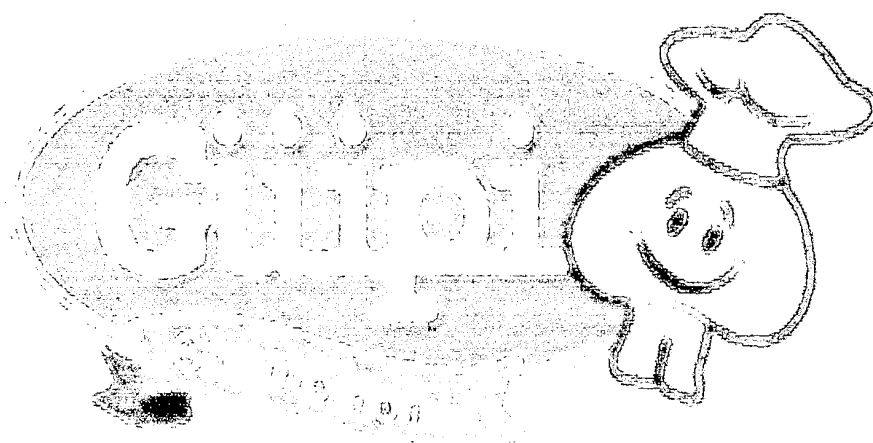


1922

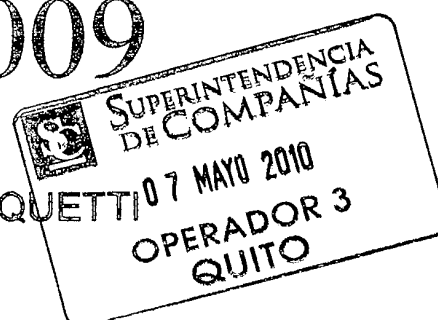


INFORME DE GERENCIA

INVEDELCA S.A.

AÑO 2009

ING. GUSTAVO RIQUETTI





INVEDELCA S.A.

INFORME DE GERENCIA

AÑO 2009

CONTENIDO

1. CONVOCATORIA

2. INFORMES

- 2.1. Informe de Gerencia General
- 2.2. Informe de Producción y Productividad 2009
- 2.3. Informe del Comisario de la Empresa
- 2.4. Informe de Auditores y Asesores Financieros PKF

3. ESTADOS FINANCIEROS

- 3.1. Estado de Situación Financiera – Activos
- 3.2. Estado de Situación Financiera – Pasivos
- 3.3. Estado de Pérdidas y Ganancias

4. ANEXOS

- 4.1. Cuentas de Activos
- 4.2. Cuentas de Pasivos



INVEDELCA S.A.

CONVOCATORIA

A JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE INVEDELCA S.A.

Se convoca a los señores accionistas de INVEDELCA S.A., y de manera expresa al Comisario de la empresa, Eco. Mario Bermeo, a la Junta General Ordinaria de Accionistas que tendrá lugar el día martes 16 de marzo de 2010 a las 16H00 en las oficinas de la empresa, ubicadas en la Panamericana Sur Km. 12.

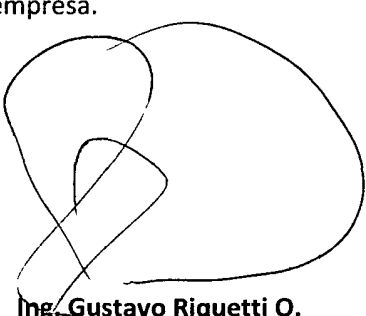
ASUNTOS A TRATARSE

1. Conocimiento y resolución sobre el informe del Gerente General y del Comisario sobre las operaciones de la empresa, durante el año 2009.
2. Conocimiento y resolución sobre los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2009.
3. Resolución sobre los Beneficios Sociales de la empresa al 31 de diciembre de 2009.
4. Elección del Comisario Principal y Comisario Suplente por el período estatutario de un año.
5. Elección del Presidente de la Empresa
6. Aprobación del presupuesto para el Ejercicio Económico del año 2010, y financiamiento de inversiones.

