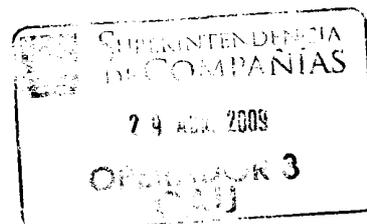


1921

Quito, 28 de abril de 2009

Señores Accionistas
NOVARTIS ECUADOR S.A.
Presente



Estimados señores:

A continuación pongo a su consideración el informe de actividades del año 2008

1. Situación económica general e impacto en la compañía.

En el 2008 la crisis económica mundial, la sustancial disminución de los precios del petróleo principal fuente de ingresos del Ecuador, la disminución de las remesas provenientes de la migración; y por otro lado el creciente incremento del gasto corriente; han generado un importante déficit presupuestario. Lo anterior unido a cierta moratoria en el pago de la deuda externa pública ha producido un deteriorado en la posición económica del país llegando a ser considerado un país de alto riesgo. Todos estos factores y otros de orden político han encarecido y restringido las fuentes de financiamiento externo con la consecuente caída de la actividad económica, aumento de los índices de desempleo e incremento de la inflación a una tasa del 8.83% frente a una tasa del 3.33% del 2007.

Con respecto al sector farmacéutico; la fuerte competencia de mercado y la vigente política de fijación de precios de medicamentos no ha permitido elevar los precios de los productos farmacéuticos a niveles que igualen las brechas inflacionarias de los últimos años.

La Compañía alcanzó los siguientes logros importantes:

- Incremento en las ventas frente al año anterior en un 15%
- Incremento en la utilidad bruta frente al año anterior en un 11%
- Obtención de utilidad antes de impuestos de \$475.929.
- Mantener bajo control el nivel de inventarios en el canal de distribución y las cuentas por cobrar.

14

Novartis Ecuador S.A.

2. Capital social

Al 31 de diciembre de 2008, el capital social de la compañía asciende a \$4'000,000 dólares de los estados unidos representado por acciones con un valor nominal de \$1 dólar cada una.

3. Ventas

La compañía en el 2008 alcanza en sus ventas la cifra de \$ 52'226.506.

4. Capital de trabajo

La situación financiera activa corriente de la compañía se incremento en un 14.69% principalmente por el incremento en el nivel de inventarios en \$2'430.392 dólares y en el nivel de cuentas por cobrar de \$ 1'416.171 dólares; los mencionados incrementos se deben al incremento en ventas de la compañía. En cuanto a la situación pasiva corriente de la compañía, esta se incremento en un 16.79% principalmente por las deudas con compañías relacionadas y casa matriz.

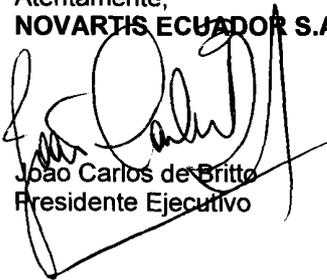
5. Pérdidas Acumuladas

La pérdida acumulada en el 2008 alcanza la cifra de 56.635.

6. Número de empleados

El número de personal promedio de la compañía fue de 189 empleados.

Atentamente,
NOVARTIS ECUADOR S.A


João Carlos de Britto
Presidente Ejecutivo

