

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE INGENIO SAN JOSE C.A.

Cúmpleme someter a consideración de los señores accionistas de INGENIO SAN JOSE C.A. el informe de labores, por el período comprendido entre el primero de enero y treinta y uno de diciembre del año dos mil.

El Ecuador ha superado la barrera del primer año desde que se implantara la dolarización de su economía, y aunque la calma empieza a tranquilizar a la población y a los inversionistas, no podemos cantar victoria, pues aún se siente el fantasma de la especulación y la incertidumbre. Buena parte de la población no termina de entender la trascendencia del cambio, y los temores se sienten a flor de piel. Pero tenemos la confianza de que este ha sido un paso trascendental para poner bases sólidas sobre las cuales se puedan esperar nuevas inversiones y un crecimiento real hacia afuera, buscando consolidar nuestros potenciales exportables fuera del petróleo en los mercados mundiales.

Las finanzas públicas se mantienen debilitadas con motivo de los coletazos de la caída tan dramática de nuestra moneda antes de la dolarización, y se hacen esfuerzos costosos para nivelar los salarios y gasto público a valores reales, no especulativos, pero en la transición se causa daño a la economía local con fuerte encarecimiento de los productos de consumo.

El sector agropecuario quedó seriamente afectado por la disparada de costos de producción y el rezago de los precios de venta de sus productos. Se aumentó el desempleo y las nuevas inversiones se detuvieron hasta que las aguas vuelvan a la calma

Nuestra actividad productiva se dividió en productos agropecuarios para consumo local y al mismo tiempo la producción de flores para exportación. Lamentablemente sentimos una pérdida abrupta de competitividad hacia afuera, por el incremento constante de los costos locales mientras que los precios en el mercado internacional son muy competitivos, y más aún de los países vecinos como Colombia que maneja la paridad cambiaria a su mejor conveniencia.

Nos mantenemos atentos a los cambios macro económicos, y debemos dirigir nuestra atención a los productos de bienes para consumo local, pues los productos importados pierden terreno lentamente. Esperamos una política clara gubernamental que fije objetivos del sector productivo a mediano y largo plazo, apoyado con incentivos,

asistencia técnica y recursos a plazo adecuado y costos competitivos con las economías de la región.

ACTIVO

El total de activos alcanza a la cifra de \$788.349,08 frente a \$765.934,97 para el ejercicio precedente, divididos así:

ACTIVO DISPONIBLE: cuentas y obligaciones por cobrar \$46.514,05 de los cuales \$45.651,44 corresponden a cuentas por cobrar de clientes. Esta cuenta se ha incrementado en forma moderada con relación al año anterior que tuvimos \$9.595,48.

ACTIVO REALIZABLE: inventario de cultivos y ganado \$444.537,00 que comparado al año anterior en que fuera \$407.123,91 determina un ajuste por cambios en existencia y valoración de estos bienes realizables en la suma de \$37.413,09. Total de activo corriente asciende a \$491.051,05 frente a \$416.719,39 en el año anterior.

ACTIVO FIJO: terrenos, maquinaria, edificios, equipos, vehículos \$229.055,05 que incluyen las depreciaciones al cierre del ejercicio, son superiores al año anterior cuando alcanzaron \$203.471,69 debido a que se siguen depreciando de conformidad con las normas contables pertinentes. Es necesario anotar que los valores de libros de los bienes inmuebles se mantienen en niveles alejados de la realidad en razón de que corresponde al Municipio de Urcuquí su actualización periódica para los bienes rurales de dicho cantón, pero esto no ocurre y perjudica a empresas que no podemos ajustar los valores a precios reales, y esto desfigura la realidad financiera de esta empresa. Esperamos que esto se corrija sin mayor demora para realizar los ajustes que sean pertinentes.

CARGOS DIFERIDOS: netos por \$62.449,38 comparados al ejercicio anterior en que sumaron \$139.851,89 debido a la correspondiente amortización, sin que existan nuevos activos diferidos este año.

