



TECNIGUAY

PRINCIPAL
 Av. Carlos L. Plaza Dañin
 frente al Bolocentro.
 Telfs: 2280301 - 2280302 - 2281138
 2287638 - 2287627 - 2398208
 2398209 - 2398214
 Email: tecnigua@impsat.net.ec
 Celular: 09-9-423460
 Guayaquil - Ecuador



INFORME DE GERENCIA TECNIGUAY S.A.

Señores accionistas, seguidamente me permito informar a ustedes sobre los resultados del ejercicio económico del año 2.002

VENTAS:

Unidades:

Es importante destacar que en el presente informe, se encuentran fusionados o sumados tanto las ventas reales del 2.002 como los presupuestos de las empresas Fusionadas. Por lo tanto si bien es cierto que no se consiguieron los objetivos presupuestados, es interesante notar que en unidades el decrecimiento esta por debajo de lo estimado a pesar de todos los problemas que tuvimos que superar. (Esperábamos un 20% menos)

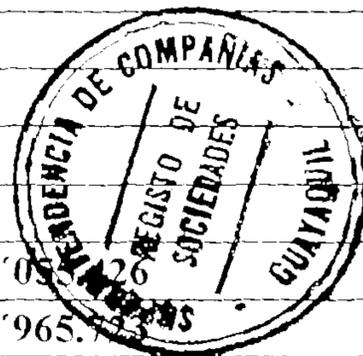
La línea radiales camión, tampoco cubrió nuestras expectativas. Esperamos durante este año revertir la tendencia pero necesitamos ser mas competitivos. Sugerimos la posibilidad de importar una segunda marca cuyos precios estén mas cercanos a lo que demanda el mercado.

En lubricantes obtuvimos un crecimiento importante pero aun por debajo de lo que esperábamos.

Reencauche tubo un crecimiento con respecto del ejercicio anterior pero no llegamos a el presupuesto. Si embargo estuvimos por arriba de nuestras expectativas.

En camión Bias y Radiales, el mercado demando descuentos superiores a los presupuestados.

<u>VENTAS:</u>		
<u>AÑO</u>	<u>UNIDADES</u>	<u>DOLARES</u>
94	26.095	
95	37.662	
96	44.029	
97	56.444	
98	40.597	
99	46.488	2'095.733
00	49.297	3'965.733
01	68.563	4'845.604
02	58.374	5'060.423



1 ABR 2003



Los Ríos y Colón.
 Teléfono: 245 1708

Km. 8,5 vía a Daule (frente Pepsi Cola)
 Teléfonos: 212 1903 / 212 1904 / 212 1890
 212 1894 / 212 1882

Av. Assad Bucaram, Km. 43,5 frente al
 Complejo Turístico Guayas Internacional
 Telefax: 279 6900 Daule.



TECNIGUAY

PRINCIPAL
 Av. Carlos L. Plaza Dañin
 frente al Bolocentro.
 Telfs: 2280301 - 2280302 - 2281138
 2287638 - 2287627 - 2398208
 2398209 - 2398214
 Email: tecnigua@impsat.net.ec
 Celular: 09-9-423460
 Guayaquil - Ecuador



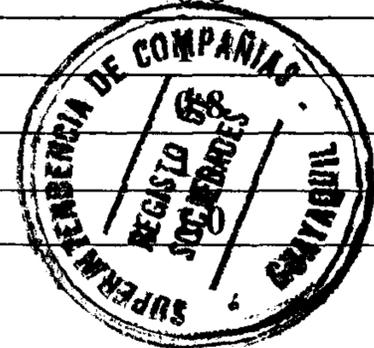
Resultados:

La empresa al fusionarse asumió una cartera incobrable de Neumacetro por \$. 65.000 dólares. Lo que hizo que el resultado final del ejercicio sea negativo. Al momento trabajamos en punto de equilibrio, sin embargo es indispensable que el directorio solucione el tema del endeudamiento. La empresa asumió una carga financiera importante, carga que no le permite obtener resultados positivos. Cuando decidimos aceptar la fusión de las dos compañías, pedimos al directorio se evalúe la necesidad de capitalizar a la empresa dada la excesiva carga financiera. El directorio aprobó la sugerencia y creo que es el momento de hacerlo. En caso contrario la compañía corre el riesgo de deteriorar gravemente su situación. La perdida acumulada del año es de \$. (91.412) dólares.

Cartera:

La cartera se ha incrementado desde Diciembre a índices preocupantes, sin embargo debo destacar que los problemas reflejados son transitorios. Existen constructoras y empresas estatales que se encuentran atrasadas en sus pagos pero que de a poco van normalizando su situación. Estimamos reducirla de manera importante entre Marzo y Abril del presente año. Al momento la reserva total es de \$. 133.000 dolares.

<u>AÑO</u>	<u>RESERVA</u>		<u>% SOBRE VENTAS NETAS</u>
	<u>S/.</u>	<u>U.S \$.</u>	
1.994	23		0,5
1.995	53		0,7
1.996	92		0,8
1.997	290		1,6
1.998	125		0,6
1.999		21.362	
2.000		34.252	
2.001		40.047	
2.002		52.523	



2.4 ABR. 2003



Los Ríos y Colón.
 Teléfono: 245 1708

Km. 8,5 vía a Daule (frente Pepsi Cola)
 Teléfonos: 212 1903 / 212 1904 / 212 1890
 212 1894 / 212 1882

Av. Assad Bucaram, Km. 43,5 frente al
 Complejo Turístico Guayas Internacional
 Telefax: 279 6900 Daule.