Nota:

1. Los libros y documentos están a disposición de los señores accionistas de INVEDELCA S.A., en las oficinas de la empresa.

Alóag, 03 de febrero de 2010


Ing. Gustavo Riquetti O.
GERENTE GENERAL
INVEDELCA S.A.



INVEDELCA S.A.

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2009**

Invedelca S.A. productora de Champiñones Guipi, al finalizar el ejercicio económico correspondiente al año 2009, disponiendo de 12 cámaras con sus ciclos de producción, permitieron cultivar 52 cámaras, con 4.34 ciclos, resultando un área de 364.000 pies cuadrados, obteniéndose un rendimiento promedio de 5.25 libras por pie cuadrado, cumpliéndose el presupuesto y teniendo el incremento del 28% con relación al año 2008.

Este incremento en gran parte se debe al haber consolidado y revisado todos nuestros procesos a través de la implementación de mejoramiento continuo, que nos ha conducido a obtener nuestra calificación como una empresa certificada con control en sus procesos, obteniendo así la Certificación en las Normas de Calidad ISO:9001 versión 2008.

En ventas tuvimos un incremento del **16%** en mercado nacional; así estamos asegurando la penetración de nuestro producto en este mercado, y tuvimos un decremento del **34%** en mercado de exportación, con relación al año 2008; sin embargo, Invedelca en Diciembre del año 2009 incorporó mercados de exportación nuevos como Panamá y nuevos compradores en Costa Rica que están comercializando el champiñón con marca GUIPI.

La relación comercial que se mantiene con Corporación La Favorita (Supermaxi) es difícil, ya que desde el mes de Diciembre del año 2008 a Marzo del año 2009 los pedidos bajaron en un **38%** con relación al mismo período del año 2007 - 2008; y el reinicio de niveles de venta dio como resultado una baja de precios a partir de Abril del año 2009. Pero aún así hemos tenido un incremento del 22% en ventas en el año 2009 con relación al año 2008.

Un aspecto muy importante para Invedelca es que se firmó un Convenio de Purga de Mora, con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, por toda la deuda de las aportaciones que estaban pendientes de pago, cuyo valor ascendía a la suma de \$112.780,41 y a la fecha de esta Junta, Invedelca, se encuentra al día con las obligaciones en el Seguro Social.

En lo referente a inversiones en activos fijos, se realizaron las siguientes inversiones como: un tractor marca FOTON, la Unidad de Aire Acondicionada marca AIRMASTER, además se invirtió y se puso en funcionamiento un pozo de agua de 70 metros de profundidad.

El consolidado de los resultados es el siguiente:



INVEDELCA S.A.

	AÑO 2008	AÑO 2009	INCREMENTO EN LIBRAS	PRESUPUESTO AÑO 2009
Se producen	1.498.224	1.923.765	425.541	1.908.414
Se venden	1.340.285	1.442.713	102.428	1.502.055
Se procesan	95.826	233.433	137.607	339.566
Se enlatan:				
Cajas 8 onz.	3.638	2.251	-1.387	13.848
Cajas 4 onz.	2.802	5.571	2.769	9.191

En los meses de Enero, Febrero, Marzo, Abril, Octubre y Noviembre por falta de flujo se desecharon 55.804 libras por no poder adquirir envases de hojalata, la decisión de no comprar dichos envases fue tomada en reuniones de Grupo Primario de Gerencia, por lo cual se adjunta el acta correspondiente que respalda esta información.

Por no tener la calidad deseada, se desecharon 42.028 libras, inconveniente causado por problemas bacterianos y estos a su vez causados por defectos en los equipos, no pudiendo así, manejar la humedad relativa dentro de las cámaras en los parámetros que el cultivo exige.

