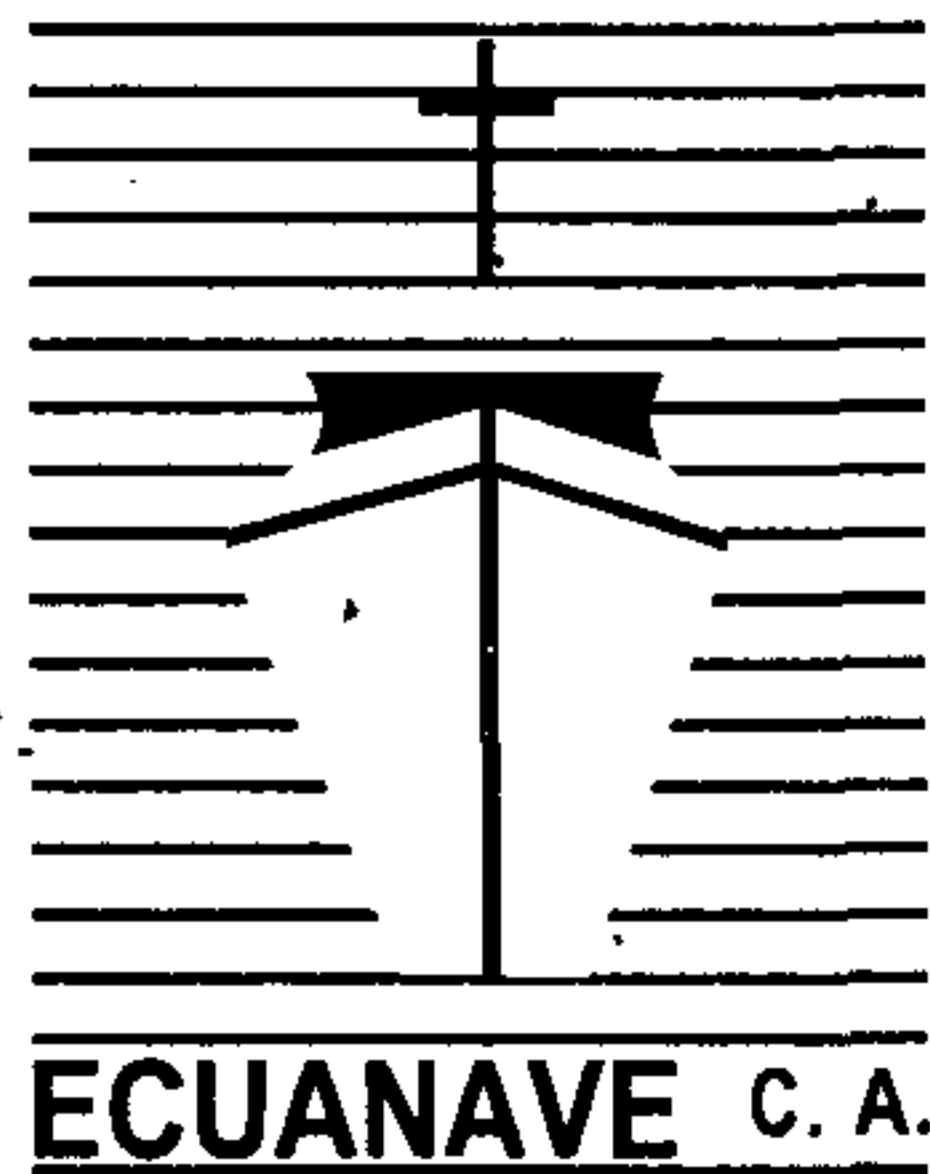




Av. Pedro Menéndez Gilbert s/n. Diagonal al Hospital SOLCA
Telf. PBX 04-293808 • Fax : 289257 - 296592 - 296593
Guayaquil - Ecuador

N/Ref.: 03-G-CO-I-02

Guayaquil, Abril 21 del 2003

Señores
Presidente, Directores y Accionistas
ECUANAVE C.A.
Ciudad

Administración
Informe Anual - Ejercicio Económico Año 2002

De mis consideraciones:

De conformidad con las leyes y reglamentos societarios vigentes, y lo establecido en el Estatuto Social de la compañía, someto a vuestra consideración el presente informe anual, por el ejercicio económico correspondiente al año 2002.

Dentro de las principales actividades que se desarrollaron durante el año 2002, a continuación se detallan las siguientes:

1. Cumplimiento de Objetivos

Los ingresos por contratos de transporte se cumplieron de acuerdo a objetivos, sin haber novedades que reportar. El rubro de transporte a terceros sufrió una disminución por la inoperatividad del Buque Tanque Chiquita, si bien los ingresos disminuyeron también disminuyeron los costos operativos haciendo posible cumplir los objetivos de rentabilidad trazados para el año.

