

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE INGENIO SAN JOSE C.A.

En mi calidad de gerente general de esta empresa y en cumplimiento de las el presente informe de gestión para el período comprendido entre el primero de enero y treinta y uno de diciembre del año mil novecientos noventa y nueve.

El Ecuador dio uno de los pasos más importante de su historia económica en este año al haber dolarizado su economía. Las condiciones de total inestabilidad económica y política provocaron una avalancha de ecuatorianos en busca de refugio para sus recursos económicos al ver como se desplomaba la moneda local, sin que las autoridades puedan contenerla. El país se venía desangrando en su economía desde hace buen tiempo, y la especulación se apoderó de los mercados, provocando una verdadera histeria colectiva que no entendía razones. Finalmente, la única luz al final del túnel fue dolarización, que aunque no era muy entendida por gobernantes ni gobernados, al menos frenaría la hemorragia en forma instantánea. Y es así como las fuerzas del mercado y la gran presión política llevó a esta decisión no planificada pero indispensable.

Poco a poco se fueron aplacando los temores de retornar a lo anterior, y de enfrentar una nueva realidad económica no comprendida. La salida política constitucional fue oportuna para impedir que asumiera un gobierno de facto. Y es así como se desarrollaron las actividades públicas y privadas en un ambiente incierto pero menos inestable que el precedente. Al final de este primer año de dolarización, parecería que una mayoría de ciudadanos apoya la decisión y no quiere pensar en volver atrás.

Como consecuencia de este esquema, esperamos muchos cambios en nuestra realidad económica. Pasar de una economía que ha tratado de crecer hacia afuera, a una que buscará proteger al país de la gran competencia avasalladora internacional, causará muchos traumas. Corresponde a todos quienes somos actores económicos, estudiar la nueva realidad y corregir el rumbo de nuestras acciones. Esperamos identificar las nuevas oportunidades que se abrirán, así como protegernos de peligros que no teníamos en el pasado.

El sector agropecuario es muy vulnerable a estos cambios tan repentinos, y nuestra empresa deberá buscar protección ante los peligros. Debemos estar atentos a los acontecimientos políticos y económicos que vengan.

ACTIVO

El total de activos alcanza a la cifra de \$765.934,97 divididos así:

ACTIVO DISPONIBLE: cuentas y obligaciones por cobrar \$9.595,48 de los cuales \$8.912,48 corresponden a cuentas por cobrar de clientes.

ACTIVO REALIZABLE: inventario de cultivos y ganado \$407.123,91. Total de activo corriente asciende a \$416.719,39.

ACTIVO FIJO: terrenos, maquinaria, edificios, equipos, vehículos \$203.471,69 que incluyen las depreciaciones al cierre del ejercicio. Es necesario anotar que los valores de libros de los bienes inmuebles se mantienen en niveles alejados de la



**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**

**21 FEB. 2013
OPERADOR 16
QUITO**

realidad en razón de que corresponde al Municipio de Urcuquí su actualización periódica para los bienes rurales de dicho cantón, pero esto no ocurre y perjudica a empresas que no podemos ajustar los valores a precios reales, y esto desfigura la realidad financiera de esta empresa. Esperamos que esto se corrija sin mayor demora para realizar los ajustes que sean pertinentes. Es absurdo pensar que la valoración de los inmuebles de esta empresa no supere \$100.000.

CARGOS DIFERIDOS: netos por \$139.851,89 que será amortizados en los inmediatamente siguientes ejercicios, por tratarse de bienes consumibles que afectan los ingresos en dos o tres años y por tanto deben amortizarse en igual período de tiempo.

PASIVOS

El total de pasivos alcanza a la cifra de \$298.274,01 que se dividen así:

PASIVO CORRIENTE: cuentas y obligaciones por pagar \$77.979,49

PASIVO A LARGO PLAZO: cuentas por pagar accionistas y otros pasivos a largo plazo suman \$220.294,52 que son de préstamos recibidos de accionistas y financiamiento a largo plazo que permita financiar las operaciones de la compañía, evitando financiamiento costoso y de corto plazo con la banca.

PATRIMONIO

El capital social suscrito y pagado se mantiene en \$10.000,00 mientras que las reservas de capital son \$456.520,88 en razón de revalorización de activos fijos según normas obligatorias para ajustar el valor en libros a un valor un poco más realista pues se han distorsionado por la devaluación de la moneda previa a la dolarización de la economía. Luego de considerar las utilidades de ejercicios anteriores por \$458,36, reserva legal por \$150,19 y las utilidades del presente ejercicio por \$531,53 alcanzamos un patrimonio neto de \$467.660,96 en razón de la revalorización anotada y la utilidad del presente ejercicio.

RESULTADOS

Los ingresos totales del año ascendieron a \$208.332,15. Se destaca la producción de flores de exportación en este año por valor de \$77.543,35 y la producción de bienes agropecuarios que representaron \$129.863,24.

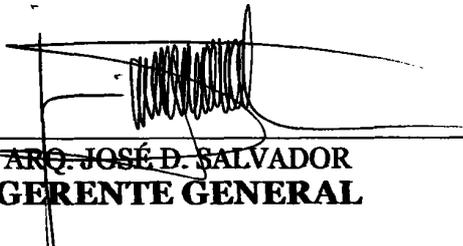
Los costos de productos vendidos ascendieron a \$184.618,90 de los cuales \$34.313,13 fueron costos de mano de obra y beneficios sociales, mientras que \$56.709,33 son costos de suministros y materiales intermedios para la producción. A estos costos se suman los gastos administrativos y de ventas por \$22.879,49. Consecuentemente, el total de costos y gastos fueron \$207.498,39 arrojando una simbólica utilidad operacional de \$833,76. Esto demuestra la gran presión de costos de producción frente a precios muy bajos, poniendo una dura carga sobre la empresa que mantiene la confianza en que tarde o temprano las autoridades centrales buscarán sacar al sector agropecuario de esta dura realidad, que contribuye con el país con productos alimenticios y la generación de empleo en el sector rural, que tan necesario es para evitar la migración del campesino a las grandes ciudades.



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Los cambios que han ocurrido en nuestra economía a partir de la dolarización, son importantes y ameritan una redirección de las actividades productivas, analizando los nuevos escenarios. Por lo pronto, debo manifestar que la producción exportable ha perdido piso y competitividad, con lo cual ha dejado de ser una alternativa atractiva la inversión en este sector. Por otro lado, estamos a la espera de definiciones estratégicas de nuestras autoridades sobre la producción agropecuaria, buscando nuevas oportunidades en el mercado local y quizás de exportación con la ayuda de tratados de libre comercio e incentivos que motiven nuevas inversiones. Se hace indispensable que se vuelvan los ojos al campo, donde tanta falta hace la creación de fuentes de empleo que detenga la migración del campesino a las grandes ciudades. Se debe considerar una urgente capitalización de la empresa, una vez definidos los nuevos rumbos que deberán marcar el camino en el futuro, a la luz de la nueva realidad económica del país.

Informe que pongo a su consideración. Atentamente,



~~ARQ. JOSÉ D. SALVADOR~~
GERENTE GENERAL