TECNIGUAY

PRINCIPAL
 Av. Carlos L. Plaza Dafin
 frente al Bolocentro.
 Telfs: 2280301 - 2280302 - 2281138
 2287638 - 2287627 - 2398208
 2398209 - 2398214
 Email: tecnigua@impsat.net.ec
 Celular: 09-9-423460
 Guayaquil - Ecuador



Ventas Netas:

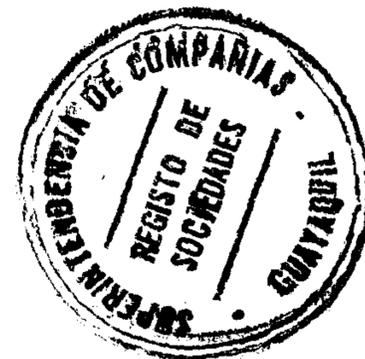
La disminución de ventas en unidades frente a los presupuestos han incidido para que las ventas netas hayan bajado en relación al presupuesto y al año anterior. A futuro vemos problemas en ventas ya que inclusive nuestras llantas bias se encuentran en el mercado con productos de menor precio. Esperamos poder mantener nuestras ventas aunque sabemos que no será fácil.

<u>AÑO</u> <u>NETA</u>	<u>MILL.SUC.</u>	<u>DOLARES.</u>	<u>GASTOS FINANCIEROS</u>		<u>% A VENTA</u>
			<u>S/.</u>	<u>\$.</u>	
1.994	275		71.614		1,4
1.995	586		234.711		3,0
1.996	579		367.166		2,9
1.997	637		343.274		1,9
1.998	1.021		651.000		3,0
1999		38.930		26.925	1,3
2.000		5.000		5.312	0,13
2.001		150.000		11.148	0,34
2.002		700.000		72.520	1,43

Gastos:

Los gastos de la empresa fusionada estuvieron en el orden del 16% sobre ventas (\$. 185.000 por debajo de los gastos del año anterior y \$. 63.000 por debajo del presupuesto.) No es lo óptimo pero es una reducción substancial, debemos mejorar ventas para que el porcentaje de gastos sea menor.

<u>AÑO</u>	<u>%SOBRE VENTAS</u>
1.994	7,5
1.995	9,2
1.996	11
1.997	11
1.998	14
1.999	13
2.000	12,2
2.001	16
2.002	17,4



2/4 ABR. 2003



Los Ríos y Colón.
 Teléfono: 245 1708

Km. 8,5 vía a Daule (frente Pepsi Cola)
 Teléfonos: 212 1903 / 212 1904 / 212 1890
 212 1894 / 212 1882

Av. Assad Bucaram, Km. 43,5 frente al
 Complejo Turístico Guayas Internacional
 Telefax: 279 6900 Daule.



TECNIGUAY

PRINCIPAL
Av. Carlos L. Plaza Dañin
frente al Bolocentro.
Telfs: 2280301 - 2280302 - 2281138
2287638 - 2287627 - 2398208
2398209 - 2398214
Email: tecnigua@impsat.net.ec
Celular: 09-9-423460
Guayaquil - Ecuador

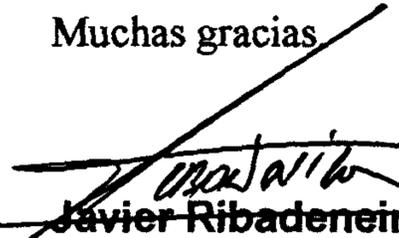


Señores Accionistas, adjunto al presente se servirán encontrar ustedes los Balances Comparativos, el Estado de Pérdidas y Ganancias, el Presupuesto para el 2.003, el Informe del Comisario y Auditores Externos.

Así mismo y para cumplir con los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

- 1.- Se detalla ampliamente en el reporte, el cumplimiento de objetivos para el año 2.002.
- 2.- Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General y del Directorio de Tecnicentro Guayaquil S.A.
- 3.- En cuanto a lo actuado en las áreas legal, administrativa y laboral, se cumplió con lo dispuesto por el Directorio y la Junta de Accionistas en lo que hace relación a la fusión por absorción de la empresa Neumacentro S.A., pormenores detallados en el presente informe.
- 4.- Los exámenes comparativos de la situación financiera y de los resultados respecto del ejercicio del 2.002, constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente Informe.

Muchas gracias


Javier Ribadeneira Franco
Gerente General

214 ABR. 2003



Los Ríos y Colón.
Teléfono: 245 1708

Km. 8,5 vía a Daule (frente Pepsi Cola)
Teléfonos: 212 1903 / 212 1904 / 212 1890
212 1894 / 212 1882

Av. Assad Bucaram, Km. 43,5 frente al
Complejo Turístico Guayas Internacional
Telefax: 279 6900 Daule.