

## INFORME DE GERENCIA TECNIGUAY S.A.

Guayaquil 4 de Abril del 2011

*Apreciados Accionistas:*

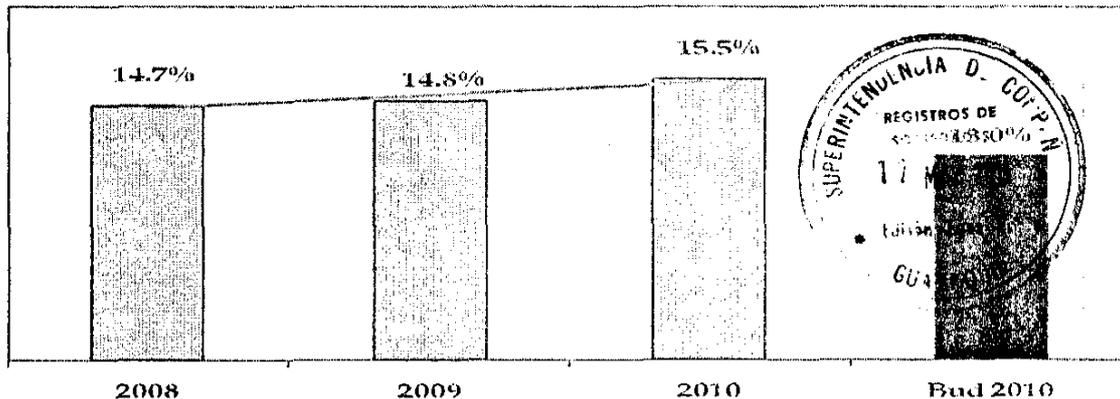
*Con mucho éxito, a pesar de las complicaciones hemos logrado terminar el ejercicio económico 2010. En cumplimiento de los estatutos de la empresa y requerimientos de la Superintendencia de Compañías, me permito presentar a Ustedes el informe de Gerencia del mencionado ejercicio económico.*

### *1.- Objetivos 2010*

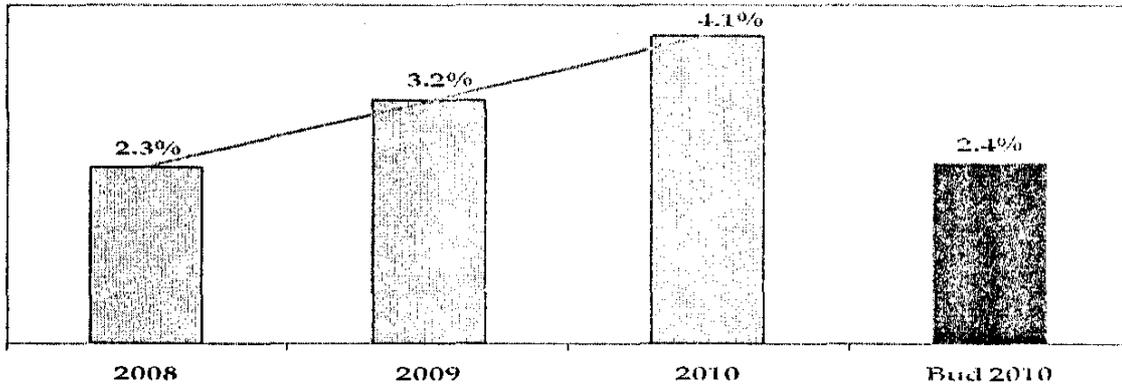
*A pesar de las complicaciones propias de una Huelga de nuestro principal proveedor (90% de nuestras ventas son provistas por Continental) hemos logrado cumplir con nuestros objetivos principales.*

*Las ventas netas presupuestadas fueron 12.753 mm de dólares vs. la Venta Real de 12.683 mm de dólares lo que representa un 99.5%. Los índices analíticos de la empresa, todos, superaron las expectativas trazadas.*

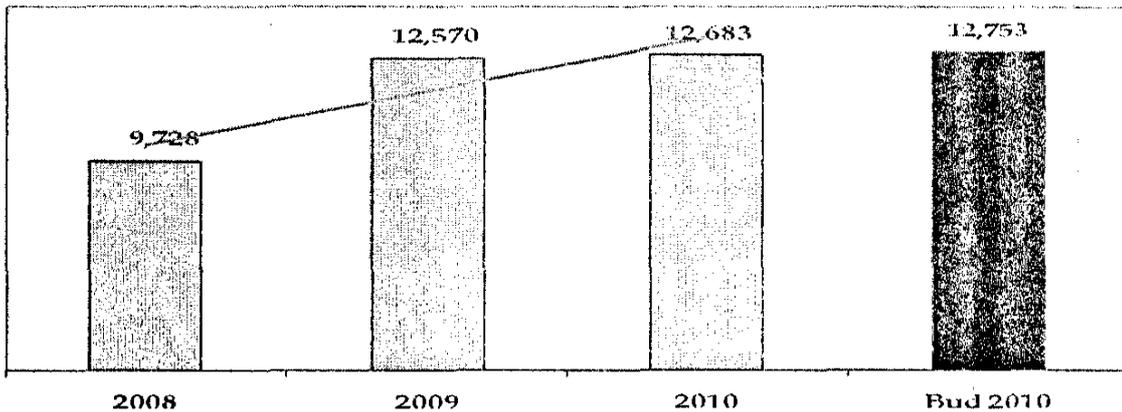
### TECNIGUAY - CMC



TECNIGUAY - NIAT % VN



TECNIGUAY - VENTAS NETAS  
(MILES DE DOLARES)



