

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE INGENIO SAN JOSE C.A.

Pongo a consideración de los señores accionistas de INGENIO SAN JOSE C.A. el informe de labores, por el período comprendido entre el primero de enero y treinta y uno de diciembre del año dos mil dos.

La economía ecuatoriana avanza lentamente buscando afianzarse en la dolarización, que promete bases sólidas para un desarrollo proyectable a mediano y largo plazo, pero la población debe ajustar sus conceptos a esta nueva realidad, dejando atrás las inclinaciones especulativas que marcaron los años previos a la dolarización. Salir de un esquema de moneda débil, sujetos a altos niveles inflacionarios, temor a mantener los ahorros en moneda local, enfrentar los aumentos constantes de precios con ajustes permanentes de ingresos ajustando indiscriminadamente los precios de bienes y servicios, desequilibra completamente a cualquier economía.

Y esta actitud de incertidumbre se extiende también hacia la vida diaria de los ecuatorianos, incluyendo especialmente al sector político, reflejo de aquellos errores que buscan culpables y en el esfuerzo causan inestabilidad política, lo cual agrava la situación. Los inversionistas ecuatorianos y extranjeros pierden confianza en el futuro de esta economía y toman precauciones para poner a salvo sus recursos. Las exportaciones se benefician momentáneamente de la devaluación, pero crea incertidumbre sobre el futuro. En este sentido, la dolarización está presentando un panorama de solidez cambiaria que permite recuperar esa confianza, aunque la presión sobre los precios locales, especialmente de bienes no transables como la mano de obra, es continua y en una economía dolarizada no hay compensación y genera una pérdida de competitividad para los productos ecuatorianos en el mercado internacional.

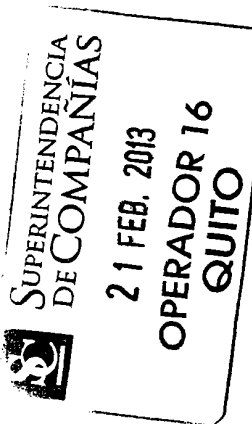
El sector agrícola está atento a los cambios que le afectan, siendo impactado especialmente por fuertes ajustes de costos de mano de obra, insumos importados y un consumidor cuya capacidad adquisitiva se recupera lentamente. Las exportaciones van perdiendo terreno con una moneda dura, especialmente frente a países del área que manejan a su conveniencia la paridad cambiaria mientras nuestra nueva moneda es fluctuante por fuerzas ajenas a nuestra realidad, como las fuerzas del mercado y la política monetaria de los Estados Unidos de Norteamérica, dueño de esta moneda.

Por todas estas razones, hemos mantenido una cauta explotación agrícola de exportación de flores, haciendo un gran esfuerzo para hacerlo con recursos propios frente al riesgo de utilizar fondos bancarios con altos costos y cortos plazos. Nos mantenemos atentos a los cambios macro económicos, y debemos dirigir nuestra atención a los productos de bienes para consumo local, pues los productos importados pierden terreno lentamente,

ACTIVO

El total de activos alcanza a la cifra de \$937.012,65 que se dividen así:

ACTIVO DISPONIBLE: cuentas y obligaciones por cobrar \$224.907,10 de los cuales \$129.518 corresponden a cuentas por cobrar de clientes. Esta cuenta se



ha elevado con relación al año anterior que tuvimos \$75.689,53 debido a las exportaciones de flores a crédito. Esto refleja una carga financiera fuerte sobre la empresa, pero no tenemos posibilidades de evitarlo, pues el mercado de exportación está sujeto a crédito de los productores.

ACTIVO REALIZABLE: inventarios de cultivos y ganado \$529.957,88 que comparado a \$ 518.912,75 determina un mínimo ajuste por cambios en existencia y valoración de estos bienes realizables.

ACTIVO FIJO: terrenos, maquinaria, edificios, equipos, vehículos \$157.583,57 que incluyen las depreciaciones al cierre del ejercicio, son inferiores al año anterior cuando alcanzaron \$193.041,09 debido a que se siguen depreciando de conformidad con las normas contables pertinentes.

