

INFORME DE GERENCIA TECNIGUAY S.A.

Guayaquil 28 de Abril del 2012

Apreciados Accionistas:



Con un crecimiento muy importante hemos logrado terminar el ejercicio económico 2011. En cumplimiento de los estatutos de la empresa y requerimientos de la Superintendencia de Compañías, me permito presentar a Ustedes el informe de Gerencia del mencionado ejercicio económico.

1.- Objetivos 2011

Para el 2011 nos propusimos un crecimiento agresivo en ventas del 8.8% en unidades sin embargo logramos un crecimiento del 14%. En el año 2010 nuestras unidades vendidas fueron 101.745 y para el 2011 alcanzamos a 115.904 unidades vendidas.

Es importante recalcar que la empresa se alinee estrictamente con los objetivos de la fabrica ya que era importante nuestro crecimiento y obviamente en la línea de mayor crecimiento de la fabrica camión radial pasando de 2.600 unidades en el 2010 a 5.600 unidades para el 2012. Lo que significa un crecimiento del 115%.

Hemos cubierto todas las oportunidades posibles tanto los mercados tradicionales (Clientes finales, distribuidores) como los mercados de compras del Gobierno, todo esto con apoyo y total concordancia con la fabrica y el 99.2% con llantas de Continental Andina y Ercoparts.

Las ventas netas presupuestadas fueron 14.1 millones de dólares vs. La Venta Real de 17.2 mm de dólares lo que representa un 22% sobre el presupuesto y sobre el año 2.010 un crecimiento del 35.8%.

Estamos en el punto que es necesario replantear objetivos sobre desarrollo de la empresa, ya que un crecimiento adicional será a un alto costo ya que solo la provincia del Guayas y Santa Elena como mercado es una plaza muy reducida y fuera de lo real. Las empresas importantes no son regionales y muy pocas de ellas realmente valoran el servicio. Por tal motivo es necesario replantear los objetivos y metas a cumplir.

La construcción de la casa matriz quedo diferida para el año 2.012 ya que es necesario cumplir con normas legales nuevas tanto Municipales como del Gobierno con su Ministerito del medio ambiente. Esta como reto especial para el año 2.012 tener el mejor y más representativo Tecnicentro para Auto y camioneta.

El endeudamiento llego a su nivel máximo de 300.000 dólares, terminando el periodo con 270m dólares. Y esperando llegar a final del 2012 a 500.000 con lo que estaríamos financiando los proyectos de este año.

2.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DIRECTORIO

Todas las disposiciones de la Junta General de accionistas y del directorio han servido de guía y orientación para lograr los resultados del año 2011, ya que gracias a estas tenemos hoy una compañía mucho más competitiva. La remodelación del Local principal fue diferida por normativas legales y apalancar el crecimiento de la empresa, todo esto hacía muy delicado el uso de liquidez y capital de trabajo. Para 2012 tenemos la decisión de lograr inaugurar la nueva casa de Tecniguay.

3.- PRINCIPALES HECHOS EXTRAORDINARIOS DEL EJERCIO

Nuestra cobertura de servicio y asistencia Técnica llego a las principales flotas de Guayaquil con Duragas, Transpoint, Reybanpac, Cervecería Nacional etc. Con lo que logramos una introducción importante de nuestra llanta de camión radial. Logramos introducirnos en el mercado de transporte de personas en el cual no teníamos presencia alguna, y una importante participación en compras públicas apoyó al crecimiento de un 14 % en unidades para el 2011 respecto al 2010.

Si el mercado es de 400.000 unidades podríamos decir que cubrimos más del 20% del mercado de la zona zona en el que participamos cuatro distribuidores muy agresivos lo que hace complicado y poco rentable, pero hemos aprendido que optimizando los recursos y con un buen apalancamiento somos y seremos los líderes en el mercado.

Un lamentable suceso ocurrió en la sucursal vía a Adule, un robo de características impresionantes, nunca antes ocurrida en empresas similares. Un operativo de más de 20 hombres armados asaltaron la sucursal situación que dejo una pérdida de más de 80.000 dólares.

4.- SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA AL CIERRE DEL 2010.

Señores Accionistas, adjunto encontrarán los Estados financieros comparativos 2010-2011 y los informes correspondientes debidamente Auditados

Con el objeto de cumplir los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías me permito informar además que:



En cuanto a lo actuado en las áreas legal, administrativa y laboral, se cumplió con lo dispuesto por el Directorio y la Junta de Accionistas.

5.- OBJETIVOS DE 2011

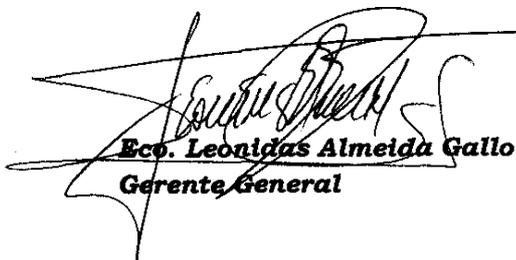
Consolidar la posición de liderazgo de la empresa en nuestro mercado fortaleciendo los mercados y zonas que ameriten.

Lograr una cobertura con nueve Tecnicentros entre propios y asociados .Con una casa matriz remodelada y funcional que permita incrementar la venta de patio en este punto de venta.

Continuar con el control de gastos logrando un gasto no mayor del 8%. Ya que el CMC se ve no mayor al 11%

Trabajar por el futuro de la empresa, replanteando objetivos y posibilidad de nuevos mercados. La pregunta del año Como y hacia donde crecer??? Este año será de las grandes respuestas

Señores Accionistas.- Gracias por la confianza puesta en mi persona, lo que me compromete aun más en buscar y lograr el desarrollo agresivo pero sano de Tecniguay S.A.


Eco. Leonidas Almeida Gallo
Gerente General