*El crecimiento logrado en el año anterior de un 37% no pudo mantenerse a causa de más de dos meses de paralización de la fábrica.*



*El endeudamiento a largo plazo de cerca de un millón de dólares. Se canceló en su totalidad de acuerdo a las tablas de amortización establecidas.*

*Con el propósito de mantener operativa a la empresa durante el tiempo de la huelga tuvimos que adquirir a Continental y a otros proveedores inventario con una rotación mucho más lenta de lo acostumbrada y venderla con márgenes*

*menos generosos, lo importante fue mantenerla operativa con sus clientes y que pagara los costos fijos que incluye el gasto del personal.*

*Un agravante adicional se presentó al mercado, el plazo de ventas a crédito que paso de 30-60-90 a plazos que llegaban a 150 días, esta situación se ha mantenido y hoy es necesario mayor capital de trabajo para financiar el crédito a clientes que no cubre el proveedor.*

*A pesar de las complicaciones de este marco, los objetivos señalados fueron cumplidos de buena manera. Sin que esto quiera decir que estamos satisfechos.*

## **2.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DIRECTORIO**

*Todas las disposiciones de la Junta General de accionistas y del directorio han servido de guía y orientación para lograr los resultados del año 2010, ya que gracias a estas tenemos hoy una compañía mucho más competitiva. La remodelación del Local principal fue diferida ya que la huelga y sus efectos hacían muy delicado el uso de liquidez y capital de trabajo. Para 2011 tenemos la decisión de lograr inaugurar la nueva casa de Tecniguay.*

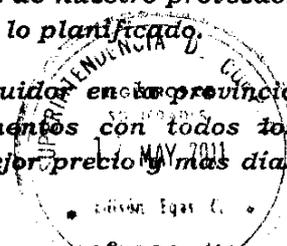
## **3.- PRINCIPALES HECHOS EXTRAORDINARIOS DEL EJERCIO**

*Durante el primer semestre la fabrica nos entregó 20.000 unidades menos en PLT que el año anterior lo que disminuyó nuestra capacidad de venta en el segmento de Subdistribución.*

*Durante el segundo Semestre tuvimos que soportar la huelga de nuestro proveedor principal por más de dos meses llegando a vender un 50% de lo planificado.*

*Hemos tenido que digerir la presencia de un nuevo distribuidor en la provincia (hoy ya somos cuatro) que participa en todos los segmentos con todos los productos con similares estrategias. Adicionalmente con mejor precio y más días de crédito a los mismos clientes mayoristas.*

*Las ventas al Estado se han reducido de un millón de dólares a 100.000 dólares. Ya que es un gobierno centralizado que compra la mayor parte en Quito y lo poco*



*que queda de los gobiernos seccionales se compite con los tres Distribuidores y muchos que vienen de las otras provincias.*

*El hecho más relevante es el lanzamiento de nuestras llantas de camión radial hechas en el Ecuador, lo que hará que seamos los número uno en llantas radiales en poco tiempo.*

#### **4.- SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA AL CIERRE DEL 2010.**

*Señores Accionistas, adjunto encontrarán los Estados financieros comparativos 2009-2010 y los informes correspondientes debidamente Auditados*

*Con el objeto de cumplir los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías me permito informar además que:*

*En cuanto a lo actuado en las áreas legal, administrativa y laboral, se cumplió con lo dispuesto por el Directorio y la Junta de Accionistas. Se cumplió con el aumento de capital y distribución de los dividendos en las fechas acordadas por la Junta.*

#### **5.- OBJETIVOS DE 2011**

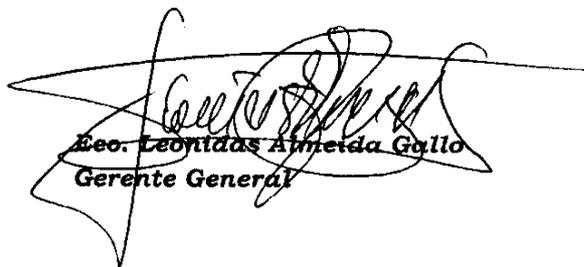
*Continuar con el crecimiento de la empresa, lograr colocar en el mercado más allá de las 105.000 llantas de las cuales en Camión Radial unas 8.000 con una alta participación de Camión radial Nacional.*

*Lograr una cobertura con nueve Tecnicentros entre propios y asociados .Con una casa matriz remodelada y funcional que permita duplicar la venta de patio en este punto de venta.*

*Continuar con el control de gastos logrando un gasto de 9.1% sobre ventas. El año 2010 fue de 9.3% creemos firmemente que los márgenes serán cada vez menores por lo que es necesario poner cuidado en el gasto.*



**Señores Accionistas.- Gracias por la confianza puesta en mi persona, lo que me compromete aun más en buscar y lograr el desarrollo agresivo pero sano de Tecniguay S.A.**

  
**Leo. Leonidas Almeida Gallo**  
**Gerente General**