Los objetivos internos trazados en las áreas naviera y administrativa se cumplieron sin novedad. De esta manera se evitaron costos por atrasos e ineficiencias, en especial en el área naviera donde se redujo el número de días de buques parados por reparaciones.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

Se han cumplido, al igual que en años anteriores, con todas las normas estatutarias, convocando a las reuniones de Junta General y Directorio pertinentes, y acatando las resoluciones adoptadas por dichos órganos de administración.

3. Hechos extraordinarios

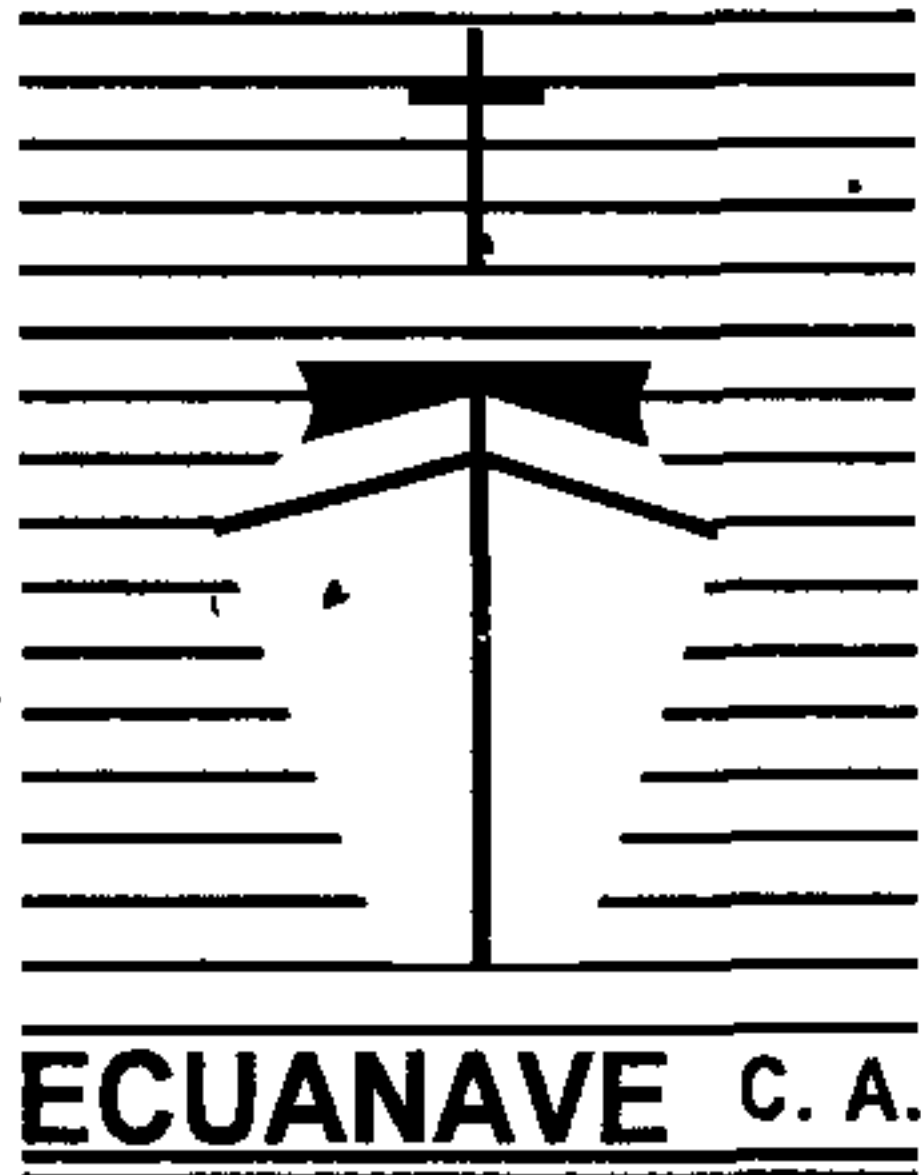
En el año 2002 se transfiere del Activo Fijo el saldo por depreciar del Buque Chiquita, a la cuenta Activo Diferido para ser considerado Propiedad Inactiva y ser vendido como chatarra en el año 2003.

4. Análisis de la situación financiera y resultados del año 2002

Al terminar el Ejercicio Económico del 2002, los Activos Corrientes alcanzaron la suma de US\$789.543,09 lo cual comparado con el cierre del ejercicio económico del año 2001, representa una disminución del 22.62% principalmente en la cuenta clientes.

