**INFORME DE GERENCIA GENERAL
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2014
COMPAÑÍA ANÓNIMA INVEDELCA**

Cumpliendo con mi deber en calidad de Gerente General y Representante Legal de la Compañía Anónima INVEDELCA y en concordancia con lo dispuesto en los Estatutos Sociales de la compañía, Ley de Compañías y Resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, informo a los señores accionistas su desenvolvimiento durante el año 2014.

Invedelca productora de Champiñones Guipi, al finalizar el ejercicio económico correspondiente al año 2014, disponiendo de 14 cámaras con 4,21 ciclos de producción cada una y en base al cultivo de 59 lagartos, en un área de 413.000 pies cuadrados con un rendimiento promedio de 3.86 libras por pie cuadrado, alcanzó una producción anual de 1.595.550 libras.

La empresa presupuestó un crecimiento para el año 2014, para pasar de una producción de **1.770.856** libras logradas en el 2013 a un presupuesto de **1.927.368** libras presupuestadas para el año 2014, esto es un crecimiento del **9%**.

Para producir las **1.927.368 libras** se programó la realización de 54 lagartos y su respectiva secuencia en llenada, siembra, cobertura y producción. Se presupuestaron igualmente rendimientos crecientes, de acuerdo al siguiente detalle:

RENDIMIENTOS PRESUPUESTADOS 2014	
ENERO - JUNIO	JULIO - DICIEMBRE
4.74	5.20

La **producción real** lograda en el año **2014** fue de **1.595.550 libras** esto es un **cumplimiento del 83% del presupuesto** lo que significó un decremento de 175.306 libras (10%) menos que el año 2013. Cabe señalar que en el 2013 se manejó un área de 427.000 pies cuadrados, mientras que en el 2014 se manejo un área de producción de 413.000 pies cuadrados.

A continuación se presenta un resumen de los resultados (unidades) en las áreas de producción y ventas en el período 2009 – 2015 (presupuesto):

PRODUCCIÓN	2009	2010	2011	2012	2013	2014			2015
						Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
<i>Champiñon Blanco</i>	1,802,039	1,566,778	1,730,268	1,519,899	1,629,448	1,445,892	1,804,340	80%	1,816,397
<i>Portabelo</i>	121,729	101,493	102,543	112,202	131,880	144,652	112,600	128%	165,332
<i>Shiitake</i>	0	4,705	7,280	7,838	9,528	5,006	10,428	48%	10,429
TOTAL	1,923,768	1,672,976	1,840,091	1,639,939	1,770,856	1,595,550	1,927,368	83%	1,992,158

VENTAS	2009	2010	2011	2012	2013	2014			2015
						Real	Presupuesto	Cumplimiento	Presupuesto
<i>Champiñon Blanco</i>	1,377,046	1,363,137	1,412,062	1,288,094	1,381,447	1,295,399	1,649,257	79%	1,621,531
<i>Portabelo</i>	65,791	61,560	69,723	78,179	95,215	101,442	107,957	94%	152,140
<i>Shiitake</i>	0	3,276	6,285	6,366	7,723	4,678	8,587	54%	
TOTAL	1,442,837	1,427,973	1,488,070	1,372,639	1,484,385	1,401,519	1,765,801	79%	1,773,671

VENTAS	2009	2010	2011	2012	2013	2014			2015
						Real	Presupuesto	Cumplimiento	
<i>Cajas 4 onz.</i>	4,791	4,071	3,019	2,021	3,061	2,786	2,852	98%	465
<i>Cajas 8 onz.</i>	4,600	4,801	3,253	3,385	5,382	3,867	3,124	124%	894
<i>Cajas Galón</i>	48	45	8	18	181	175	115	152%	0
<i>Baldes</i>	41	15	0	22	2	4	2	200%	0
TOTAL	9,480	8,932	6,280	5,446	8,626	6,832	6,093	112%	1,359

VENTAS	2009	2010	2011	2012	2013	2014			2015
						Real	Presupuesto	Cumplimiento	
<i>Compost</i>	6,423	6,106	6,993	6,243	6,245	6,152	5,200	118%	5,400
TOTAL	6,423	6,106	6,993	6,243	6,245	6,152	5,200	118%	5,400

Las ventas netas en dólares registran un incremento del **2%** en relación con el año 2013, producto de la gestión en políticas de precios y de la disponibilidad de la producción para la planificación semanal de ventas.

Se pone en su conocimiento además que el 26 de diciembre de 2014 se levanta un Convenio de Purga de Mora Patronal con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social por la suma de \$489.142,18 garantizando su cumplimiento con la entrega de un bien inmueble de propiedad de la empresa ubicado en el Cantón Montecristi.

Los índices financieros se presentan a continuación:

	2012	2013	2014
<i>Rentabilidad Bruta en Ventas</i>	37%	29%	31%
<i>Utilidad Operacional</i>	13%	9%	13%
<i>Utilidad Neta</i>	10%	5%	5%
<i>Rentabilidad sobre Patrimonio</i>	32%	18%	17%
<i>Rentabilidad Economica</i>	14%	6%	6%

Gustavo Riquetti Ochoa
GERENTE GENERAL
C. A. INVEDELCA