



TECNIGUA

PRINCIPAL

Av. Carlos L. Plaza Dañín
frente al Bolocentro.
Telfs: 280301 - 280302 - 281138
287638 - 287627 - 287629
Email: Tecnigua@impsat.net.ec
Celular: 09-750174
Guayaquil - Ecuador

SUCURSALES

- Av. Domingo Comín
y Ernesto Albán
Telefax: 447020

- Portete 1008 y Ambato
Telfs.: 346582 - Telefax: 444987

- Los Ríos 1602 y Colón
Telefax: 451708

- Av. Assad Bucaram Km. 43,5 frente al
Complejo Turístico Guayas Internacional
Telefax: 796-999 - Daule



INFORME DE GERENCIA

Guayaquil, 2 de Marzo de 2.001

Señores Accionistas:

Es paradójico pero el año 2.000 se presentó realmente diferente a todos los anteriores, particularmente esta administración nunca vivió una etapa semejante, con cambios tan rotundos e inesperados como los que se vivieron durante el 2.000. Cambios decimos, tan inesperados y dramáticos que marcarán para siempre el antes y el después de la administración de Jammil Mahuad. A inicios del año 99, en apariencia las cosas tendían a normalizarse, todo hacía presumir que el gobierno lograría estabilizar el País y enrumbarlo paulatinamente hacia un desarrollo sustentable.

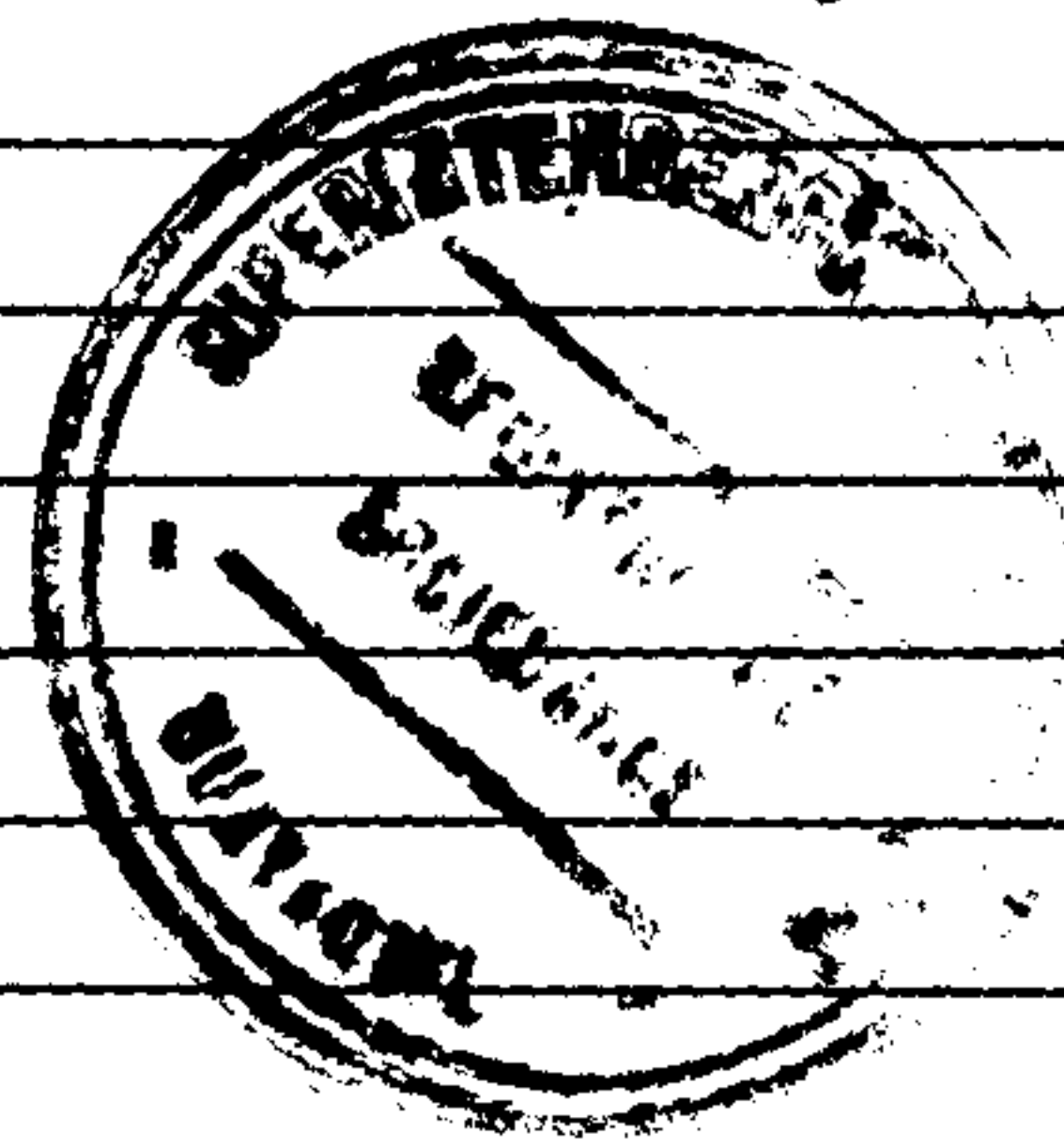
La realidad sin embargo fue otra, caímos de golpe en una espiral de ingobernabilidad política, económica y social. Estuvimos a punto de entrar a una hiper inflación de inimaginables consecuencias y vivimos los resultados del embargo económico conocido como "congelación de fondos" por parte de la banca. Las entidades financieras pasaron muy serias dificultades y muchas de ellas quebraron. Por otro lado algunas de las que sobrevivieron lo hicieron a costa de grandes aportes de capital estatal que dejaron al País sumido en una crisis económica sin precedentes.