A pesar de tener los incrementos en ventas y producción, Invedelca tuvo y tiene problemas en liquidez y manejo de flujo, ya que las inversiones que se hacen en activos fijos y las compras para su operación, se las realizan con fondos internamente generados.

En el aspecto económico la empresa experimentó un crecimiento global del **18%** con respecto al año 2008, con un cumplimiento del 101% de lo presupuestado en la parte de producción, y del 96% de lo presupuestado en ventas, esto se evidencia en las cifras que se presentan en los estados financieros y los indicadores económicos.

El costo de producción de la libra del champiñón cerró en **\$0.94** mientras que el presupuesto fue de \$1.02; y el costo empacado cerró en **\$1.15** con un presupuesto de \$1.21. El precio promedio neto de venta cerró en **\$1.82**

Los índices financieros son como siguen:

• Rentabilidad bruta en ventas	22.45%
• Utilidad Operacional:	4.40%
• Utilidad neta de \$88,285.08 que significa:	2.91%
• Rentabilidad sobre el patrimonio:	11.13%
• Rentabilidad económica:	8.85%

Gustavo Riquetti O.
GERENTE GENERAL
INVEDELCA S.A.



INVEDELCA S.A.

ANÁLISIS DE PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD 2009

INVEDELCA S.A. presupuestó para el año 2009 el desarrollo de 52 cámaras, con un área de producción de 7.000 pies² por cámara, un peso seco del compost de 7.50 lb./ pie² a la siembra y un rendimiento de 5.25 lb./pie² (70% de eficiencia biológica) para todo el año 2009. Con estas bases se presupuestó producir 1'908.414 libras que significaba un incremento del 27% en relación a las 1'497.996 libras producidas en el año 2008.

El rendimiento promedio real del año 2009 coincidió exactamente con lo presupuestado, esto es **5,25 lb./pie²** al haberse logrado una eficiencia biológica del 71%, ya que el peso seco real promedio del año fue de 7.43 lb./ pie². La producción real alcanzada fue de **1'923.760 libras**, esto es un **101%** de cumplimiento del presupuesto. Cabe resaltar que en el mes de Septiembre se logró un rendimiento promedio de 6.00 lb./ pie², como se observa en la tabla No.1, pero la densidad de los champiñones en las camas fue tal que, con los equipos disponibles y en las condiciones que operaban, no se pudo controlar la humedad relativa del ambiente y un alto porcentaje de la producción tuvo presencia de manchas bacterianas (bacterial blotch), que deterioraron la calidad de los hongos cosechados, causando que un alto porcentaje no fuera apto par ser comercializado en fresco.