Los Activos Fijos alcanzaron la suma de US\$2'837.528,95 lo cual comparado con el año 2001 representa una disminución del 21.76% debido a la depreciación de los activos fijos y a la

MS



Av. Pedro Menéndez Gilbert s/n. Diagonal al Hospital SOLCA
Telf. PBX 04-293808 • Fax : 289257 - 296592 - 296593
Guayaquil - Ecuador

transferencia del saldo por depreciar del buque Chiquita. Los Activos No Corrientes ascienden a US\$1'014.780,47 los cuales se incrementan en un 35.27% con relación al año anterior, este incremento se debe a la transferencia del valor en libros del buque Chiquita, activo fijo dado de baja conforme se expresó anteriormente.

Los Pasivos Corrientes alcanzaron la suma de US\$462.828,12 lo cual comparado con el año 2001 representa una disminución del 42.52% por cancelaciones de obligaciones a corto plazo y deudas entre compañías con relación al año anterior.

El Patrimonio alcanzó la suma de US\$4'179.024,39 el mismo que al ser comparado con el ejercicio anterior nos muestra un incremento del 28.22%, producto del resultado del presente ejercicio económico.

Los ingresos operacionales del ejercicio económico del año 2002 alcanzaron la suma de US\$4'065.786,80 los cuales comparados con el ejercicio del año 2001, muestran una disminución del 16.42%, a consecuencia de la inactividad del buque Chiquita.

Los egresos alcanzan la suma de US\$4'001.251,12 los cuales comparados con el año 2001 muestran una disminución del 15.24%. La utilidad en operación del año 2002 asciende a la suma de US\$64.535,68.

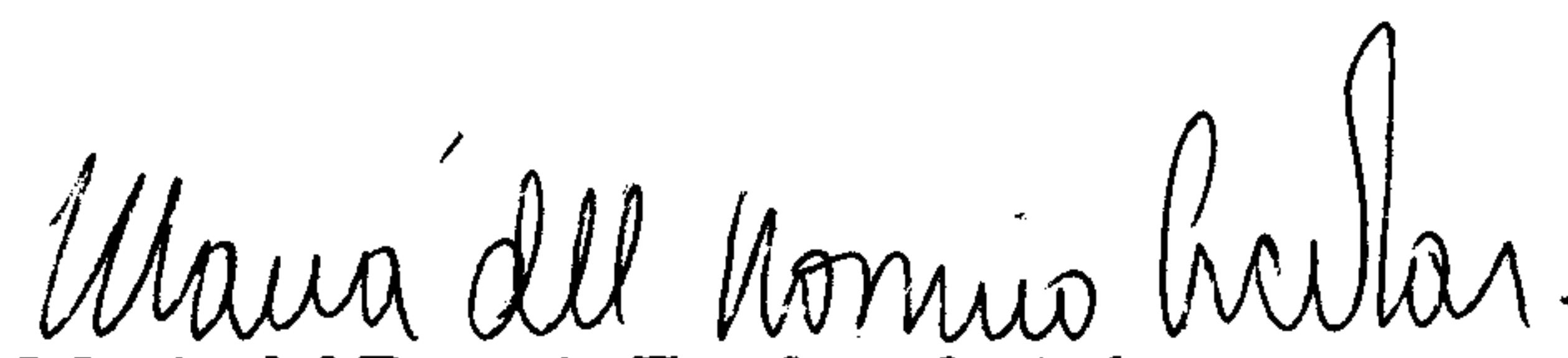
Los ingresos financieros y otros ascienden a US\$7.049,94 los cuales comparados con el año 2001 reflejan una disminución del 89.05%. Los egresos no operacionales ascienden a US\$35.908,48 que comparados con el año 2001 han disminuido en un 78.52%. Estas disminuciones se deben al resultado de la venta y de los gastos de inactividad del buque Cristina en el año 2001.

La utilidad del Ejercicio Económico del Año 2002, una vez que se ha deducido el 25% del Impuesto a la Renta, es de US\$19.796,18. La Junta General de Accionistas deberá definir su destino después de transferir el 10% a la Reserva Legal.

Para mayor información, y a fin de que adquieran una imagen clara y precisa sobre la forma como se ha conducido la empresa durante el año 2002, me permito adjuntar el Balance General, el Estado de Pérdidas y Ganancias y los anexos a los mismos, así como un análisis pormenorizado de las actividades de la empresa, en sus aspectos operativo, financiero y administrativo.

En espera de haber contribuido al cumplimiento de las metas y objetivos de los señores accionistas, me suscribo.

Atentamente,


María del Rosario Escobar de Arízaga
GERENTE GENERAL