En el mes de febrero cae el gobierno y se decreta la dolarización, a nuestro entender sin contar con los recursos ni la productividad y eficiencia necesarias para sacar adelante este esquema. Sin los ingresos provenientes de la escalada providencial de los precios del petróleo, el País no hubiera conseguido salir aunque sea momentáneamente, de los gravísimos problemas económicos que enfrentó.

Con este entorno nos encontramos de un momento a otro, tratando de que nuestras empresas sobrevivan y lo que era aún mas difícil, ganen dinero. Indudablemente el producto que comercializamos nos permitió por factores externos, manejarnos con la crisis y obtener de ella beneficios aunque sea coyunturales.

VENTAS:

<u>AÑO</u>	<u>UNIDADES</u>	<u>DOLARES</u>
94	26.095	
95	37.662	
96	44.029	
97	56.444	
98	40.597	
99	46.488	2'055.426
00	49.297	3'965.723





TECNIGUAY

PRINCIPAL

Av. Carlos L. Plaza Dañin
frente al Bolocentro.
Telfs: 280301 - 280302 - 281138
287638 - 287627 - 287629
Email: Tecnigua@impsat.net.ec
Celular: 09-750174
Guayaquil - Ecuador

SUCURSALES

- Av. Domingo Comín
y Ernesto Albán
Telefax: 447020

- Portete 1008 y Ambato
Telfs.: 346582 - Telefax: 444987

- Los Ríos 1602 y Colón
Telefax: 451708

- Av. Assad Bucaram Km. 43,5 frente al
Complejo Turístico Guayas Internacional
Telefax: 796-900 - Daule



Por todos los problemas sociopolíticos y económicos que antes indicamos, los grandes importadores de llantas atravesaron una etapa muy dura desde Septiembre del año 99 hasta mediados del año 2.000. Tenían que importar producto pagadero en dólares, venderlo a crédito en sucres, recuperar sucres y pagar al exterior en dólares. Con devaluaciones constantes y tan fuertes como las que se venían dando, no es difícil entender la situación por la que atravesaron. Muchos de ellos dejaron de importar o disminuyeron drásticamente sus importaciones desde mediados del 99 hasta bien entrado el año 2.000. Esto dio como resultado una marcada falta de producto de la cuál nos beneficiamos durante el primer semestre del 2.000.