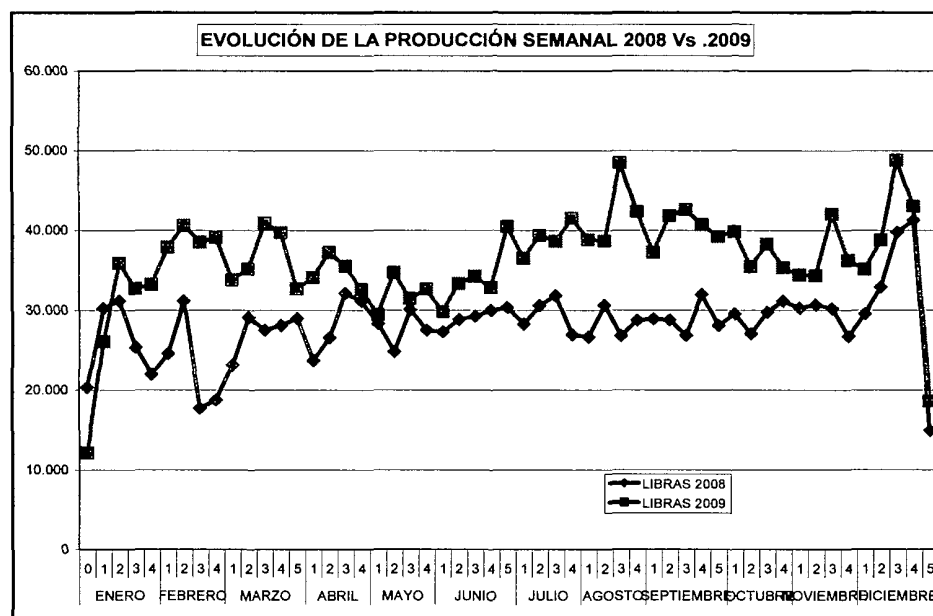
TABLA No.1: EVOLUCIÓN DE PESO SECO Y EFICIENCIA DE RENDIMIENTO			
DETALLE	RENDIMIENTO	PESO SECO	EFICIENCIA
2008	4,09	6,6	61
ENERO	4,78	7,37	65
FEBRERO	5,32	7,3	73
MARZO	5,35	7,23	74
ABRIL	5,27	7,63	69
MAYO	5,01	7,78	64
JUNIO	4,52	7,45	61
JULIO	4,97	7,00	71
AGOSTO	5,63	7,87	72
SEPTIEMBRE	6,00	7,25	83
OCTUBRE	5,74	7,53	76
NOVIEMBRE	5,25	7,39	71
DICIEMBRE	5,1	7,36	69
PROMEDIO 2009	5,25	7,43	71
PRESUP. 2009	5,25	7,5	70

Un resultado importante logrado en el año 2009 fue el de una mayor estabilidad de la producción semanal, evitando fluctuaciones muy bruscas de semana a semana, para cubrir de mejor manera las necesidades de las áreas de poscosecha, comercialización y ventas. En el año 2008 se experimentaron fluctuaciones muy bruscas de 18.000 a 40.000 libras semanales de producción, mientras que en el año 2009, prácticamente todas las semanas se produjeron sobre 32.000 libras y alrededor del 30% de las semanas la

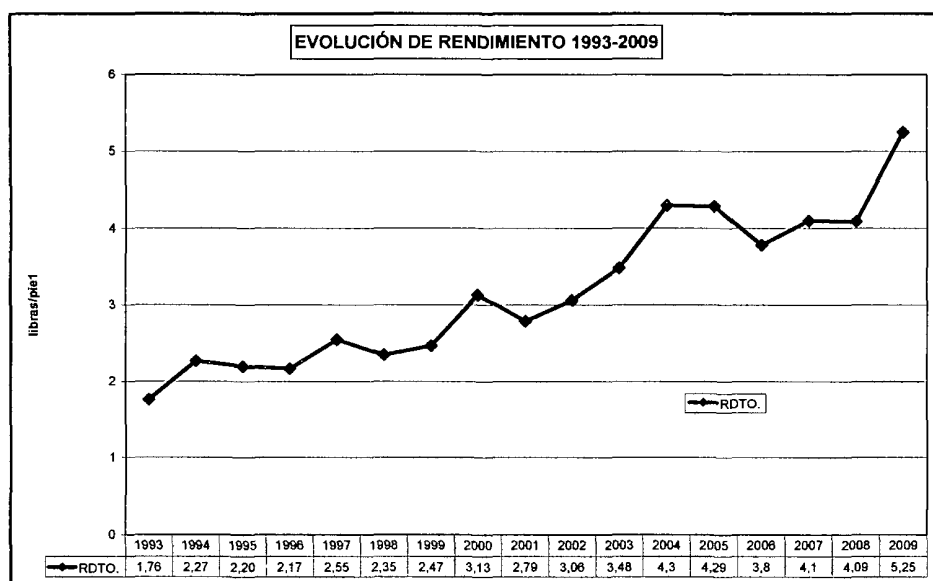


INVEDELCA S.A.

producción fue de alrededor de 40.000 libras, como se puede apreciar en el siguiente gráfico. Al interpretar este gráfico se debe tomar en cuenta que la primera y última semanas fueron incompletas.



