

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE INGENIO SAN JOSE C.A.

Pongo a consideración de los señores accionistas de INGENIO SAN JOSE C.A. el informe de labores, por el período comprendido entre el primero de enero y treinta y uno de diciembre del año dos mil tres.

Empezaré este informe realizado un breve resumen de la situación económica que vive el país y que afecta a todos los sectores

Cuando se adoptó la dolarización, pocas personas en nuestro país, apostaban por su sostenimiento. La mayoría consideraba que, en poco tiempo, iba a constituir otro experimento que dejara mal parada a la débil economía ecuatoriana. La experiencia ha demostrado lo contrario, pues el sistema ha permanecido por cerca de cuatro años y ha sobrevivido a fuertes embates económicos y políticos.

Los depósitos bancarios aumentaron a niveles superiores de los conocidos antes de la crisis, las recaudaciones tributarias se incrementaron en términos reales pese a que el sector productivo no atraviesa por un momento de amplia expansión y crecimiento. Mucho de ello, sin duda, es explicable por el boom petrolero que experimentamos pero también hizo lo suyo la disciplina monetaria que impuso el nuevo esquema y ayudó a que los indicadores se recuperen. Lástima que el sistema por sí solo no atrajera la inversión ni local ni extranjera pues, quienes toman las decisiones en este campo, evalúan el riesgo político, y penosamente, en ese frente, el país es un volcán en plena erupción.

El país ha decidido dejar de prever para el futuro y ha desmantelado el esquema que le permitía ahorrar para enfrentarse a las contingencias que pudiesen aparecer. El porvenir del Ecuador es impredecible pues depende en muy alta medida del precio del crudo, pero es incierto lo que sucederá si estos precios descienden.

Lo realmente difícil viene por delante. Las fuentes de financiamiento poco a poco se irán cerrando y el gobierno, se verá en serios problemas para atender las demandas y exigencias de la población

RESULTADOS

La situación económica de la empresa como consecuencia de los resultados de los ejercicios económicos anteriores, es débil, y su situación patrimonial y de liquidez no le permite impulsar la producción agrícola que es la principal de su existencia. Como consecuencia de esta circunstancia, los ingresos operacionales apenas alcanzaron los \$16.871,13.

Requerimos reglas claras del juego y garantía del futuro que al momento es muy incierto, para poder emprender en nuevas inversiones de riesgo. Tenemos fe en que las autoridades competentes y el Gobierno Nacional vuelvan sus ojos a este sector que requiere desesperadamente su decidido apoyo para retomar el sendero de la producción y productividad, aportando productos de primera necesidad a nuestro país.

Sin embargo, la empresa tiene activos importantes que mantener, cuyo costo se refleja en mano de obra por \$32.578,81; bienes y servicios por \$29.512,80; variación en inventarios por \$54.876,88; bienes y servicios de administración \$2.927,48; depreciación de activos fijos \$34.841,12; intereses por préstamos \$1.017,99; para un total de costos y gastos de \$155.755,08 que deducidos de los ingresos totales por \$16.871,13 arrojan un resultado negativo de \$138.883,95.

ACTIVO

El total de activos alcanza a la cifra de \$837.449,16 que se dividen así:

ACTIVO DISPONIBLE: cuentas y obligaciones por cobrar \$229.772,55 (27,44%)

ACTIVO REALIZABLE: inventarios de cultivos y ganado \$480.324,52 (57,36%)

ACTIVO FIJO: terrenos, maquinaria, edificios, equipos, vehículos \$122.875,05 (14,67%)

CARGOS DIFERIDOS: netos por \$4.477,04 (0,53%)

PASIVOS

El total de pasivos alcanza a la cifra de \$477.181,66 que se dividen así:

PASIVO EXIGIBLE: cuentas y obligaciones por pagar \$150.442,14 (31,53%)

PASIVO A LARGO PLAZO: cuentas por pagar accionistas \$326.739,52 (68,47%)

PATRIMONIO

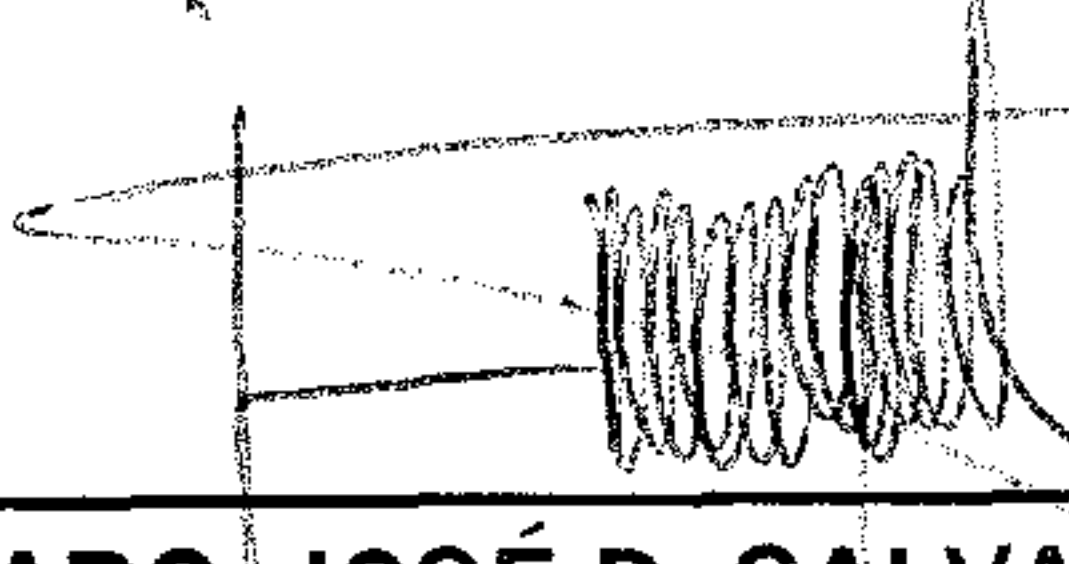
El capital social suscrito y pagado se mantiene en \$10.000,00 mientras que las reservas de ejercicios anteriores son \$489.151,45. De estos se deducen \$138.883,95 de pérdida neta del ejercicio, arrojando un saldo neto patrimonial de \$360.267,50.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Primeramente, por así facultar las normas pertinentes, pido a la junta general se pronuncie a favor de enjugar las pérdidas del presente ejercicio con las reservas acumuladas por revalorizaciones y re-expresiones que tiene la empresa por \$489.151,45. En segundo lugar, solicito analizar la posibilidad de buscar alianzas con empresas afines al objeto social de esta, para emprender en nuevas actividades agrícolas de producción con inyección de nuevos recursos que sumados a los importantes activos productivos de que disponemos, pueden arrojar resultados favorables. Para esto, sin embargo, es menester contar con una política clara de parte del Gobierno Nacional, con apoyo financiero inexistente en la banca comercial, y reglas claras para estimar costos y precios de venta de los productos.

Agradezco por la confianza dispensada, y espero haber respondido con un desempeño eficiente, con la ayuda de los colaboradores a quienes agradezco por su leal e incondicional apoyo.

De los señores accionistas,



ARQ. JOSÉ D. SALVADOR
GERENTE GENERAL