Durante este lapso, a pesar de que nuestro portafolio no era de lo mejor, debido a la escasez logramos colocar en el mercado todas nuestras llantas y en condiciones muy buenas de comercialización y rentabilidad.

ENDEUDAMIENTO:

En lo que hace relación al Endeudamiento, durante el año 2.000 quedó prácticamente eliminado. Cancelamos un altísimo porcentaje de nuestras deudas y quedamos con un saldo de apenas \$.5.000. Al momento la empresa no debe un solo centavo. Esto le permitirá emprender con nuevos proyectos a corto plazo siempre y cuando la situación del mercado lo permita.

<u>AÑO</u>	<u>MILL.SUC.</u>	<u>DOLARES.</u>	<u>GASTOS FINANCIEROS</u>	<u>% A VENTA NETA</u>
			S/.	\$.
1.994	275		71.614	1,4
1.995	586		234.711	3,0
1.996	579		367.166	2,9
1.997	637		343.274	1,9
1.998	1.021		651.000	3,0
1999		38.930	26.925	1,3
2.000		5.000	5.312	0,13

GASTOS OPERATIVOS:

En lo que hace relación a los gastos operativos, hasta mediados del año logramos disminuirlos substancialmente con respecto del ejercicio anterior, acercándonos a los niveles presupuestados, desafortunadamente la falta de producto hizo que los locales nuevos no vendan en las cantidades necesarias para mantener los gastos en los niveles que hubiéramos deseado. Esto, combinado con el incremento en los descuentos por la



TECNIGUAY

PRINCIPAL

Av. Carlos L. Plaza Dañin
frente al Bolocentro.
Telfs: 280301 - 280302 - 281138
287638 - 287627 - 287629

Email: Tecnigua@impsat.net.ec
Celular: 09-750174
Guayaquil - Ecuador

SUCURSALES

- Av. Domingo Comín
y Ernesto Albán
Telefax: 447020

- Los Ríos 1602 y Colón
Telefax: 451708

- Portete 1008 y Ambato
Telfs.: 346582 - Telefax: 444987

- Av. Assad Bucaram Km. 43,5 frente al
Complejo Turístico Guayas Internacional
Telefax: 796-900 - Daule



competencia de producto importado, ocasionó que los Gastos Operativos se incrementen nuevamente pero en todo caso son menores a los del año anterior.

<u>AÑO</u>	<u>%SOBRE VENTAS</u>
1.994	7,5
1.995	9,2
1.996	11
1.997	11
1.998	14
1.999	13
2.000	12,2

RESERVAS PARA CUENTAS INCOBRABLES:

A pesar de los múltiples problemas económicos, hemos conseguido bajar el porcentaje de provisión para cuentas incobrables respecto del ejercicio anterior. Al momento cubrimos el 96% de nuestra cartera de alto riesgo.

<u>AÑO</u>	<u>RESERVA</u>		<u>% SOBRE VENTAS NETAS</u>
	<u>S/.</u>	<u>U.S \$.</u>	
1.994	23		0,5
1.995	53		0,7
1.996	92		0,8
1.997	290		1,6
1.998	125		0,6
1.999		21.362	1
2.000		34.252	0,8

RESULTADOS:

Creemos realmente que el 2.000 fue un año de muy buenos resultados para la empresa si tomamos en cuenta el entorno general. Debemos eso si destacar que el 80% de las utilidades se obtuvieron durante los primeros siete meses del año. Luego, mes a mes, los índices de rentabilidad fueron disminuyendo significativamente una vez que el producto importado estuvo disponible en el mercado con un buen portafolio y a excelentes precios.