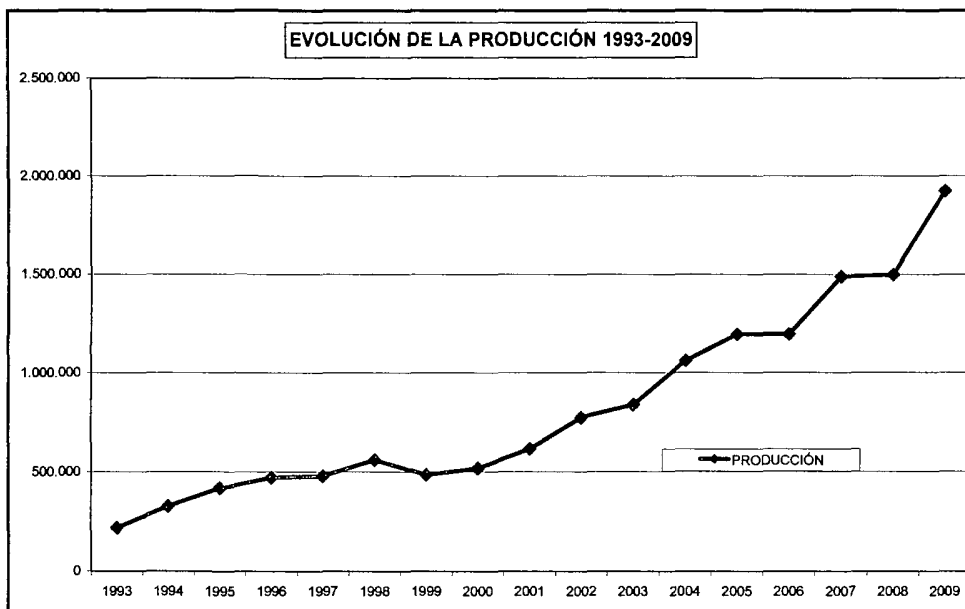
Los resultados alcanzados en el año 2009 no solo que significaron el cumplimiento del presupuesto de producción, sino que además se logró el mayor incremento de Rendimiento y Volúmenes de producción en la historia de Invedelca S. A. como se aprecia en los siguientes gráficos:



Handwritten signature



INVEDELCA S.A.



En cuanto a tamaño del producto cosechado, el objetivo presupuestado fue de lograr 38% de hongos de tamaño "A", 50% de tamaño "B" y 12% de tamaño "C". Los resultados logrados en el año 2008 son de un 49% de tamaño "A", 45% de tamaño "B" y 6% de tamaño "C", es decir en general se superó el objetivo planteado, al igual que libras cosechadas por hora, cuya meta fue de 35 lb./hora, como se observa en la Tabla No. 2.