PASIVOS

El total de pasivos alcanza a la cifra de \$411.438,92 comparado al año anterior en que fueron \$298.274,01 que se dividen así:

PASIVO CORRIENTE: cuentas y obligaciones por pagar \$126.849,40 que demuestra un incremento con el año anterior en que se ubicó en \$77.979,49 en razón de la actividad de este año.

PASIVO A LARGO PLAZO: cuentas por pagar accionistas y otros pasivos a largo plazo suman \$134.438,52 frente a \$220.294,52 correspondientes al ejercicio precedente, en razón de préstamos recibidos de accionistas y financiamiento a largo plazo que permita financiar las operaciones de la compañía, evitando financiamiento costoso y de corto plazo con la banca.

PATRIMONIO

El capital social suscrito y pagado se mantiene en \$10.000,00 mientras que las reservas de capital son \$456.520,88 frente a \$514.642,67 para el ejercicio anterior, en razón de revalorización de activos fijos según normas obligatorias para ajustar el valor en libros a un valor un poco más realista pues se han distorsionado por la devaluación de la moneda previa a la dolarización de la economía. Luego de considerar las utilidades de ejercicios anteriores por \$1.199,35, reserva legal por \$203,35 y las utilidades del presente ejercicio por \$1.015,78 alcanzamos un patrimonio neto de \$527.061,15 mientras que el ejercicio previo alcanzó \$467.660,96 en razón de la revalorización anotada y la utilidad del presente ejercicio.

RESULTADOS

Los ingresos totales del año ascendieron a \$582.116,11 mientras que en el año anterior representaron \$208.332,15. Se destaca la producción de flores de exportación en este año por valor de \$112.080,00 mientras que en el año anterior fuera de \$77.543,35 y el aumento en la producción de bienes agropecuarios que se incrementaron de \$129.863,24 en el año pasado a \$303.489,45 en el presente año, demostrando una importante recuperación de ingresos por mejor productividad, producción y mejores precios. Se destaca también otros ingresos por \$166.546,66 por venta de otros bienes no operacionales.

Los costos de productos vendidos ascendieron a \$541.874,22 de los cuales \$77.454,59 fueron costos de mano de obra y beneficios sociales, mientras que

\$163.670,16 son costos de suministros y materiales intermedios para la producción. Adicionalmente resalta el costo de otros ingresos en la suma de \$148.575,57. A estos costos se suman los gastos administrativos y de ventas por \$38.648,51. Consecuentemente, el total de costos y gastos fueron \$580.522,73 arrojando una utilidad operacional de \$ 1.593,38 frente a una utilidad de \$833,76 en el ejercicio anterior. Esto demuestra la gran presión de costos de producción frente a precios muy bajos, poniendo una dura carga sobre la empresa que mantiene la confianza en que tarde o temprano las autoridades centrales buscarán sacar al sector agropecuario de esta dura realidad, que contribuye con el país con productos alimenticios y la generación de empleo en el sector rural, que tan necesario es para evitar la migración del campesino a las grandes ciudades.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Los cambios que han ocurrido en nuestra economía a partir de la dolarización, son importantes y ameritan una redirección de las actividades productivas, analizando los nuevos escenarios. Por lo pronto, debo manifestar que la producción exportable ha perdido piso y competitividad, con lo cual ha dejado de ser una alternativa atractiva la inversión en este sector. Por otro lado, estamos a la espera de definiciones estratégicas de nuestras autoridades sobre la producción agropecuaria, buscando nuevas oportunidades en el mercado local y quizás de exportación con la ayuda de tratados de libre comercio e incentivos que motiven nuevas inversiones. Se hace indispensable que se vuelvan los ojos al campo, donde tanta falta hace la creación de fuentes de empleo que detenga la migración del campesino a las grandes ciudades.

Agradeciendo la confianza depositada por los señores accionistas, pongo a su consideración el precedente informe.



ARQ. JOSÉ D. SALVADOR

GERENTE GENERAL