TECNICUAY

PRINCIPAL

Av. Carlos L. Plaza Dañin
frente al Bolocentro.
Telfs: 280301 - 280302 - 281138
287638 - 287627 - 287629
Email: Tecnigua@impsat.net.ec
Celular: 09-750174
Guayaquil - Ecuador

SUCURSALES

- Av. Domingo Comín
y Ernesto Albán
Telefax: 447020

- Portete 1008 y Ambato
Telfs.: 346582 - Telefax: 444987

- Los Ríos 1602 y Colón
Telefax: 451708

- Av. Assad Bucaram Km. 43,5 frente al
Complejo Turístico Guayas Internacional
Telefax: 796-900 - Daule



Debemos destacar también que el esquema de dolarización aplicada a nuestros estados financieros afectó los resultados de la empresa en \$. 65.155 pero a la vez el Patrimonio se incrementó sustancialmente.

Por TAC (Contrato de servicios de asesoría con ERCO) se pagó la cantidad de \$. 39.572, es decir el 1% sobre nuestras ventas netas (20% sobre la rentabilidad final). Este pago, al ser calculado sobre ventas es muy oneroso y nos resta competitividad.

En lo que tiene que ver con desarrollo, durante el año y para tratar de llegar mejor al cliente final, inauguramos tres nuevos Tecnicentros, uno en Daule y dos en Guayaquil, con esto cambiamos nuestro mix de ventas el que con anterioridad dependía mucho de la reventa. Este desarrollo es positivo si contamos con el producto en las medidas y cantidades que demanda el mercado, pero si no es así, se convierte en una carga para la empresa ya que incrementa sus gastos operativos, esto último ha venido ocurriendo durante el segundo semestre del año 2.000.

Hemos realizado importantes inversiones tanto en maquinaria como en infraestructura para los nuevos locales. El personal está debidamente capacitado para brindar servicios de calidad. Desafortunadamente la falta de los productos no nos ha permitido desarrollar todo el potencial que tenemos tanto de personal como de infraestructura física.

El cuadro que presentamos a continuación muestra una disminución del 4,08% en rentabilidad sobre Venta Neta. Esta situación refleja claramente la tendencia a la baja de nuestra rentabilidad dado básicamente por la situación del mercado sobre todo a partir del segundo semestre del año.

RESULTADOS:

Utilidades Netas .-

<u>AÑO</u>	<u>MILL SUC.</u>	<u>DOLARES.</u>	<u>% DE UTIL. / VENTAS NETAS</u>
1.994	162		3,20
1.995	41		0,53
1.996	274		2,10
1.997	1.117		6,10
1.998	831		3,90
1.999		194.890	9,48
2.000		196.630	5,4



TECNICUAY

PRINCIPAL

Av. Carlos L. Plaza Dañín
frente al Bolocentro.
Telfs: 280301 - 280302 - 281138
287638 - 287627 - 287629
Email: Tecnigua@impsat.net.ec
Celular: 09-750174
Guayaquil - Ecuador

SUCURSALES

- Av. Domingo Comín
y Ernesto Albán
Telefax: 447020

- Portete 1008 y Ambato
Telfs.: 346582 - Telefax: 444987

- Los Ríos 1602 y Colón
Telefax: 451708

- Av. Assad Bucaram Km. 43,5 frente al
Complejo Turístico Guayas Internacional
Telefax: 796-900 - Daule