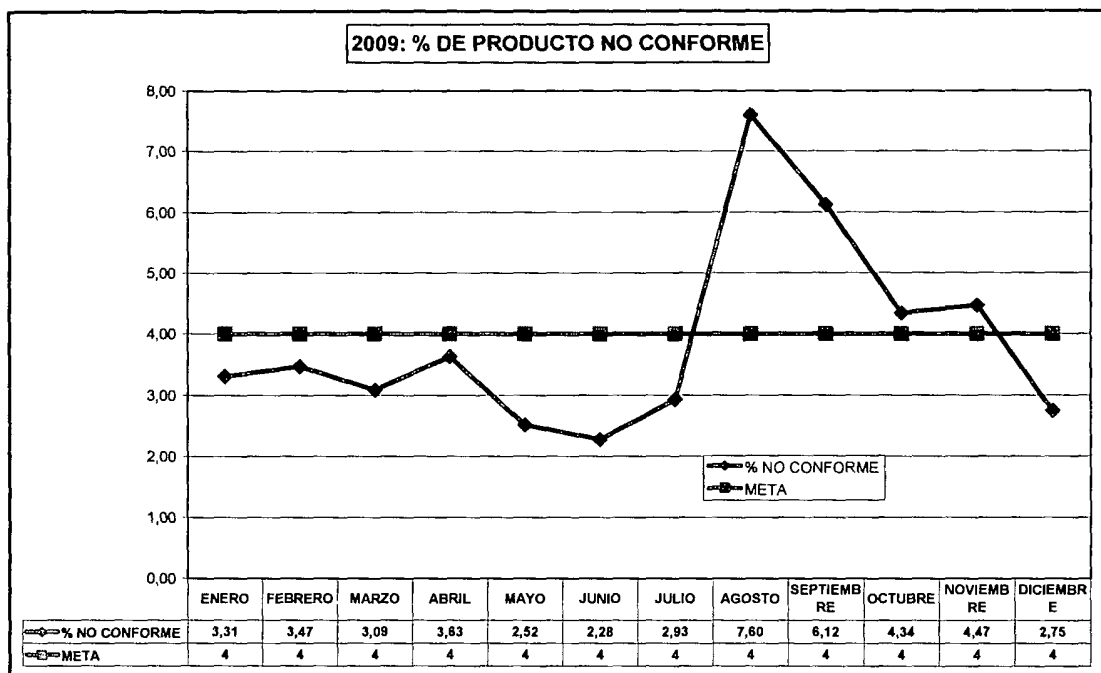
Tabla No. 2: TAMAÑO DE LOS HONGOS COSECHADOS y EFICIENCIA DE COSECHA

	% A	% B	% C	lbs/hora
ENERO	48	46	6	51
FEBRERO	42	52	6	46
MARZO	45	48	7	39
ABRIL	50	44	6	34
MAYO	55	41	5	41
JUNIO	59	39	2	41
JULIO	50	44	6	39
AGOSTO	40	52	8	34
SEPTIEMBRE	52	42	6	34
OCTUBRE	58	40	2	39
NOVIEMBRE	51	45	4	37
DICIEMBRE	40	50	10	38
PROMEDIO	49	45	6	39



INVEDELCA S.A.

En lo que se refiere al indicador porcentaje de producto no conforme generado en cosecha y no apto para ser comercializado en fresco, su comportamiento fue irregular, alcanzando porcentajes mayores a la meta de máximo 4% en los 4 meses en que más afectó la presencia de mancha bacteriana, como se puede apreciar en el siguiente gráfico:



Un factor determinante en el cumplimiento del 101% del presupuesto de producción fue el haber implementado un Sistema de Gestión de Calidad (SGC) que se fundamenta en el control de los procesos, que fueron previamente identificados y caracterizados, con sus respectivas entradas, salidas, controles y recursos. Además se determinó los indicadores y su fórmula de cálculo y sus respectivas metas. Esto permitió no solamente cumplir uno de los requisitos mandatorios para obtener la Certificación ISO 9001:2008, sino que fundamentalmente se logró alcanzar un adecuado control de los procesos y las metas propuestas en todos los indicadores, aun cuando en algunos de ellos, en determinados períodos y al no alcanzarse las metas propuestas, se implementaron las acciones correctivas necesarias para alcanzarlas, como se aprecia en el Cuadro de Indicadores de Producción anexo.

