

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2011

La Compañía Anónima Invedelca en el período 2011 concluyo con siguientes resultados:

En cuanto a la producción de Hongos Guipi, al finalizar el ejercicio económico correspondiente al año 2011, contó con 14 cámaras con sus ciclos de producción, que permitieron cultivar 61 cámaras, con 4.34 ciclos cada una, resultando un área de producción de 427.000 pies cuadrados, obteniéndose un rendimiento promedio de 4.55 libras por pie cuadrado; el presupuesto del año 2011 en lo que se refiere a producción el incumplimiento fue el 24%, registrando un incremento del 9% con relación al año 2010.

Las ventas netas en dólares registró un incremento del 8.78% en relación con el año 2010; producto de la gestión en políticas precio y de la disponibilidad de la producción para la planificación semanal de ventas. Igualmente se mantuvo los esfuerzos para permanecer en el mercado de exportación.

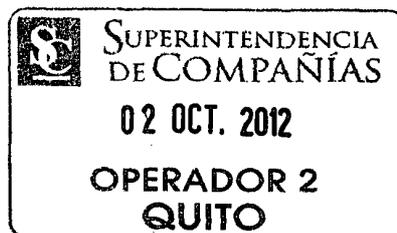
La relación comercial que se mantiene con Corporación La Favorita (Supermaxi) sigue siendo difícil más aun con la inserción de nuevas marcas de Hongos en el mercado, competencia que se traduce en una nueva participación en la oferta-demanda de nuestros productos.

Los consolidados de los resultados son los siguientes:

	AÑO 2011	AÑO 2010	VARIACIÓN EN LIBRAS	PRESUPUESTO AÑO 2011
Producción	1.822.740	1.668.030	154.710	2.401.655
Venta	1.489.550	1.447.870	41.680	2.227.207
Procesamiento	50.488	62.416	-11.928	174.448
Se enlatan:				
Cajas 8 onz.	1.291	1.733	-442	3.340
Cajas 4 onz.	796	3.409	-2.613	1.763

Durante el año se desecharon 178.199 libras de hongos por no tener la calidad deseada para vender en fresco y enlatar.

El decremento en producción y en el volumen de ventas, ha tenido un efecto directo en la liquidez y manejo de flujo de caja, tomando como estrategia el apalancamiento en los proveedores.



Los índices financieros son como siguen:

- Rentabilidad bruta en ventas (1.82%)
- Utilidad Operacional: (1.21%)
- Pérdida neta de \$58.601,89 que significa: (1.82%)
- Rentabilidad sobre el patrimonio: (7.33%)
- Rentabilidad económica: (5.32%)

Ing. ~~Gustavo Riquetti O.~~
GERENTE GENERAL
C.A. INVEDELCA