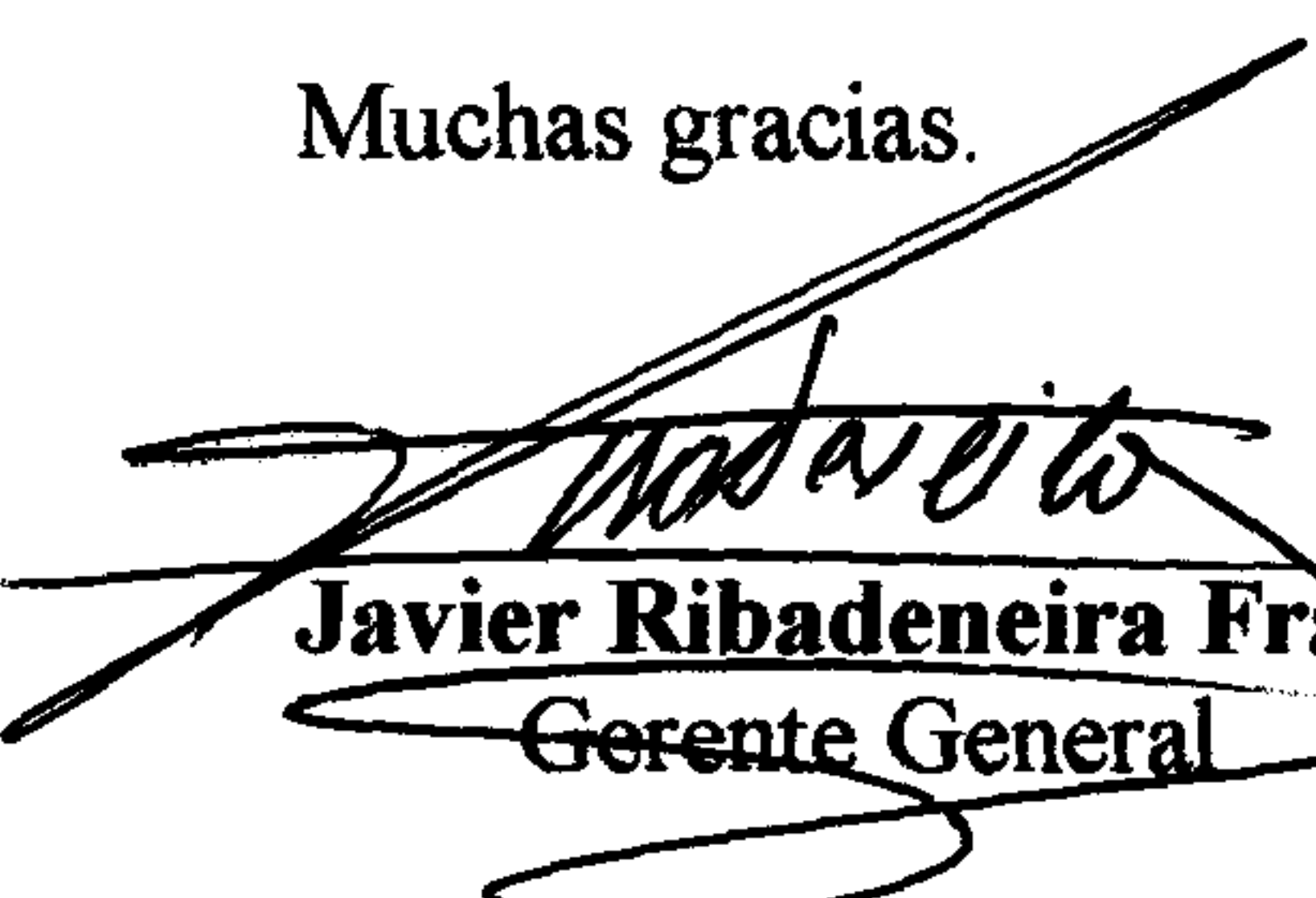


Señores Accionistas, adjunto al presente se servirán encontrar ustedes los Balances Comparativos, el Estado de Pérdidas y Ganancias, el Presupuesto para el 2.001, el Informe del Comisario y Auditores Externos.

Así mismo y para cumplir con los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

- 1.- Se detalla ampliamente en el reporte, el cumplimiento de objetivos para el año 2.000.
- 2.- Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General y del Directorio de Tecnicentro Guayaquil S.A.
- 3.- No han existido hechos extraordinarios en las áreas Administrativa, Legal y Laboral.
- 4.- Los exámenes comparativos de la situación financiera y de los resultados respecto del ejercicio del 2.000, constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente Informe.
- 5.- Sobre el destino de las utilidades, la administración sugiere que luego de restar el 10% correspondiente al Fondo de Reserva Legal, se distribuya el 70% de las mismas mediante tres pagos bimensuales a partir del mes de Mayo del año 2.001.

Muchas gracias.


Javier Ribadeneira Franco
Gerente General