AÑO: 2009

No.	PROCESO	OBJETIVO	INDICADOR	META	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
1	Planificación Revisión y Mejoramiento	Incrementar Rendimientos	Rendimientos	≥ 5	4.78	5.32	5.35	5.27	5.01	4.52	4.97	5.63	6.0	5.74	5.25	5.09
	Fase I	Obtener Compost de Calidad	Calificación del Compost	>8	7.9	8.18	8.25	8.57	8.03	8.84	7.68	8.05	8.75	8.76	9.27	8.8
		Alcanzar altas eficiencias de temperaturas durante el composteo	Eficiencias de temperaturas sobre 155°F	>80%	87.1	87.81	87.17	88.8	89.9	92.2	89.4	88.4	85.9	91.4	92.83	87.8
		Llenar una cámara con un pH óptimo.	pH del compost a la llenada	8,4-8,9	8.6	8.58	8.66	8.56	8.67	8.65	8.67	8.75	8.7	8.77	8.74	8.61
		Llenar una cámara con el porcentaje de humedad óptimo	Porcentaje de humedad del compost a la llenada	71 - 73	73.6	72.89	72.45	72.3	72.9	72.8	72.74	72.35	72.6	72.5	72.7	72.85
4	Fase II	Garantizar cámaras listas para el siguiente ciclo de producción	Calificación a la recepción de cámara	≥90	97.4	92	94.4	96.5	94.0	97	95.5	95.4	96.8	88.6	92.25	95.5
		Garantizar la correcta labor de llenada	Calificación de la labor de llenada	≥9	9.4	8.96	9.40	9.16	9.29	9.48	9.41	9.42	9.53	9.51	9.50	9.57
		Garantizar el control de temperaturas durante la pasteurización	Calificación del control de temperaturas	≥9	9.73	9.63	9.78	9.47	9.66	9.65	9.85	9.84	9.71	9.67	9.84	9.78
	Fase III	Sembrar con un adecuado peso seco del compost	Peso seco del compost por m ²	≥7.20	7.4	7.63	7.78	7.47	7.14	8.02	6.93	7.51	7.39	7.35	7.5	7.32
		Realizar una adecuada labor de siembra	Calificación de la labor de siembra	≥90	90.8	91.6	9.56	93.5	91.7	92.8	93.5	90.3	92	94	94.2	92.7
		Preparar el sustrato de cobertura con un adecuado pH	pH del sustrato de cobertura	7,2 – 7,8	7.74	7.77	7.8	7.78	7.71	7.67	7.61	7.68	7.53	7.71	7.72	7.65
		Realizar una adecuada labor de cobertura	Calificación de la labor de cobertura	≥90	90.01	93	92.5	91.4	91.7	90.9	93.3	92.8	91.6	93.2	93.2	93.3
		Garantizar el control de temperaturas en las camas en incubación	Temperaturas de camas en incubación	≤ 5%	1	0.4	0.4	0.8	0.7	2.7	1.6	3.30	1.1	2.1	6.9	0.8
		Garantizar el control de temperaturas en las camas en cobertura	Temperaturas de camas en cobertura	≤ 5%	0.9	0.1	1.5	0	0.1	0.2	0.1	0.2	0.4	0.4	2.2	0.1
		Esterilizar las cámaras llenas y vacías el tiempo adecuado para garantizar la sanidad del siguiente ciclo de cultivo	No. de Horas de esterilización.	≥12 h	12.8	13.5	12.8	13.37	14.9	14.5	13.5	13.2	12.6	12.6	12.25	12.4
	Cosecha	Cosechar las libras presupuestadas	Libras cosechadas	≥ 0.90	0.96	1.06	0.99	0.95	0.87	0.93	1.06	1.15	1.10	1.01	1	1.02
		Cosechar eficientemente	lb. cosechadas/hora	≥ 35	51	46	38.6	34.3	40.5	41	38.5	33.5	34.3	38.5	36.5	38
		Cosechar hongos sin defectos	Libras de hongos cosechados con defectos	≤ 4.00	3.31	3.47	3.09	3.63	2.52	2.28	2.93	7.60	6.12	4.34	4.47	2.75
6	Mantenimiento	Cumplir con el Plan de Mantenimiento Preventivo de Maquinaria y Equipo.	Mantenimiento Preventivo de Maquinaria y Equipo	100%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
		Cumplir con las Órdenes de Trabajo	Ordenes de Trabajo	≤ 3	1	2	2	1	1	1	2	6	98	96.3	94.83	91.6