	3,019	2,021	3,061	2,786	2,852	98%	465
Cajas 8 onz.	4,600	4,801	3,253	3,385	5,382	3,867	3,124	124%	894
Cajas Galón	48	45	8	18	181	175	115	152%	0
Baldes	41	15	0	22	2	4	2	200%	0
TOTAL	**9,480**	**8,932**	**6,280**	**5,446**	**8,626**	**6,832**	**6,093**	**112%**	**1,359**

						2014			
VENTAS	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**Real**	**Presupuesto**	**Cumplimiento**	**2015**
Compost	6,423	6,106	6,993	6,243	6,245	6,152	5,200	118%	5,400
TOTAL	**6,423**	**6,106**	**6,993**	**6,243**	**6,245**	**6,152**	**5,200**	**118%**	**5,400**

Las ventas netas en dólares registran un incremento del **2%** en relación con el año 2013, producto de la gestión en políticas de precios y de la disponibilidad de la producción para la planificación semanal de ventas.

Se pone en su conocimiento además que el 26 de diciembre de 2014 se levanta un Convenio de Purga de Mora Patronal con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social por la suma de $489.142,18 garantizando su cumplimiento con la entrega de un bien inmueble de propiedad de la empresa ubicado en el Cantón Montecristi.

Los índices financieros se presentan a continuación:

	2012	2013	2014
Rentabilidad Bruta en Ventas	37%	29%	31%
Utilidad Operacional	13%	9%	13%
Utilidad Neta	10%	5%	5%
Rentabilidad sobre Patrimonio	32%	18%	17%
Rentabilidad Economica	14%	6%	6%

.....
Gustavo Riquetti Ochoa
GERENTE GENERAL
C. A. INVEDELCA

Aloag, 25 de Noviembre del 2015

A los Señores Accionistas de Compañía Anónima INVEDELCA

A través de la presente se revisa, aprueba y presenta los estados financieros consolidados debido al Oficio No.SCVS.IRQ.DRICAI.SIC.15.1370.14802 enviado por la Superintendencia de Compañías Valores y Seguros, sobre el requerimiento de presentación de estados financieros consolidados; en aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF 10 o Sección 9 para pequeñas y medianas empresas (NIIFS para las Pymes) y el artículo 6 de la Resolución No.SCVS-DNCDN-2015-003 publicado en el Registro Oficial 469 de marzo del 2015
A continuación se detalla el capital de la empresa controladora y sus subsidiarias:

COMPOSICION PAQUETE ACCIONARIO

CA INVEDELCA		PORCENTAJE
IZURIETA M	211000	59,44
MULLO N	142000	40,00
TERAN A	2000	0,56

CAPITAL	355000	100

CHOCHOSUPPLY S.A.		PORCENTAJE
CA INVEDELCA	760	95
MOLINA H	40	5
CAPITAL	800	100

BIOSA S.A.		PORCENTAJE
CA INVEDELCA	480	60
GALLO T	80	10
GALLO M	240	30
CAPITAL	800	100

Cabe recalcar que es la primera ocasión que la Compañía Anónima INVEDELCA debe presentar los estados financieros consolidados y se debe planificar para los próximos ejercicios económicos cumplir con la elaboración y preparación de estados financieros consolidados.

.....

Gustavo Riquetti Ochoa
GERENTE GENERAL
C. A. INVEDELCA