CARGOS DIFERIDOS: netos por \$15.920,58 comparados al ejercicio anterior en que sumaron \$29.144,21 debido a la correspondiente amortización, sin que existan nuevos activos diferidos este año.

PASIVOS

El total de pasivos alcanza a la cifra de \$411.438,92 comparado al año anterior en que fueron \$297.319,63 que se dividen así:

PASIVO CORRIENTE: cuentas y obligaciones por pagar \$91.860,78 que demuestra una mínima variación con el año anterior en que se ubicó en \$95.864,71 y que demuestra un nivel muy bajo de pasivos.

PASIVO A LARGO PLAZO: cuentas por pagar accionistas \$319,578,14 frente a \$201,454,92 correspondientes al ejercicio precedente, en razón de préstamos recibidos de accionistas y financiamiento a largo plazo que permita financiar las operaciones de la compañía, evitando financiamiento costoso y de corto plazo con la banca. Este nivel es cauto, y esperamos reducirlo lo antes posible.

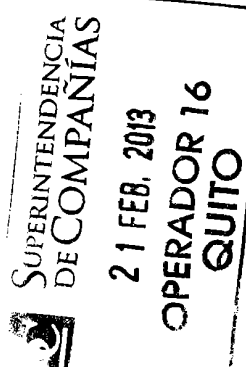
PATRIMONIO

El capital social suscrito y pagado se mantiene en \$10.000,00 mientras que las reservas de capital son \$514.642,67 mientras que el año anterior fueron exactamente iguales, anotándose que estas reservas se originan en la revalorización de activos determinada por normas obligatorias para ajustar el valor en libros a un valor un poco más realista que se ha distorsionado por la devaluación de la moneda previa a la dolarización de la economía. Luego de considerar las utilidades de ejercicios anteriores por \$3.265,45 y deducir las pérdidas del presente ejercicio por \$2.537,74 alcanzamos un patrimonio neto de \$525.573,73 mientras que el ejercicio previo alcanzó \$528.111,47 en razón de la pérdida del presente ejercicio.

RESULTADOS

Los ingresos totales del año ascendieron a \$432.471,13 mientras que en el año anterior representaron \$440.045,70 que demuestra un nivel estable de actividad productiva siendo la mayor parte de estos ingresos por venta de productos agropecuarios para el mercado local por \$413.416,75.

Los costos de productos vendidos ascendieron a \$391.526,82 de los cuales \$118.674,02 fueron costos de mano de obra mientras que \$197.006,95 son

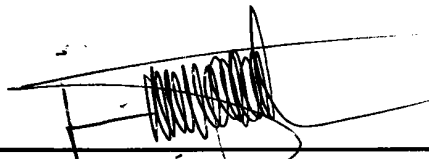


costos de suministros y materiales intermedios para la producción. A estos costos se suman los gastos administrativos y de ventas por \$39.885,26. Consecuentemente, el total de costos y gastos fueron \$434.828,99 arrojando una pérdida operacional de \$ 2.357,86 frente a una utilidad de \$1647,57 en el ejercicio anterior. Esto demuestra la gran presión de costos de producción frente a precios muy bajos, poniendo una dura carga sobre la empresa que mantiene la confianza en que tarde o temprano las autoridades centrales buscarán sacar al sector agropecuario de esta dura realidad, que contribuye con el país con productos alimenticios y la generación de empleo en el sector rural, que tan necesario es para evitar la migración del campesino a las grandes ciudades.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Primeramente, por así facultar las normas pertinentes, pido a la junta general se pronuncie a favor de enjugar las pérdidas del presente ejercicio con las reservas acumuladas por revalorizaciones y re-expresiones que tiene la empresa por \$514.642,67. En segundo lugar, solicito analizar la posibilidad de buscar alianzas con empresas afines al objeto social de esta, para emprender en nuevas actividades agrícolas de producción con inyección de nuevos recursos que sumados a los importantes activos productivos de que disponemos, pueden arrojar resultados favorables. Para esto, sin embargo, es menester contar con una política clara de parte del Gobierno Nacional, con apoyo financiero inexistente en la banca comercial, y reglas claras para estimar costos y precios de venta de los productos.

Informe que someto a la ilustrada consideración de los señores accionistas,


ARQ. JOSÉ D. SALVADOR
GERENTE GENERAL