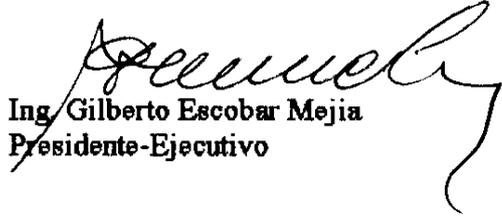


**MEMORIAS PARA LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
INDUCAM S.A.**

SEÑORES ACCIONISTAS :

Durante el año 2004 la compañía no sembró todas las piscinas con el fin de evitar más pérdidas en el camarón por los bajos precios.

Atentamente,


Ing. Gilberto Escobar Mejia
Presidente-Ejecutivo



INDUCAM S.A.

Telef.: 2-283-400 - Fax 2-282-051

Av. Francisco de Orellana y Eugenio Almazán (Esq.)

Kennedy Norte

Guayaquil - Ecuador

RUC # 0990488916001

Guayaquil, Abril 18 del 2.005

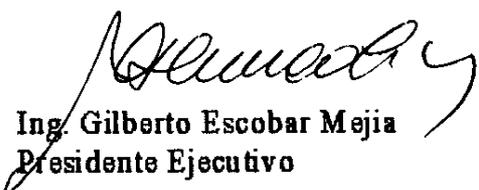
Señores
Superintendencia de Compañías
Ciudad.-

De nuestra consideración:

Por medio de la presente declaro que la Compañía Inducam S.A., no es contratista del Estado ni de Institución Pública alguna.

Sin otro particular y agradeciendo su aceptación quedo de ustedes.

Atentamente,


Ing. Gilberto Escobar Mejia
Presidente Ejecutivo

